

# Рекомендации заинтересованных сторон

Рекомендации	Реакция Компании
<b>От внешних заинтересованных сторон</b>	
Больше внимания уделить планам Компании по декарбонизации. Раскрыть конкретные меры и/или технологии по достижению климатических целей	Учтено. Информация раскрыта в разделе «Изменение климата и энергоэффективность», а также в климатическом отчете
Более подробно раскрыть информацию о рисках, в особенности о тех, которые в отчетный период не управлялись, то есть не были предотвращены или митигированы	Учтено частично. Раскрыто в соответствующих разделах Отчета
Раскрыть информацию о планируемом объеме выполнения мероприятий в области охраны окружающей среды в 2023–2025 годах в рамках текущей экономической обстановки	Учтено. Информация раскрыта в разделе «Environmental»
Более подробно раскрыть информацию о лучших практиках в области обращения с отходами в Группе компаний «Норникель»	Учтено частично. Информация раскрыта в разделе «Хвостохранилища и отходы»
Раскрывать больше информации о дивизионах	Учтено частично. Информация раскрыта в разделе «Стратегическое видение»
Раскрыть информацию о результатах проведения оценки по правам человека	Учтено. Информация раскрыта в разделе «Соблюдение прав человека», а также в Отчете по правам человека
Проведение общественных слушаний по проекту Отчета	Будет рассмотрено при подготовке будущих отчетов
Более подробно раскрыть информацию об участии менеджмента в ПБиОТ	Будет рассмотрено при подготовке будущих отчетов
Провести качественную количественную оценку социальных инвестиций с точки зрения реально получаемых заинтересованными сторонами эффектов	Будет рассмотрено при подготовке будущих отчетов
Подготовить сокращенную версию Отчета	Будет рассмотрено при подготовке будущих отчетов
Проведение независимого заверения наиболее существенных КПЭ в области устойчивого развития	Будет рассмотрено при подготовке будущих отчетов
<b>От внутренних заинтересованных сторон</b>	
Больше раскрывать информации о созданных Компанией возможностях в регионах присутствия	Учтено. Раскрыто в разделе «Развитие регионов присутствия»
Обеспечить совмещение метрик устойчивого развития с финансовыми эффектами, а также их синхронную публикацию	Будет рассмотрено при подготовке будущих отчетов
<b>Анонимно</b>	
Раскрыть тему поддержки образования в регионах присутствия	Учтено частично. Информация раскрыта в разделе «Развитие регионов присутствия»
Раскрывать больше информации о программах для молодых сотрудников	Учтено. Информация раскрыта в разделе «Управление персоналом и социальное партнерство»
Более подробно раскрыть тему поддержки малого и среднего предпринимательства в регионах присутствия Компании	Учтено частично. Информация раскрыта в разделе «Развитие регионов присутствия»
Раскрыть больше информации по ИТ-проектам	Учтено. Информация раскрыта в разделе «Научно-техническая деятельность и развитие цифровых технологий»

# Заключение Совета РСПП по нефинансовой отчетности



Совет РСПП по нефинансовой отчетности, ESG индексам и рейтингам устойчивого развития (далее — Совет) рассмотрел по инициативе ПАО «ГМК «Норильский никель» (далее — Компания, Группа, Норникель) Отчет об устойчивом развитии Группы компаний «Норникель» за 2022 г. (далее — Отчет).

Компания обратилась в РСПП с просьбой организовать проведение общественного заверения Советом РСПП. Совет формирует мнение о значимости и полноте раскрываемой в отчете информации о результатах деятельности компании в соответствии с принципами ответственной деловой практики, которые содержатся в Социальной хартии российского бизнеса, отвечают положениям Глобального договора ООН, российским и международным стандартам и руководствам по социальной ответственности и устойчивому развитию.

Процедура общественного заверения проведена в период с 07 по 26 апреля 2023 г. на основании анализа Отчета и экспертизы, проведенной Экспертным советом РСПП по нефинансовой отчетности, составлено настоящее Заключение в соответствии с Регламентом общественного заверения корпоративных нефинансовых отчетов, утвержденным Советом. Члены Совета обладают необходимой компетентностью в области корпоративной ответственности, устойчивого развития и нефинансовой отчетности, соблюдают этические требования независимости и объективности оценок, выражают свое персональное мнение экспертов, а не мнение организаций, представителями которых они являются.

Отчет оценивался, исходя из следующих критериев значимости и полноты содержащейся в Отчете информации:

Значимой признается информация, поскольку она отражает деятельность компании по реализации принципов ответственной деловой практики, раскрываемых в Социальной хартии российского бизнеса ([www.rspp.ru](http://www.rspp.ru)).

