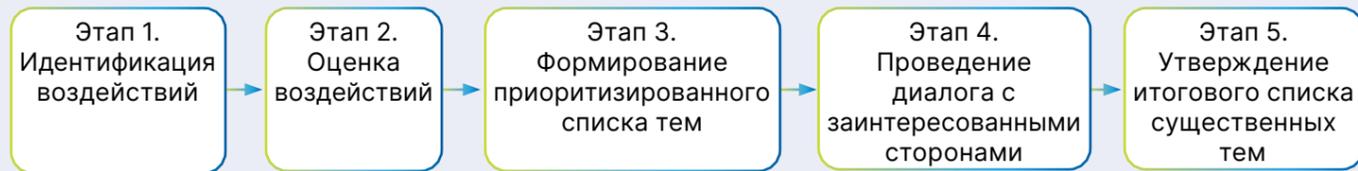


# Определение существенных тем

GRI 3-1, 3-2

## Процесс определения существенных тем

При подготовке Отчета об устойчивом развитии за 2022 год определение существенных тем проведено в соответствии с требованиями GRI Standards. Процесс определения существенных тем состоял из пяти этапов.



На первом этапе рабочей группой по подготовке Отчета при участии внешних консультантов<sup>1</sup> был составлен базовый список фактических и потенциальных воздействий, оказываемых Компанией на экономику, окружающую среду и общество, в том числе в области прав человека.

Для оценки выявленных воздействий на втором этапе было проведено анкетирование широкого круга заинтересованных сторон, включая внутренних и внешних экспертов в области устойчивого развития. По итогам анкетирования в 2022 году опрошен 221 респондент — в два раза больше, чем среднее количество респондентов за последние годы.

В анкеты были включены вопросы, которые позволили оценить перечень оказываемых Компанией воздействий по ключевым параметрам, рекомендуемым Стандартами GRI:

- сила воздействия с разбивкой на положительные и отрицательные эффекты;
- регулярность и вероятность;
- охват и масштаб.

На третьем этапе по итогам анкетирования по всем вопросам были рассчитаны средние оценки для двух групп респондентов: экспертов в области устойчивого развития и иных представителей

стейкхолдеров. Корреляция оценок двух групп респондентов по всем вопросам в среднем составила 92%.

Для каждого воздействия была определена серьезность эффекта (средняя оценка по параметрам силы воздействия и его охвата), а также оценена вероятность/регулярность эффекта.

В целях формирования списка существенных тем воздействия были сгруппированы в значимые темы (в соответствии с данными таблицы «Ранжированный список тем» — см. далее).

По осям «Серьезность эффекта воздействия» и «Вероятность/регулярность воздействия» была построена матрица существенных тем, отражающая относительную значимость тем.

Компанией установлены пороги отсека для проведения границы существенности на матрице. В качестве границы отсека выбрано значение 5,0 по сумме значений координат с учетом округления<sup>1</sup> — 50% от максимально возможной оценки. Попадание тем ниже границы служит основанием

