

Цифровизация для регионов присутствия



GRI 203-1, 203-2

Проект «Город Онлайн» направлен на повышение качества жизни людей, проживающих в малых и средних городах Крайнего Севера и Дальнего Востока, за счет предоставления инфраструктурных и цифровых сервисов в различных сферах жизни, позволяющих сделать привычные услуги более доступными для удаленных районов.

Платформа доступна в [веб-версии](#) и мобильном приложении в пяти городах: Норильске, Дудинке, Мончегорске, Мурманске и Красноярске. На сегодняшний день в веб-версии представлено 28 сервисов, в мобильном приложении — 16. Наиболее востребованы из них «ГО.Медиа», «Афиша», «Трансляции» (только веб-версия), «Карта» и «Транспорт». В ближайшей перспективе запланировано развитие сервисов, которые позволят муниципальным служащим оперативно взаимодействовать друг с другом, с жителями города внутри единого информационного пространства.

Среди крупных инфраструктурных сервисов «Город Онлайн» можно выделить:

- программу мониторинга городского воздуха с моделью предиктивной оценки экологической ситуации

в г. Норильске, г. Мончегорске, п. г. т. Никель и г. Заполярном, которая направлена на улучшение качества городской среды и комфорта жизни людей;

- систему мобильного школьного образования в Мурманской области. Система была развернута в 2022 году и уже позволила выйти на более качественный и равный для разных социальных групп уровень образования, минимизировать влияние актированных дней в период обучения.

Для обеспечения производственных потребностей Компании высокоскоростной связью и повышения качества жизни в Норильском промышленном районе за счет предоставления широкополосного доступа в интернет, улучшения качества сервисов и расширения спектра оказываемых услуг связи реализуется Проект строительства волоконно-оптической линии связи в г. Норильске. Проект предусматривает строительство волоконно-оптической линии связи протяженностью 956 км от г. Нового Уренгоя до г. Норильска.

В 2022 году с учетом растущей потребности населения в Норильском районе для улучшения качества связи были проведены работы по расширению полосы пропускания транспортной сети с 40 до 200 Гбит/с, что на сегодняшний день

обеспечило возможность роста трафика на клиентский каналах связи до 85 Гбит/с, при этом трафик для потребностей Компании составляет менее 1%.

Учитывая, что мобильный и фиксированный доступ в интернет остается одними из ключевых условий высокого качества жизни людей в современном мире и является драйвером развития цифровых сервисов, для повышения доступности качественной связи в 2022 году проведена акция для операторов связи, предоставляющих услуги конечным потребителям, предполагающая снижение стоимости в среднем на 15%. Новая тарифная политика способствовала развитию в 2022 году высокоскоростных тарифных планов операторов в городе и привело к снижению стоимости в среднем в два раза. Также 15 школ в Норильском промышленном районе получили доступ в интернет на льготных условиях.

Более **180** тыс. пользователей зарегистрировано на платформе

Почти **1,5** млн уникальных пользователей посетили платформу

Около **55** тыс. раз установлено мобильное приложение

Обеспечение корпоративной защиты

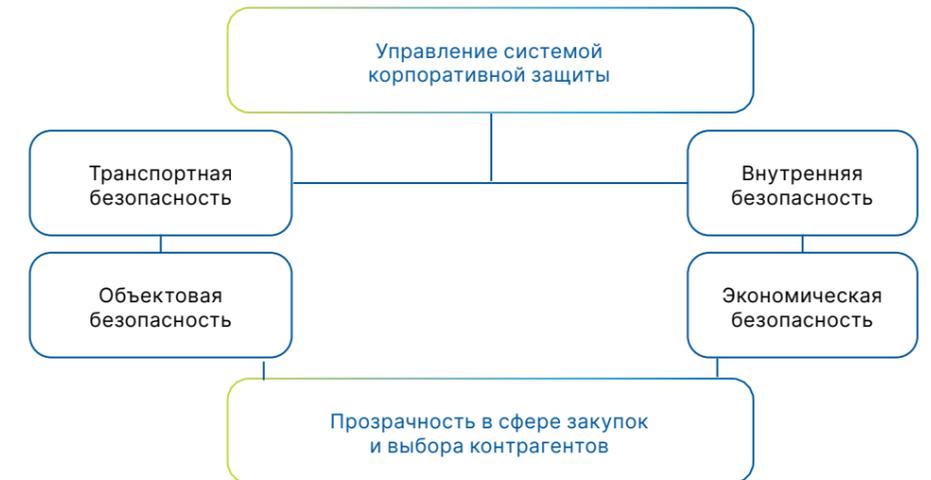
Одним из ключевых факторов устойчивости бизнес-процессов «Норникеля» является работа корпоративной системы безопасности. В Компании разработана комплексная система управления корпоративной защитой, включающая в себя пять основных блоков.