Полнота предполагает, что Компания комплексно отражает в Отчете свою деятельность — ценности и стратегические ориентиры, лежащие в ее основе, системы и структуры управления, взаимодействие с заинтересованными

сторонами, достижения и ключевые результаты деятельности, показатели эффективности.

Применение Компанией международных систем отчетности принимается во внимание в рамках процедуры общественного заверения Отчета. Однако подтверждение уровня соответствия Отчета международным системам отчетности не входит в задачу данного Заключения.

Ответственность за информацию и заявления, содержащиеся в Отчете, несет ПАО «ГМК «Норильский никель». Достоверность фактических данных, содержащихся в Отчете, не является предметом общественного заверения.

Настоящее Заключение подготовлено для ПАО «ГМК «Норильский никель». Компания может использовать данное Заключение, как для внутрикорпоративных целей, так и в целях коммуникаций с заинтересованными сторонами, публикуя его без каких-либо изменений.

## Выводы

На основе проведенного анализа Отчета и публичной информации, размещенной на официальном сайте Компании, экспертизы, проведенной Экспертным советом РСПП по нефинансовой отчетности, а также коллективного обсуждения итогов независимой оценки Отчета Совет подтверждает следующее:

**Отчет об устойчивом развитии Группы компаний «Норникель» за 2022 год охватывает ключевые направления ответственной деловой практики в соответствии с принципами Социальной хартии российского бизнеса, Отчет с достаточной полнотой раскрывает сведения о деятельности Компании в этих направлениях.**

**Рекомендации Совета РСПП по итогам общественного заверения отчета Группы компаний «Норникель» за 2021 год отражены в Отчете за 2022 год. Включена информация о рассматриваемых Советом директоров вопросах ESG-повестки. Расширено описание вклада Норникеля в достижение национальных целей развития до 2030 года и реализацию национальных проектов, освещается деятельность по сохранению**

**и восстановлению биоразнообразия, представлены сведения о социальном воздействии в регионах присутствия и результатах реализации внешних социальных программ.**

Отчет Компании за 2022 год содержит значимую информацию в отношении следующих аспектов ответственной деловой практики:

**Экономическая свобода и ответственность:** Отчет содержит информацию об активах Компании, производственно-технологической цепочке, ключевых финансово-экономических показателях деятельности. Представлены меры, предпринятые Компанией для минимизации рисков, связанных с геополитической ситуацией, сложившейся в 2022 году. Рассматриваются перспективы потребления производимых Компанией металлов в контексте долгосрочных трендов на мировом рынке, связанных с прогнозами по потреблению продукции Компании, а также с климатическими изменениями. Детализированы стратегические приоритеты до 2030 г., основные задачи и меры, предпринятые для их достижения в отчетном периоде, включая программы модернизации производства и энергетической инфраструктуры. Отмечено, что новым приоритетным направлением в стратегии развития цифровых технологий в Компании стала реализация цифровых проектов по обеспечению технологической независимости. Сообщается об участии в эксперименте Правительства Российской Федерации по развертыванию системы дистанционного контроля промышленной безопасности. Включены сведения об управлении охраной труда и промышленной безопасностью, о подтверждении её соответствия требованиям международного стандарта ISO 45001:2018 по результатам второго надзорного аудита, проведенного в отчетном году в подразделениях Компании. Показана модель корпоративного управления Норникеля, система управления устойчивым развитием, включая созданную Компанией в этой сфере нормативную базу и функционал подразделений по направлениям деятельности. Подчеркивается приверженность Компании принципам Глобального договора ООН. Предоставлены сведения о наиболее важных вопросах ESG — повестки, которые рассматривались в отчетном году в Совете директоров

и в Комитетах при Совете директоров. Содержится подробная карта рисков, в том числе, в области устойчивого развития, включая их оценку и описание мер по минимизации. Отражен вклад в достижение Целей устойчивого развития ООН и в реализацию национальных проектов в сфере здравоохранения, экологии, жилья и городской среды, здоровья, роста производительности труда и поддержки занятости, науки и цифровой экономики, развития малого и среднего предпринимательства, приводятся примеры соответствующих корпоративных проектов и программ. Описана система антикоррупционного контроля и комплаенса, включая работу с жалобами. Сообщается о внедрении дополнительных процедур, связанных с досудебным порядком урегулирования споров на основе диалога и медиации.

