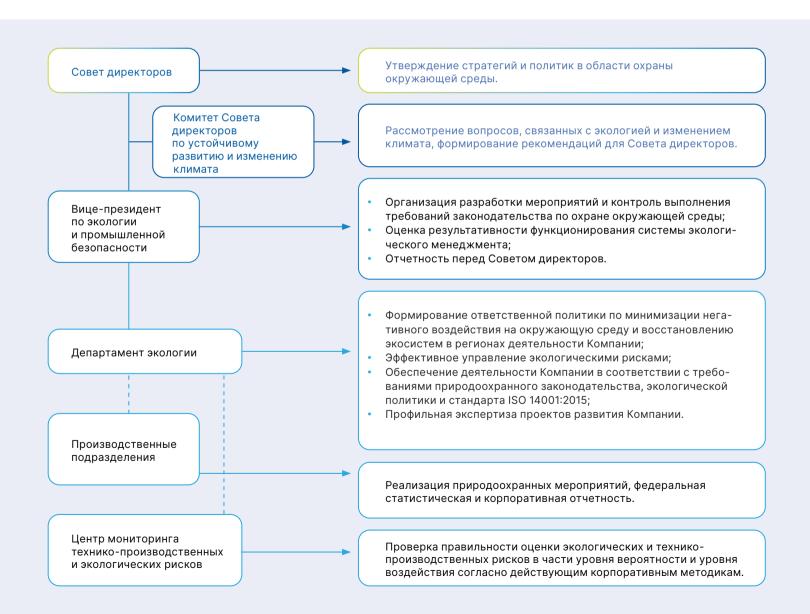
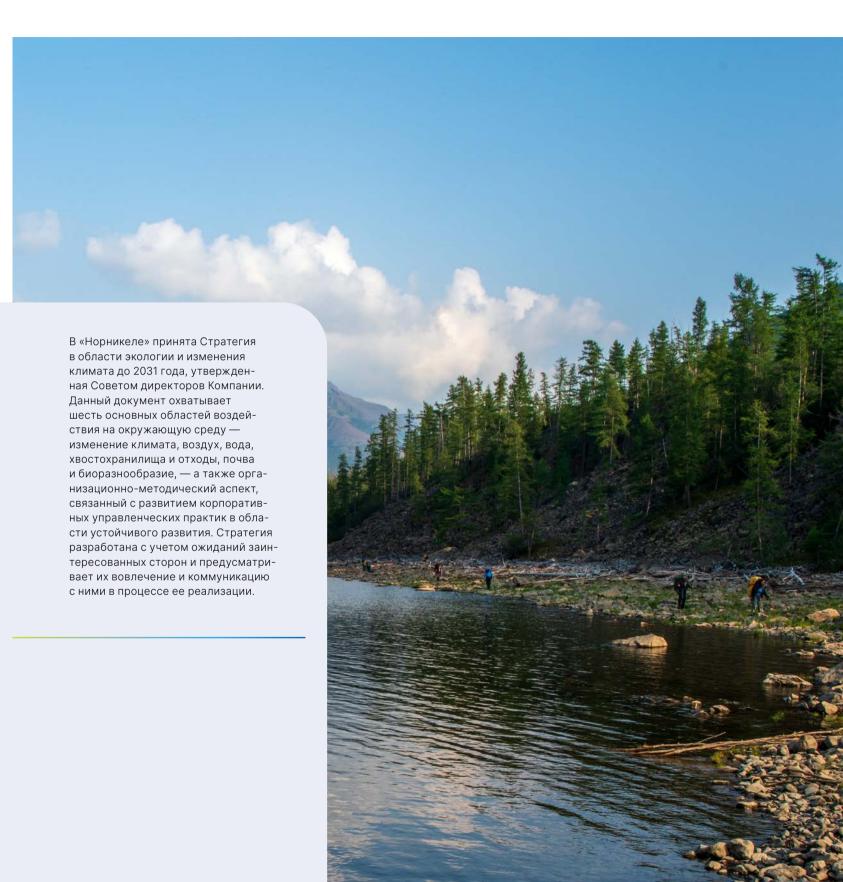
# Управление охраной окружающей среды

«Норникель» проводит непрерывную работу по снижению негативного воздействия на окружающую среду, возникающего в результате деятельности Компании. Ответственность за охрану окружающей среды распределена между различными органами управления «Норникеля» в соответствии с их компетенциями.