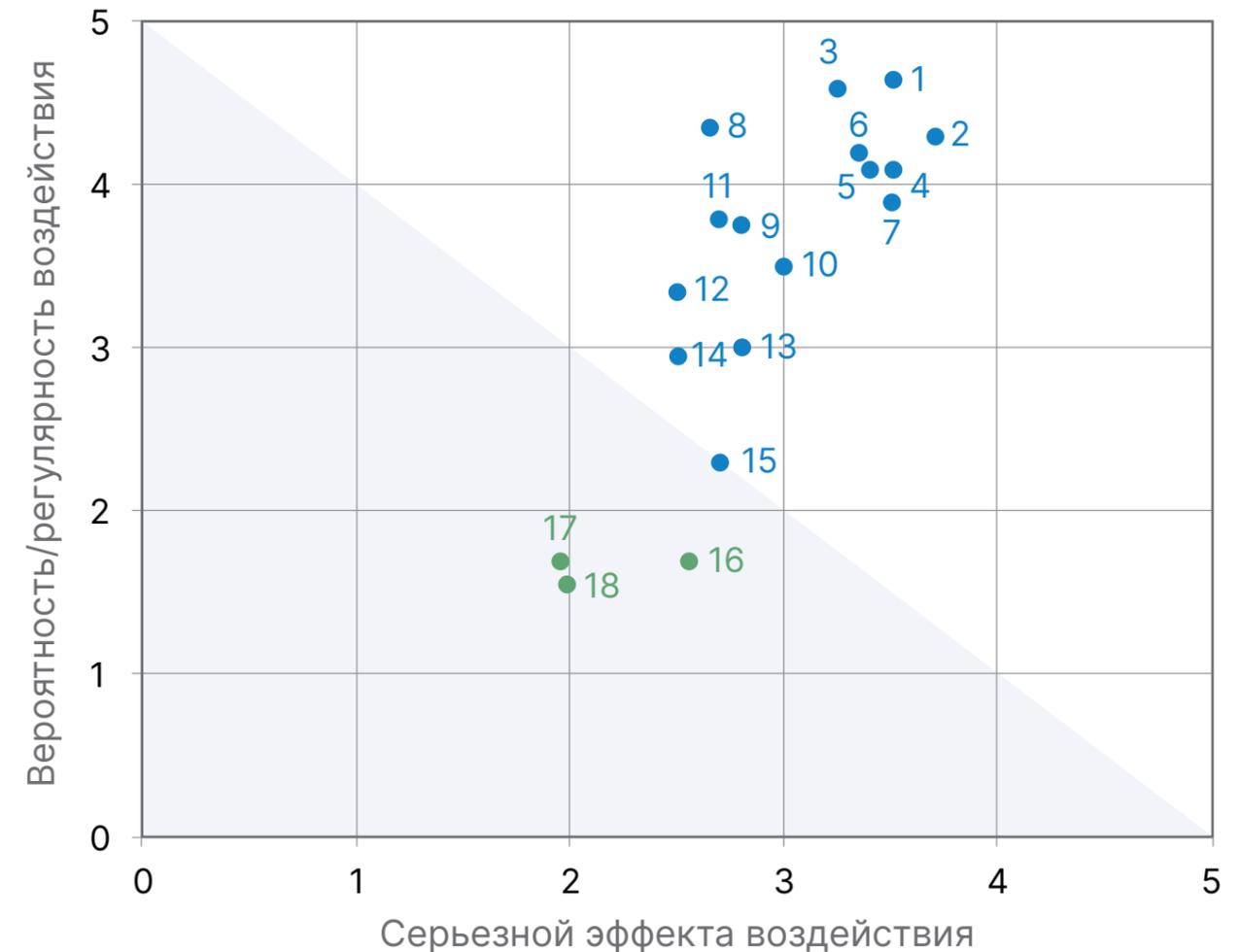
для признания их несущественными. Информация в Отчете по ним также представлена в соответствии с потребностями заинтересованных сторон, но для этих тем в обязательном порядке не применяются стандарты GRI. По итогам этапа было выделено 15 существенных тем для раскрытия в Отчете об устойчивом развитии за 2022 год.

На четвертом этапе Компания провела диалог с заинтересованными сторонами, где заинтересованным сторонам была представлена матрица существенных

тем. Заинтересованные стороны изучили полученные результаты, а также дали рекомендации к Отчету и деталям раскрытия представленных тем в Отчете.

На финальном этапе были подведены итоги процедуры определения существенности, проанализированы рекомендации, полученные от участников диалога, и сформирована итоговая матрица существенных тем.

## Матрица существенных тем



● Тема признана существенной      ● Тема признана несущественной

<sup>1</sup> В рабочую группу по написанию Отчета вошли сотрудники Департамента устойчивого развития ПАО «ГМК «Норильский никель» и две группы независимых консультантов.

<sup>1</sup> Среднее значение из суммы максимальных значений параметров матрицы.