**Партнерство в бизнесе:** В Отчете представлена карта заинтересованных сторон Компании, отражены механизмы взаимодействия и ключевые события 2022 г. Перечислены корпоративные документы, содержащие основные принципы, обязательства и правила взаимодействия с заинтересованными сторонами. **Инвесторы.** Сообщается о продолжении работы над расширением пула частных инвесторов, в том числе через вебинары на платформах крупнейших ритейл-брокеров. **Работники.** Сообщается о развитии каналов коммуникации с работниками, включая внедрение обновленного корпоративного портала, использование чат-бота НИКА, проведение прямой линии «Норникель-Live». Освещается система социального партнерства, система мотивации и развития персонала, включая специальные программы и возможности, создаваемые для полноценной реализации сотрудников в профессиональной, социальной и творческой сфере. Показаны результаты исследования вовлеченности персонала. **Деловые партнеры.** Содержатся сведения о подходах к управлению цепочкой поставок, о распространении требований в сфере ESG на подрядчиков и поставщиков Компании при проведении закупочных процедур, включении в условия договоров вопросов комплаенса, требований к управлению вопросами охраны труда. **Потребители.** Представлены основные направления работы с потребителями. Отмечается проведение непрерывного мониторинга исполнения неформальных

обязательств перед ними. Сообщается о результатах анкетирования удовлетворенности потребителей в отчетном году, подтвердивших соответствие целевому значению. Освещается развитие сотрудничества с **органами власти** всех уровней. Среди ключевых событий в этой части отмечается заключение с Росприроднадзором договоров по сохранению окружающей среды и обеспечению экологической безопасности, а также соглашений о сотрудничестве с регионами присутствия Компании. Сообщается о реализации мероприятий в рамках реновации г. Норильска. Содержится информация об участии представителей Компании в комиссиях, экспертных и рабочих группах, созданных органами государственной власти с участием бизнес-сообщества для реализации общественно значимых проектов. Включены сведения об участии Норникеля в деловых ассоциациях, поддержке инициатив в области устойчивого развития и КСО.

**Права человека:** Отчет содержит информацию об обеспечении прав человека в деятельности Норникеля, принципах и управленческих подходах, зафиксированных в Политике по защите прав человека и других корпоративных документах. Практика соблюдения социально-трудовых прав работников раскрывается через описание программ развития и социальной поддержки персонала, мероприятий по обеспечению достойных условий труда, социального партнерства. Содержатся сведения о соблюдении прав социально незащищенных групп населения и людей с ограниченными возможностями, для которых организуются специальные мероприятия по трудоустройству. Раскрываются вопросы уважения прав коренных малочисленных народов, особое внимание уделяется соблюдению их прав на земли, ресурсы, сохранение культуры, духовных традиций и истории, а также социальных прав, связанных с улучшением качества жизни. Сообщается о наличии Политики в отношении прав коренных малочисленных народов, определяющей ключевые обязательства Компании в этом направлении. Заявлено о нулевой толерантности к случаям нарушения прав человека в цепочке поставок. Сообщается о формировании целевой модели процедуры должной осмотрительности в области прав человека и мерах по её внедрению. Информация по этим вопросам

включена, как сообщается, в специализированный отчет Норникеля по правам человека за 2022 год. Сообщается о процедуре рассмотрения жалоб и обновлении по результатам обсуждения с заинтересованными сторонами используемых в этой области механизмов.

**Сохранение окружающей среды и климатическая повестка:** Отчет освещает результаты реализации корпоративной Стратегии в области экологии и изменения климата, деятельность Норникеля по основным областям воздействия на окружающую среду. Указаны целевые показатели Стратегии до 2031 г. Раскрыты в динамике основные показатели воздействия Компании на состояние окружающей среды. Приведены сведения об использовании новейших технологий по снижению негативного воздействия на экологическую обстановку. Подробно описан ход реализации «Серной программы», включая оценку социально-экономических эффектов программы. Представлена политика и структура управления Компании в области изменения климата, подходы к управлению климатическими рисками и оценке углеродного следа на основе трех возможных сценариев развития. Обозначены цели и обязательства Норникеля, направленные на повышение контроля в сфере управления климатическими рисками. Описаны основные направления мероприятий Дорожной карты по соответствию Рекомендациям TCFD. Сообщается о мерах, принимаемых для сокращения выбросов парниковых газов и загрязняющих веществ в атмосферу, в том числе о начале разработки нового управленческого инструмента — внутренней цены на углерод. Описаны основные принципы и риски управления водными ресурсами, меры по управлению образованием и переработкой отходов, в том числе по управлению хвостохранилищами. Включена информация о подходах Компании к обеспечению бесперебойного энергоснабжения предприятий в неблагоприятных климатических условиях и к повышению энергоэффективности. Представлена структура управления охраной окружающей среды. Отмечено проведение очередного надзорного аудита с подтверждением соответствия корпоративной интегрированной системы экологического менеджмента требованиям ISO 14001:2015. Освещается