Для управления вопросами корпоративной защиты в Компании функционирует специализированный Блок корпоративной защиты. Помимо этого, в Компании организована и расширяется сеть ситуационно-аналитических центров безопасности. Регуляторные рамки в данном направлении определяются российским законодательством, применимыми международными нормами и внутрикорпоративными стандартами, и регламентами «Норникеля».

В процессы совершенствования и выработки нормативно-правовых документов, направленных на обеспечение корпоративной безопасности вовлечены все высшие руководители Компании, включая Совет директоров и Правление. В марте 2022 года Советом Директоров была утверждена Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» в области противодействия корпоративному мошенничеству. Требования Политики соответствуют принципам честного и ответственного ведения бизнеса, подчеркивают стремление Компании к совершенствованию корпоративной культуры, следование лучшим практикам корпоративного управления и высоким этическим стандартам.

Данная Политика унифицировала комплекс системных мер по предупреждению, выявлению и противодействию злоупотреблениям и проявлениям корпоративного мошенничества.

Структура системы управления корпоративной защитой



Цели Политики в области противодействия корпоративному мошенничеству

- 1 Предотвращение, выявление и минимизация рисков корпоративного мошенничества. Защита законных интересов Компании, ее филиалов, их акционеров/участников, обеспечение сохранности активов.
- 2 Подтверждение приверженности принципу полного неприятия корпоративного мошенничества в любых формах и проявлениях.
- 3 Формирование у всех сотрудников единообразного понимания сути мошеннических действий, а также единого стандарта поведения для предотвращения и пресечения таких ситуаций.
- 4 Предотвращение нарушения Компанией или ее дочерними организациями, сотрудниками законодательства в сфере противодействия корпоративному мошенничеству.



Обеспечение информационной безопасности

«Норникель» обладает высоким уровнем интегрированности информационных систем во все направления деятельности. Информация является важным ресурсом для Компании, а информационная безопасность — залогом непрерывности ее работы. В «Норникеле» функционирует и развивается собственная Система управления информационной безопасностью (СУИБ). СУИБ распространяется на процессы оперативного управления производством, обеспечения сырьем и технологическими материалами, а также контроля выполнения плановых показателей по производству и отгрузке готовой продукции.

Ключевыми инструментами поддержания высокого уровня информационной безопасности в «Норникеле» являются регулярная организация внешних аудитов СУИБ на соответствие требованиям защиты персональных данных, защиты критической информационной инфраструктуры, соответствие требованиям международных стандартов в области управления процессами кибербезопасности, а также тестирование и анализ уровня защищенности, контроль обеспечения информационной безопасности в морском и речном судоходстве в результате веттинг-инспекций и т. д.

Применяемая в «Норникеле» СУИБ соответствует нормам и требованиям международного стандарта ISO/IEC 27001:2013. В 2022 году высокую эффективность процессов управления информационной безопасностью подтвердили **четыре площадки «Норникеля»:**

- 1 Мурманский транспортный филиал;
- 2 Надеждинский металлургический завод;
- 3 Медный завод;
- 4 Талнахская обогатительная фабрика.

Внешний аудитор отметил высокую готовность предприятий реагировать на новые угрозы и вызовы. Компания продемонстрировала контроль над рисками и готовность к неожиданным изменениям, подтвердив свою способность достигать поставленных целей в области обеспечения защиты производственных процессов.