Ранжированный список тем<sup>1</sup>

№	Формулировка темы	Воздействия, связанные с устойчивым развитием
1	Обеспечение занятости и достойных условий труда в регионах присутствия	Обеспечение занятости и достойных условий труда в регионах присутствия
2	Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу	Выбросы диоксида серы и других загрязняющих веществ в атмосферу
3	Обучение и развитие сотрудников	Обучение и развитие сотрудников
4	Реализация инновационных проектов в целях устойчивого развития	Реализация инновационных проектов в целях устойчивого развития
5	Вклад в развитие регионов присутствия	Уплата налогов в бюджеты различных уровней
		Благотворительная деятельность Компании в адрес местных сообществ (в том числе коренных малочисленных народов) и некоммерческих организаций в целях устойчивого развития
		Развитие жилищной, энергетической и иной инфраструктуры в регионах присутствия
		Поддержка предпринимательства в регионах присутствия
6	Изменение климата	Выбросы парниковых газов в атмосферу
		Развитие системы мониторинга в области изменения климата
		Производство металлов, необходимых для борьбы с изменением климата
7	Вклад в развитие национальной промышленности через продвижение российских технологий	Вклад в развитие национальной промышленности через продвижение российских технологий
8	Обращение с отходами	Образование промышленных отходов в деятельности
9	Биоразнообразие	Воздействие на биоразнообразие в регионах производственной деятельности
10	Охрана труда	Риски в области безопасности сотрудников и подрядчиков, а также охраны труда. Производственный травматизм
		Риски получения профессиональных заболеваний сотрудников и подрядчиков
11	Водопользование и сбросы воды	Сбросы воды в водные объекты
		Забор воды из водных объектов
12	Обеспечение промышленной экологической безопасности производственных объектов (в том числе хвостохранилищ)	Риски, связанные с эксплуатацией хвостохранилищ
		Риски промышленной экологической безопасности, связанные с эксплуатацией объектов
13	Воздействие транспорта на водные объекты	Загрязнение водных объектов морским и речным транспортом
14	Ответственная геологоразведка и рекультивация земель	Нарушение земель
15	Ответственная цепочка поставок	Риски, связанные с нарушением принципов устойчивого развития в цепочке поставок

<sup>1</sup> Существенными темами по итогам приоритизации признаны первые 15 тем.

№	Формулировка темы	Воздействия, связанные с устойчивым развитием
16	Корпоративное управление и управление рисками	Риски, связанные с недостаточным качеством корпоративного управления и управления рисками
17	Противодействие коррупции и бизнес-этика	Коррупционные риски и риски нарушения деловой этики
18	Соблюдение прав человека (в том числе коренных малочисленных народов)	Риски, связанные с нарушением прав сотрудников и подрядчиков (в том числе противоправные действия, дискриминация и пр.)
		Риски, связанные с нарушением базовых прав местных жителей регионов присутствия (в том числе коренных малочисленных народов)

Итоговый список существенных тем содержит ряд изменений по сравнению с 2021 годом. Основные причины изменений:

- изменение методологии определения существенных тем, новая процедура оценки воздействий;

- содержательная оптимизация, изменение акцентов в раскрытии информации по запросам заинтересованных сторон, соответствующее изменение названий тем;
- контекстная оптимизация (в частности, тема «Реагирование Компании на пандемию COVID-19» подробно раскрывалась в контексте событий отчетного 2021 года);

- тема «Соответствие законодательным требованиям» в соответствии с со стандартами GRI (2021) является обязательной для раскрытия и не подлежит процедуре оценки существенности.