комплексный подход Норникеля к развитию объектов энергетической инфраструктуры, а также план модернизации объектов энергетической инфраструктуры до 2030 года. Отмечены основные проекты, которые Компания реализует с целью повышения надежности эксплуатации энергетического оборудования, увеличения энергоэффективности и обеспечения роста объемов выпуска продукции. Приведены показатели производства и потребления энергии. Отмечается регулярная работа по обеспечению предприятий более экономичными и «зелеными» источниками энергии. Отмечено достижение показателя 51% общей доли потребления электроэнергии из возобновляемых источников по итогам 2022 года. Сообщается о проведении Компанией анализа возможных вариантов развития собственных объектов энергогенерации до 2050 г. на базе низко-углеродных технологий. Освещаются вопросы управления воздействием на биоразнообразие, указаны цели Норникеля в этой области, дана характеристика воздействия на биоразнообразие в разрезе цепочки создания стоимости и стадий жизненного цикла. Сообщается о проведении в отчетном году в сотрудничестве с научными организациями Сибирского отделения РАН масштабного исследования биоразнообразия в регионах присутствия «Большая Научная Экспедиция», о разработке проекта корпоративного стандарта по сохранению и мониторингу биоразнообразия экосистем. Содержится информация о направлениях взаимодействия Компании с заповедными территориями по развитию их научно-технической базы, инфраструктуры туризма, поддержке общественных, волонтерских и образовательных экологических программ. Отмечена роль волонтерского движения, объединяющего работников Компании, представителей местного сообщества и органов власти, в вопросах охраны окружающей среды.

**Участие в развитии местного сообщества:** Отчет содержит информацию о вкладе Компании в развитие регионов присутствия, о сотрудничестве в экономической, социальной и экологической областях. Указаны ключевые проекты и расходы на развитие социальной инфраструктуры, социальные, благотворительные и спонсорские программы, а также налоговые и неналоговые платежи в бюджеты

различных уровней. Охарактеризована политика в области обеспечения занятости в основных регионах производственной деятельности Компании. Представлены сведения об интеграции местных предприятий в производственную цепочку Группы. Освещены проекты, направленные на развитие инфраструктуры территорий присутствия в рамках государственно-частного партнерства и соглашений с администрациями регионов присутствия, направленные на создание и развитие доступной и комфортной городской среды для работы и жизни, магистральной транспортной инфраструктуры. Содержится информация о нормативных документах, регулирующих внешнюю социальную политику в регионах присутствия. Освещены ключевые в 2022 году программы Норникеля, адресованные местным сообществам (благотворительная программа «Мир новых возможностей», программа корпоративного волонтерства «Комбинат добра», программы поддержки спорта и физической культуры), приведены примеры тематических проектов и конкурсов, отзывы участников. Представлены направления деятельности в отчетном году Агентства развития Норильска, которая осуществлялась во взаимодействии с органами власти, представителями местных сообществ и Норникелем. Приведены также сведения по пяти направлениям деятельности Агентства развития Мончегорска. Сообщается о проектах по развитию туризма и повышению привлекательности территорий присутствия. Даны показатели по проектам со статусом Арктической зоны Российской Федерации. Представлены сведения о результатах взаимодействия с коренными малочисленными народами. Отмечается, что Компания применила в Арктике процедуры получения свободного, предварительного и осознанного согласия (СПОС) на участие в программе переселения жителей поселка Тухард и его дальнейшего развития.

### Заключительные положения

В целом включенная в Отчет информация характеризует стратегию, ответственную деловую практику и результаты Группы компаний «Норникель» в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности, содержит сведения о системах управления, обеспечивающих реализацию целей

Компании в этой области. Представлена развернутая информация о результатах деятельности Компании по достижению ЦУР- 2030 и о вкладе Компании в достижении целевых показателей национальных проектов, об управлении климатическими рисками и мерах по минимизации воздействия на окружающую среду. Раскрывается значительный объем показателей результативности по экономическим, социальным, экологическим аспектам деятельности, представленных в контексте, позволяющем более полно оценить вклад Компании в решение актуальных проблем территорий и управление рисками в области устойчивого развития. Сообщается, что раскрываемые в Отчете существенные темы определялись с учетом мнений заинтересованных сторон.

