

# Обращение Председателя Совета Директоров

GRI 2-22



В 2022 году «Норникель» активно работал по различным направлениям устойчивого развития, в том числе в рамках корпоративной Стратегии в области экологии и изменения климата. Совет директоров, в том числе профильный Комитет по устойчивому развитию и изменению климата, вовлечен в регулярный мониторинг и контроль за реализацией соответствующих программ и мероприятий.

«Норникель» старается применить сбалансированный подход к ESG, в равной степени уделяя внимание финансовой стабильности Компании, ее экономическому росту, повышению качества корпоративного управления, социальному благополучию всех заинтересованных сторон, экологической безопасности и адаптации к климатическим вызовам. Мы считаем, что, продвигая повестку устойчивого развития, мы лучше адаптируемся к переменам.

Инвестиции в крупномасштабные проекты в 2022 году выросли на 55% — до рекордных 4,3 млрд долл. США и нацелены в основном на повышение уровня промышленной и экологической безопасности. «Норникель» активно инвестирует в цифровизацию и автоматизацию производственных процессов. Использование дронов, цифровых двойников, машинного зрения, дистанционного управления технологическими процессами уже доказало свою эффективность. Речь идет не только об оптимизации производства и сокращении затрат, но и, самое главное, о повышении безопасности и создании комфортных условий труда для наших сотрудников.

«Норникель» продолжает и расширяет сотрудничество с научным сообществом, совместно реализуя комплексные исследования природной среды регионов присутствия и разрабатывая передовые природосберегающие и адаптационные технологии и решения для деятельности в Арктическом регионе. Вновь возникающие риски, в том числе климатозависимые и геокриологические, ставят перед нами новые, нетривиальные задачи. От эффективной реакции на эти вызовы зависит будущее нашей Компании.

«Норникель» на регулярной основе проводит диалоги с заинтересованными сторонами, что позволяет своевременно корректировать нашу деятельность, основываясь на запросах общества и потребностях бизнеса. Важно отметить, что мы достигли значительных успехов в продвижении ценностей устойчивого развития среди сотрудников Компании: ESG становится философией нашей Компании и прочно вошло в мировоззрение управленческих команд и корпоративную культуру.

Компания продолжает демонстрировать высокий уровень раскрытия финансовой и нефинансовой информации о своей деятельности, в том числе в сфере ESG.

В новом составе Совета директоров, избранном на годовом Общем собрании акционеров в 2022 году, работают шесть независимых директоров, что соответствует требованиям к количеству независимых директоров не только Правилам листинга Московской биржи, но и Кодекса корпоративного управления Банка России.

В 2022 году в «Норникеле» произошел резкий рост числа частных инвесторов. Если в 2019 году их было лишь 62 тыс., то, на конец 2022 года их количество достигло 390 тыс. Рост числа частных инвесторов постепенно снижает зависимость от иностранного капитала и, следовательно, помогает сгладить резкие колебания цены акций. Компания продолжает работу над расширением пула частных инвесторов, в том числе через вебинары на платформах крупнейших ретейл-брокеров.

Учитывая геополитические риски, Компания делает все возможное, чтобы интересы ее инвесторов не пострадали. Перестройка логистических цепочек, поиск новых партнеров и возможностей — все это направлено на сохранение устойчивости Компании и повышение эффективности ее деятельности.

О всех своих достижениях, проблемах, а также перспективных проектах в сфере устойчивого развития Компания максимально прозрачно рассказывает в публичных отчетах, а также на страницах корпоративного сайта и своих социальных сетей.

## Бугров А. Е.

Председатель Совета директоров