GRI 2-12, 2-13, 2-14







2022 | Отчет об устойчивом развитии

43 44

Стратегическое видение

О Компании

E – Environmental

S - Social

G - Governance

многолетнемерзлых грунтах в Норильске.

По результатам проведенной самооценки проводилась работа по разработке внутрикорпоративных документов и модернизации управленческих практик

для соответствия требованиям.

Компании к сертификации.

Была проведена самооценка, а также независимая оценка соответствия и готовности добывающих активов

Приложения

#### Ключевые направления и целевые показатели Стратегии в области экологии и изменения климата до 2031 года

Направление стратегии	Цели и целевые показатели	Результаты за 2022 год
Изменение климата	<ol> <li>Удержание объема абсолютных производственных выбросов парниковых газов Охвата 1+2 на уровне около 10 млн т СО₂-экв. до 2030 года при увеличении объемов производства на 30-40% (Ni-экв. относительно 2017 года).</li> <li>Сохранение объема выбросов парниковых газов (Охват 1+2) на тонну Ni-экв. на уровне нижнего квартиля мировой кривой интенсивности выбросов парниковых газов в горно-металлургической отрасли.</li> </ol>	Абсолютные фактические выбросы парниковых газов (Охват 1 и 2) в 2022 году составили 6,4 млн тонн СО₂-экв., резерв выбросов парниковых газов под реализацию Серной программы — 2,2 млн тонн СО₂-экв.¹
Воздух	3. Сокращение выбросов SO₂ на Кольском дивизионе на 85% в 2021 году, на Заполярном филиале на 90% в 2025 году от значений 2015 года.	В результате реализации Серной программы выбросы $SO_2$ в Кольском дивизионе сократились на 90% относительно 2015 года. На площадке Надеждинского металлургического завода продолжались строительно-монтажные работы, их завершение планируется в конце 2023 года.
Вода	4. Отсутствие ЧС межрегионального и федерального характера.	В 2022 году существенных разливов не было. ЧС межрегионального и федерального характера с экологическими последствиями отсутствовали. На предприятиях «Норникеля» проводилось строительство очистных сооружений.
	5. Снижение объемов сбрасываемых загрязняющих веществ на 25% относительно 2019 года и достижение нормативно допустимых сбросов: 159 тыс. тонн к 2031 году.	Масса сброса загрязняющих веществ в 2022 году снизилась на 12% по сравнению с 2021 годом.
	6. Удержание объемов забора свежей воды (за исключением шахтных вод) для производства на уровне 2020 года — 120 млн м <sup>3</sup> . <sup>2</sup>	Объем забора свежей воды без учета шахтных вод для нужд производства в 2022 году составил 236,4 млн м <sup>3</sup> . <sup>3</sup>
	7. Удержание уровня рециркуляции и повторного использования воды на уровне выше 80%.	Уровень рециркуляции и повторного использования воды составил 82%.
	<ol> <li>Устранение прошлых загрязнений, связанных с аварией на ТЭЦ-3 – очистка водных объектов до нормативных значений до конца 2022 года.</li> </ol>	Завершены работы по ликвидации последствий аварии на ТЭЦ-3.