Описание воздействий, связанных с существенными темами

Существенная тема	Связанные воздействия	Описание воздействий
<b>Environmental</b>		
Изменение климата	Выбросы парниковых газов в атмосферу	Горнодобывающая и металлургическая промышленность относится к высокоуглеродоемким отраслям. Основные выбросы парниковых газов в деятельности Норникеля связаны с сжиганием различных веществ при металлургическом производстве, а также при сжигании топливных ресурсов в рамках энергогенерации и при эксплуатации транспорта. Глобальная проблема увеличения концентрации парниковых газов в атмосфере может привести к увеличению среднегодовых температур в регионах присутствия Норникеля, а также повысить вероятность реализации физических рисков, связанных с изменением климата, и, как следствие, росту операционных затрат и нарушению производственного процесса.
	Развитие системы мониторинга в области изменения климата	Реализация проекта по развитию системы мониторинга в области изменения климата повышает осведомленность Компании о фактических и потенциальных изменениях в состоянии почв, что позволяет заблаговременно выявлять потенциально опасные дефекты и отклонения, безаварийно эксплуатировать промышленные объекты Норникеля, жилую инфраструктуру в регионах.
	Производство металлов, необходимых для борьбы с изменением климата	Норникель оказывает усилия по содействию глобальному переходу на низко- и безуглеродные источники энергии, наращивая производство металлов платиновой группы, необходимых для развития возобновляемой энергетики и производства экологически чистого вида транспорта.

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу	Выбросы диоксида серы и других загрязняющих веществ в атмосферу	Увеличение выбросов диоксида серы вследствие наращивания производственных мощностей Норникеля неблагоприятно влияет на качество воздуха и состояние природных экосистем в регионах присутствия Компании. Реализация Серного проекта, направленного на модернизацию производства с целью улавливания и утилизации диоксида серы, позволит снизить воздействие на качество воздуха в регионах присутствия.
Обращение с отходами	Образование промышленных отходов в деятельности	Нерациональное управление промышленными отходами, произведенных в ходе деятельности Компании, может привести к ухудшению состояния окружающей среды и качества жизни населения в регионах присутствия Норникеля. Внедрение подходов к утилизации собственных отходов производства, а также реализация инициатив, направленных на ликвидацию существующих загрязнений, способствует минимизации их негативного воздействия на окружающую среду.
Биоразнообразие	Воздействие на биоразнообразие в регионах производственной деятельности	Наращивание производственных мощностей и увеличение площади производственных площадок может привести к деградации естественной среды обитания и потере биоразнообразия в регионах ведения деятельности. Проведение масштабных исследований биоразнообразия и регулярный мониторинг воздействия на биоразнообразие экосистем позволит обеспечить их сохранение и восстановление.
Водопользование и сбросы воды	Сбросы воды в водные объекты Забор воды из водных объектов	Сверхнормативные сбросы загрязненной воды в водные объекты могут негативно влиять на биоразнообразие водных экосистем и качество жизни населения в регионах присутствия. Нехватка воды для эксплуатации производственных активов может повлиять на непрерывность производственного процесса и увеличить операционные затраты. Эффективное управление водными ресурсами позволяет сократить уровень затрат и не оказывать существенного влияния на биоразнообразие водных объектов.
Обеспечение промышленной экологической безопасности производственных объектов (в т.ч. хвостохранилищ)	Риски, связанные с эксплуатацией хвостохранилищ	Инциденты, связанные с эксплуатацией хвостохранилищ, могут негативно повлиять на экосистемы прилегающей к хвостохранилищу местности, а также репутацию и финансовую результативность Норникеля, в связи с дополнительными расходами на устранение последствий. Регулярный мониторинг состояния гидротехнических сооружений хвостохранилищ, а также мониторинг окружающей среды на территориях и в пределах их воздействия способствуют обеспечению безопасности близлежащих экосистем.
	Риски промышленной экологической безопасности, связанные с эксплуатацией объектов	Инциденты, связанные с эксплуатацией промышленных объектов Норникеля, могут негативно повлиять на состояние экосистем вблизи места аварии, а также репутацию и финансовую результативность Компании в связи с расходами на устранение последствий. Развитие систем экологического менеджмента и внедрение инициатив в области экологической безопасности позволяет снижать риски техногенных инцидентов.
Воздействие транспорта на водные объекты	Загрязнение водных объектов морским и речным транспортом	Техногенное воздействие морского и речного транспорта на водные объекты потенциально может оказывать влияние на состояние экосистемы водных объектов, в первую очередь в результате эксплуатации топливных двигателей.
Ответственная геологоразведка и рекультивация земель	Нарушение земель	Разработка новых месторождений с целью наращивания объемов добычи может привести к существенному нарушению земель и увеличению затрат на устранение последствий и проведение рекультивационных мероприятий. Эффективное планирование освоения месторождений и формирование планов и реализация мероприятий по выводу их эксплуатации помогает снижать данные риски.