Наравне с ситуационно-аналитическими центрами безопасности в Компании функционирует Центр реагирования на инциденты информационной безопасности. В случае обнаружения пользователями подозрительного контента или активности информация направляется в Центр реагирования. В Центре происходит оценка возможного деструктивного влияния на информационные системы Компании и реализация мер, направленных на предотвращение и устранение последствий инцидентов. В своей работе Центр опирается на лучшие отечественные и мировые практики управления процессами кибербезопасности и передовые технологические решения.

В 2022 году отмечался значительный рост кибератак на российские компании. Для минимизации рисков были приняты дополнительные комплексные, в том числе проактивные меры по обеспечению безопасности информационной инфраструктуры «Норникеля». За отчетный год сотрудниками Центра реагирования было обработано более 20 тыс. событий информационной безопасности и более тысячи инцидентов.

Защита конфиденциальной информации в Компании обеспечивается специальными техническими средствами защиты, которые позволяют выявлять попытки несанкционированного вывода по основным каналам, включая электронную почту и файловый обмен. В случае выявления попыток несанкционированного вывода конфиденциальной информации инициируется процедура служебной проверки и расследования, в соответствии с действующими в Компании регламентами.

Компания признает существование риска наступления нештатных и чрезвычайных ситуаций, влияющих на устойчивость информационных систем «Норникеля». Для обеспечения бесперебойности работы Компании разработаны и документированы процессы

и процедуры обеспечения непрерывности информационной безопасности. Данные процедуры тестируются не реже одного раза в квартал, что гарантирует их актуальность.

Для защиты персональных данных различных типов субъектов, включая защиту персональных данных третьих лиц, в Компании применяется комплекс организационно-технических мер. Техническая защита обеспечивается средствами антивирусной защиты, предотвращения утечек, контроля отчуждаемых устройств, анализа событий безопасности. Также в Компании действуют Политика в области обработки персональных данных и ряд внутрикорпоративных документов, регламентирующих обработку и защиту персональных данных.

Обучение по вопросам информационной безопасности

В соответствии с Регламентом повышения осведомленности в области информационной безопасности все сотрудники Компании проходят соответствующее обучение.

Все новые сотрудники «Норникеля» проходят ознакомление с внутренними нормативно-методическими документами, регламентирующими требования информационной безопасности, и дополнительный вводный инструктаж. В 2022 году около 7,4 тыс. вновь принятых сотрудников были ознакомлены с внутренними нормативно-методическими документами по информационной безопасности, около 4,3 тыс. новых сотрудников прошли дополнительные вводные инструктажи по информационной безопасности.

В «Норникеле» разрабатываются ежегодные планы обучения сотрудников, которые учитывают актуальные тенденции, вновь выявленные риски и киберугрозы. На регулярной основе организуются проверки знаний сотрудников как Главного

В 2022 году обучение прошли почти
18,5 тыс. сотрудников

офиса Компании, так и предприятий, расположенных в регионах присутствия. В 2022 году было проведено около 70 плановых и пяти внеплановых тренингов в формате электронных курсов, обучение прошли почти 18,5 тыс. сотрудников Группы.

Полученные теоретические знания подкрепляются практическим опытом в условиях угроз информационной безопасности. Для этого проводятся тренинги и учения, включающие в том числе имитацию фишинговых атак и иных способов незаконного воздействия на корпоративную ИТ-инфраструктуру. Такие практики позволяют провести проверку качества функционирования систем кибербезопасности, отработать действия сотрудников в случае угрозы информационной безопасности, а также повысить общий уровень корпоративной системы информационной безопасности. После анализа результатов тренингов актуализируются существующие и разрабатываются новые инструкции для сотрудников. Обновленная после тренингов информация включается в ежеквартальный бюллетень, рассылаемый руководителям структурных подразделений Компании. Информирование сотрудников о действиях в случае обнаружения подозрительных активностей происходит через внутренние документы, касающиеся вопросов информационной безопасности.

Дополнительно для информирования сотрудников об актуальных угрозах информационной безопасности и правилах цифровой гигиены на регулярной основе организуются тематические информационные рассылки. В 2022 году было выполнено 27 тематических рассылок для всех сотрудников Группы.