Направление стратегии	Цели и целевые показатели	Результаты за 2022 год	
Хвостохранилища и отходы	9. Размещение 100% отходов от новых проектов на экологически безопасных объектах, оснащенных лучшими в своем классе технологиями начиная с 2025 года.	За последние пять лет на гидротехнических сооружениях Компании не было зафиксировано экологических происшествий.	
	10.Ликвидация (сбор и переработка) 100% накопленных отходов.	«Норникель» собрал 510 тыс. тонн отходов, 32 тыс. т металлолома, демонтировал 154 объекта и очистил более 1,5 млн м²	
	11. Повышение/удержание доли утилизации неминеральных отходов (кроме гипсовых).	территорий в Норильском промышленном районе. Проведен технический этап рекультивации	
	12.Повышение/удержание доли утилизации минеральных отходов выше 30%.	нарушенных земель на площади 78,8 га. Реализация проекта будет продолжена до 2030 года.	
	13.Повышение утилизации гипсовых отходов.	2000 года. Выполняются мероприятия по повышению/удержанию доли утилизации неминеральных отходов.	
Почва	14. Восстановление 117 Га/год нарушенных земель и очистка земель в городах и районах работы активов.	В 2022 году восстановлено 362 га нарушенных земель, из них: озеленение— 2 га, лесовосстановление— 285 га, рекультивация— 75 га.	
Биоразнообразие	15. Снижение негативного воздействия на биоразнообразие, включая сохранение лесов в районах работы активов.	Проведены базовые исследования биоразнообразия для сбора первичных данных и разработана методика для определения целевого показателя «Ноль нетто потерь биоразнообразия в результате производственной деятельности Компании».	
Ожидания заинтересованных сторон, их вовлечение, коммуникация	16.Соответствие принципам TCFD.	<ul> <li>Разработаны сценарии развития мировой экономики и изменения климата до 2050 года;</li> <li>рассчитаны выбросы по Охвату 3;</li> <li>разработана методология расчета внутренней цены на углерод;</li> <li>продолжилось развертывание системы мониторинга фундаментов зданий на</li> </ul>	

Помимо Стратегии и дивизиональных программ, «Норникель» в своей деятельности опирается на ряд регулирующих документов в области охраны окружающей среды.

17. Соответствие требованиям ІСММ.

18. Соответствие требованиям IRMA.

<sup>1</sup> Без учета выбросов парниковых газов, образованных от отпуска тепло- и электроэнергии населению.

Без учета Энергетического дивизиона.
 С учетом Энергетического дивизиона.

#### Ключевые регулирующие документы в области охраны окружающей среды

Природоохранное законодательство Российской Федерации

Стратегия ПАО «ГМК «Норильский никель» в области экологии и изменении климата

Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» по оценке воздействия на окружающую среду

Экологическая политика ПАО «ГМК «Норильский никель»

Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» в области изменения климата Политика по использованию возобновляемых источников энергии

Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» в области управления хвостохранилищами

Программное заявление ПАО «ГМК «Норильский никель» о сохранении биологического разнообразия

Программное заявление ПАО «ГМК «Норильский никель» в области управления водными ресурсами

Комплексные экологические разрешения и иная разрешительная документация

Программа повышения экологической эффективности, планы мероприятий по охране окружающей среды

Ключевые политики в области охраны окружающей среды утверждаются Советом директоров, пересматриваются и совершенствуются на регулярной основе. Обучение по политикам и нормативным документам проводится в соответствии с ежегодными

(ежеквартальными) планами по обучению сотрудников по структурным подразделениям.

«Норникель» соблюдает требования законодательства Российской Федерации в области охраны окружающей среды при планировании

и в процессе производственной деятельности. В процессе государственной экспертизы проектная документация и результаты инженерных изысканий по всем реализуемым Компанией проектам проходят оценку на соответствие требованиям действующего законодательства.

## Система экологического менеджмента

С 2005 года в «Норникеле» функционирует Система экологического менеджмента. Система позволяет координировать работы в области экологии и качества с работами в других областях, в том числе в области управления производством, финансами и общей безопасностью. Такой подход позволяет повысить как общую эффективность деятельности Компании, так и эффективность ее деятельности в области экологической безопасности.