**Social**

Обеспечение занятости и достойных условий труда	Обеспечение занятости и достойных условий труда в регионах присутствия	Реализация эффективной политики трудоустройства в регионах присутствия потенциально снижает уровень безработицы и увеличивает экономическую стабильность населения. Несоблюдение надлежащих трудовых практик и прав работников может привести к реализации репутационных и правовых рисков, вплоть до приостановки производственного процесса. Высокая удовлетворенность персонала условиями труда, а также вовлеченность в обсуждение производственных вопросов способствует увеличению мотивации персонала и эффективности труда.
---	--	---

Обучение и развитие сотрудников	Обучение и развитие сотрудников	Проведение обучающих программ для сотрудников приводит к росту организационной эффективности и увеличению добавленной стоимости для Компании, а для сотрудников – улучшить свои компетенции и стать более востребованными на рынке труда.
Вклад в развитие регионов присутствия	Уплата налогов в бюджеты различных уровней	Реализация налоговой стратегии и своевременная уплата налогов в бюджеты различных уровней позволяет обеспечить экономическую стабильность регионов присутствия.
	Благотворительная деятельность компании в адрес местных сообществ (в т.ч. коренных малочисленных народов) и некоммерческих организаций в целях устойчивого развития	Благотворительная деятельность Компании способствует поддержанию благоприятной социальной обстановки и комфортной среды на территории регионов присутствия, а также обеспечивает поддержку традиционного уклада жизни коренных малочисленных народов.
	Развитие жилищной, энергетической и иной инфраструктуры в регионах присутствия	Развитие жилищной, энергетической и социальной инфраструктуры приводит к улучшению социально-экономических условий и качества жизни населения в регионах присутствия, позволяет наладить качественное взаимодействие с заинтересованными сторонами, улучшить репутацию Компании.
Охрана труда	Поддержка предпринимательства в регионах присутствия	Реализация инициатив по поддержке субъектов малого и среднего предпринимательства в регионах присутствия способствует социально-экономической стабильности регионов присутствия.
	Риски в области безопасности работников и подрядчиков, охраны труда. Производственный травматизм	Высокий уровень опасности на рабочем месте и недостаточные усилия в области охраны труда могут привести к смерти или тяжелым травмам сотрудников Компании и подрядчиков. Развитие систем менеджмента в области охраны труда и внедрение инициатив по развитию культуры безопасного труда позволяет снижать риски производственных травм.
Охрана труда	Риски получения профессиональных заболеваний работников и подрядчиков	Особенности труда на горнодобывающих и металлургических производствах могут приводить к появлению профессиональных заболеваний у сотрудников и подрядчиков.

**Governance**

Реализация инновационных проектов в целях устойчивого развития	Реализация инновационных проектов в целях устойчивого развития	Реализация инновационных проектов может оказать положительное влияние на различные аспекты устойчивого развития, в том числе экологическое воздействие производства и безопасность труда, увеличить долгосрочную конкурентоспособность Компании и укрепить ее позиции в деловой среде на национальном и международном уровнях.
Вклад в развитие национальной промышленности через импортозамещение	Вклад в развитие национальной промышленности через импортозамещение	Поддержка локальных производителей и нацеленность на импортозамещение позволит Норникелю внести вклад в развитие национальной и региональной экономики, обеспечить стабильность финансовых потоков, а также укрепить взаимоотношения с ключевыми заинтересованными сторонами.
Ответственная цепочка поставок	Риски, связанные с нарушением принципов устойчивого развития в цепочке поставок	Несоблюдение поставщиками принципов устойчивого развития может привести к различным негативным воздействиям на экономику, окружающую среду и социальную сферу в пределах влияния их деятельности. Норникель стремится предотвратить потенциальные негативные воздействия со стороны своих поставщиков, наиболее критичные из которых могут привести к репутационным рискам для Компании, и как следствие необходимости пересматривать взаимоотношения с поставщиками.