Отчет подготовлен в соответствии со Стандартами отчетности в области устойчивого развития GRI Standards (2021). В процессе подготовки учитывались также Глобальный договор ООН, стандарт SASB Metals and Mining (2021), Руководство по основным показателям отчетности организаций о вкладе в достижение Целей устойчивого развития (UNCTAD), Рекомендации Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD), базовые индикаторы результативности РСПП, стандарты организации AccountAbility AA1000SES (2015), AA1000AP (2018).

Отчет за 2022 год является девятнадцатым нефинансовым отчетом Компании, что свидетельствует о последовательности в развитии процесса отчетности, продвижении Компании по пути повышения информационной открытости. Компания использует различные формы независимой оценки и подтверждения отчетной информации (профессиональный аудит и общественное заверение), что отражает ответственное отношение к качеству раскрываемой информации.

### Рекомендации

Отмечая достоинства Отчета, Совет обращает внимание на некоторые существенные для заинтересованных сторон аспекты значимости и полноты раскрытия информации, которые рекомендуется учесть в следующих циклах отчетности.

Совет отмечает, что рекомендации, сформулированные по результатам анализа предыдущих отчетов, сохраняют свою актуальность для использования в дальнейшей практике отчетности Компании.

В Отчете сообщается о вкладе Норникеля в Национальный проект «Производительность труда», однако показатель производительности труда в отчетную информацию не включен. Следует обратить внимание на значимость этого показателя, который используется, в том числе, в системах независимой оценки деятельности компаний на основе анализа публичной отчетности.

Сообщается о проведении совместно с Российской академией наук масштабного и уникального экологического исследования «Большая экспедиция» по оценке влияния Компании на биоразнообразие и выявленных негативных эффектах и проблемах. Принимая во внимание значимость темы, рекомендуется в следующих отчетах осветить те решения и мероприятия по охране окружающей среды на объектах Норникеля, которые были проведены с учетом результатов научной экспедиции.

Отчет включает сведения о целевых показателях по некоторым ключевым стратегическим направлениям деятельности, в том числе, по экологическим аспектам, что следует отметить как позитивный подход к раскрытию информации. Рекомендуется последовательно использовать этот подход, шире применять его в отношении всех приоритетных аспектов устойчивого развития

при представлении в отчетах в дальнейшем перспектив реализации стратегии Компании в сопоставлении планируемых и достигнутых результатов.

В Отчете содержится детальная информация о вкладе Компании в развитие территорий присутствия. Рекомендуется дополнить её сведениями о достигнутых социальных эффектах и подходах к их оценке, сообщать также об оценках устойчивости полученных результатов в долгосрочных проектах, оценках изменения качества жизни в местных сообществах под влиянием решения социальных проблем в рамках реализуемых проектов.

В Отчете представлена подробная информация о подходах Компании к формированию ответственной цепочки поставок и повышению эффективности и прозрачности закупок. В следующих циклах отчетности рекомендуется дополнить этот раздел конкретными примерами мониторинга соблюдения требований Компании поставщиками и подрядчиками, принимаемых Компанией мер по обеспечению их надежности.

Содержащаяся в Отчете информация отражает большую работу, проведенную по выбору существенных тем для раскрытия в Отчете, представлена таблица, иллюстрирующая границы Отчета по существенным темам. Учитывая существенные различия в определении границ по темам и активам, представляется целесообразным в дальнейшем подробнее пояснять подходы к определению

этих границ, принципы выбора пороговых значений и сложившуюся дифференциацию.

В Отчете представлена информация о занимаемых Норникелем позициях в международных ESG рейтингах. Рекомендуется полнее отражать участие и позиции Компании в российских ESG-индексах и рейтингах, включая, в том числе, индексы РСПП в области устойчивого развития (ESG индексы РСПП), рейтинг раскрытия информации по достижению ЦУР ООН, другие авторитетные инструменты оценки ответственности и устойчивости Компании.

Отчет Компании содержит значительный объем полезной и важной информации. Для обеспечения лучшей ориентации заинтересованных сторон в отчетной информации и облегчения её восприятия будет хорошей практикой дополнять отчеты в дальнейшем кратким резюме для использования в качестве навигатора, содержащего ключевые послы и основные результаты, сопровождаемые ссылками на более подробную информацию в отчете.

Совет РСПП по нефинансовой отчетности, ESG индексам и рейтингам устойчивого развития положительно оценивая Отчет, поддерживая приверженность Компании принципам ответственной деловой практики и отмечая последовательность в развитии процесса отчетности, подтверждает, что Отчет об устойчивом развитии Группы компаний «Норникель» за 2022 год прошел общественное заверение.

[Совет РСПП по нефинансовой отчетности, ESG индексам и рейтингам устойчивого развития](#)