С целью подтверждения соответствия Системы экологического менеджмента Компании требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 аудиторами международного органа по сертификации Bureau Veritas Certification (BVC) ежегодно проводятся надзорные, а раз в три года — ресертификационные аудиты. По результатам ресертификационного аудита 2021 года Компания подтвердила соответствие требованиям ISO 14001:2015 и получила сертификат

соответствия на новый (шестой) сертификационный период. В ноябре 2022 года был проведен второй надзорный аудит шестого сертификационного периода. По результатам аудита были сделаны выводы о том, что Компания продемонстрировала результативное внедрение, поддержание и постоянное улучшение корпоративной интегрированной системы менеджмента, подтвердила соответствие требованиям ISO 14001:2015.

#### Принцип предосторожности

О Компании

GRI 2-23

«Норникель» проводит оценку возможных последствий деятельности Компании. При планировании и реализации каждого проекта с привлечением квалифицированной экспертизы проводятся анализ его рисков и оценка

воздействия и потенциальных последствий, что соответствует корпоративному Регламенту управления рисками инвестиционного проекта ПАО «ГМК «Норильский никель». По результатам анализа при выявлении

существенных рисков разрабатываются мероприятия по их снижению вплоть до принятия решения об отказе от проекта.

### Взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам экологии

Экологические вопросы, в том числе снижение негативного воздействия на окружающую среду, неизменно находятся в фокусе внимания «Норникеля» и заинтересованных сторон. Экологическая тематика обязательно присутствует в повестке внутренних и публичных мероприятий.

Предметом обсуждения в 2022 году на различных форумах и площадках стали:

- реализация Стратегии в области экологии и изменения климата;
- реализация природоохранных программ и мероприятий Компании;
- совершенствование природоохранного законодательства:
- декарбонизация и устойчивое развитие;
- распространение и получение передового опыта в сфере охраны окружающей среды;
- проблемы промышленной экологии;
- результаты Большой научной экспедиции;
- сохранение экосистем на территориях деятельности промышленных предприятий.

В октябре — декабре 2022 года «Норникель» совместно с Сибирским отделением РАН (СО РАН) провели серию встреч с общественностью для представления результатов исследований биоразнообразия, проведенных в районе добычных, производственных, энергетических и логистических объектов Компании. Встречи прошли в форме диалога, ученые и представители «Норникеля» поделились результатами проделанной работы и ответили на все поступившие от присутствующих вопросы, были также зафиксированы

пожелания заинтересованных сторон. Встречи с общественностью в региональных общественных палатах были открытыми для всех желающих жителей и организаций по предварительной регистрации на платформе Общественной палаты.

В 2022 году «Норникель» заключил два соглашения с Министерством природных ресурсов и экологии Российской Федерации в рамках федерального проекта «Сохранение биологического разнообразия и развития экологического туризма». Первое о защите популяции исчезающего вида птиц семейства соколиных — кречетов. Второе о сохранении и восстановлении популяции белого медведя.

Более подробная информация представлена в разделе «Биоразнообразие»

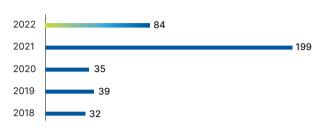
Кроме того, в отчетном году «Норникель» и Федеральная служба по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзор) заключили два соглашения, которые нацелены на сохранение благоприятной окружающей среды и обеспечение экологической безопасности. Первое соглашение предусматривает обмен информацией и совместную реализацию природоохранных мероприятий. Второе представляет собой пилотный проект — это первое в Российской Федерации соглашение, по сопровождению и консультированию со стороны Росприроднадзора перспективных инвестиционных проектов «Норникеля».



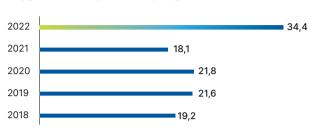
О Компании

## Затраты на охрану окружающей среды

## Затраты и расходы на охрану окружающей среды (млрд руб.)

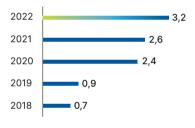


## Текущие затраты на охрану окружающей среды (млрд руб.)



Рост текущих затрат на охрану окружающей среды в 2022 году был вызван увеличением затрат на эксплуатацию поверхностнозакладочных комплексов Заполярного филиала.

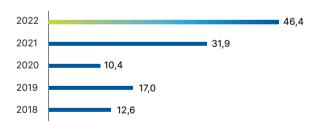
## Плата за допустимые и сверхнормативные выбросы (сбросы) загрязняющих веществ, размещение отходов производства и потребления (млрд руб.)



Рост платы за негативное воздействие был вызван восстановлением объемов переработки медного и никельсодержащего сырья рудников в Норильском дивизионе после временной остановки из-за их подтопления в 2021 году и увеличением содержания серы в поступившем на переработку сырье.

Рост платы также обусловлен увеличением объемов размещения отходов от строительных и ремонтных работ, образованных в рамках реализации программы санитарной очистки.

## Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов (млрд руб.)



Рост инвестиций в 2022 году был связан с активной фазой строительства Серной программы.

## Средства, взысканные в возмещение ущерба, причиненного нарушением природоохранного законодательства (кроме штрафов, уплаченных за экологическое воздействие) (млн руб.)



Сумма средств, взысканных в качестве возмещения ущерба, причиненного нарушением природоохранного законодательства в 2022 году, составила около 236 млн рублей, из которых наиболее крупной является выплата ущерба, причиненного водным объектам (система озер № 1 и № 2, расположенных в районе п. Тухард), в результате аварийного разлива авиационного топлива, произошедшего в 2020 году.

# Изменение климата и энергоэффективность

### Подход к изменению климата

«Норникель» признает, что изменение климата является одной из наиболее значимых и актуальных глобальных проблем, которая представляет высокий риск для хозяйственно-экономической деятельности и общества. Являясь участником Глобального договора ООН, Компания полностью поддерживает Цели устойчивого развития ООН, в частности, ЦУР 13 «Борьба с изменением климата», и принимает активное участие в совместной деятельности международного сообщества по противодействию глобальному потеплению.

Компания безусловно разделяет принципы Парижского соглашения и поддерживает его реализацию в части удержания прироста глобальной средней температуры на уровне не выше 2 °С и приложения усилий для ограничения прироста до 1,5 °С. «Норникель» ведет активное взаимодействие с научным сообществом для обеспечения поддержки и продвижения научных исследований природно-климатических условий региона, формирования

и расширения сети климатического мониторинга, выработки и реализации мер по снижению выбросов парниковых газов и адаптации к изменению климата.

Разрабатывая стратегические и нормативные документы и реализуя инициативы в области адаптации к изменению климата, «Норникель» ориентируется на признанные международные стандарты по выстраиванию системы корпоративного управления и системы климатического риск-менеджмента, а также по раскрытию информации, связанной с изменением климата. К таким стандартам и руководствам относятся:

- рекомендации рабочей группы TCFD;
- GHG Protocol;
- принципы ІСММ;
- стандарт ответственной горнодобывающей деятельности IRMA;
- глобальный отраслевой стандарт по управлению хвостохранилищами GISTM;
- требования ESG-агентств и рейтингов (EcoVadis, Sustainalytics, MSCI, CDP)

- рекомендации Центрального банка Российской Федерации по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ:
- методические рекомендации и показатели Минэкономразвития России по вопросам адаптации к изменению климата.

В 2023 году Компания планирует выпустить первый публичный отчет в области изменения климата. Отчет будет подготовлен в соответствии с Рекомендациями ТСFD, и нацелен продемонстрировать достигнутый прогресс в области достижения целей Парижского соглашения. В отчете планируется отразить ключевые проекты и инициативы Компании, направленные на эффективную адаптацию к климатическим изменениям и их последствиям, в том числе описать проекты по оценке физических рисков, а также рисков и возможностей переходного периода.



<sup>1 146</sup> млрд руб., выплаченные в 2021 году, представляют собой штраф за разлив топлива на ТЭЦ-3 АО «НТЭК», произошедший в 2020 году.