

Развитие регионов присутствия

Основные регионы присутствия¹

Красноярский край



Площадь¹

2 366,8 тыс. км²

13,9% территории России

Население

2 846 тыс.

человек

Полезные ископаемые

- Нефть, газ, уголь, платина и платиноиды, медь, никель, кобальт, свинец, цинк, бокситы, золото, серебро, железо.

Промышленность

- Цветная металлургия;
- Добыча полезных ископаемых;
- Гидроэнергетика и электроэнергетика на твердом топливе.

Показатели деятельности «Норникеля» на территории Красноярского края

- Налоги и прочие выплаты — 89,8 млрд руб.²;
- Численность персонала — 55,8 тыс. человек³;
- Среднемесячная заработная плата — 179,8 тыс. руб.;
- Расходы на социальные программы для персонала — 4,3 млрд руб.

Основные направления сотрудничества с Красноярским краем

Экономика

- Реализация крупных инвестиционных проектов на территории Красноярского края;
- Теплоснабжение и энергообеспечение населения и предприятий в городах Норильске, Дудинке, Игарке;
- Участие в программе «северного завоза» в Арктическом регионе;
- Развитие туристического кластера;
- Содействие развитию экономики общин КМНС: создание условий и инфраструктуры для традиционного природопользования;
- Развитие транспортной системы и телекоммуникационной инфраструктуры.

Социальная сфера

- Реализация Программы мероприятий по оказанию содействия социально-экономическому развитию Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района на 2020–2024 годы;
- Помощь в борьбе с распространением коронавирусной инфекции;
- Развитие системы профессионального и дополнительного образования;
- Реализация программ «Мир новых возможностей», «Мир Таймыра», «Студенты Таймыра», программы корпоративного волонтерства «Комбинат добра», поддержка и стимулирование местных и региональных общественных инициатив.

Окружающая среда

- Реализация Серной программы и иных инициатив по повышению экологической эффективности производства;
- Реализация инициатив по озеленению и восстановлению городских ландшафтов;
- Восстановление территорий, затронутых экологическими инцидентами;
- Развитие особо охраняемых природных территорий Таймыра;
- Выпуск мальков ценных пород рыб;
- Проведение и поддержка экологических акций.

Ключевые проекты в Красноярском крае

● Социально-экономическое сотрудничество	● Транспорт	● Качество жизни	● Спорт	● Экология
1. Проекты, реализуемые в рамках Соглашения о сотрудничестве с Красноярским краем	5. Реконструкция мостов в Норильском промышленном районе	6. Комплексный план социально-экономического развития муниципального образования г. Норильск	10. Федерация Северного многоборья России	11. Увеличение мощности каскада Таймырских ГЭС
2. Проекты, реализуемые в рамках Соглашения об осуществлении деятельности в сфере перевозок пассажиров воздушным транспортом по маршрутам		7. Жилищные программы для сотрудников «Наш дом / Мой дом», «Твой дом»		12. Серная программа (улавливание SO ₂ на действующих и проектируемых производствах Компании)
3. Проекты Агентства развития Норильска		8. Форум социальных технологий «Город — это мы!»		13. Программа строительства локальных частных сооружений
4. Слет социальных предпринимателей Севера		9. Соглашение о сотрудничестве в сфере поддержки коренных малочисленных народов Севера		14. Акция «Ноль негативного воздействия на окружающую среду»
				15. Программа рекультивации земель
				16. Выпуск мальков ценных пород рыб

¹ Современный Красноярский край.

² В том числе выплаты в консолидированный бюджет Красноярского края и бюджет г. Норильска.

³ Красноярский край и Норильский промышленный район.

¹ Источник данных по численности населения: Росстат, Предварительная оценка численности постоянного населения на 1 января 2023 года.

Мурманская область

Площадь¹
144,9 тыс. км²

Население
657 950 человек

Полезные ископаемые

- Апатиты, никель, железо, медь, кобальт, палладий, платина и платиноиды, торф.

Промышленность

- Горнодобывающая промышленность;
- Metallургия;
- Рыбный промысел.

Показатели деятельности «Норникеля» на территории Мурманской области

- Налоги и прочие выплаты — 13,8 млрд руб.;
- Численность персонала — 12,1 тыс. человек;
- Среднемесячная заработная плата — 128,3 тыс. руб.;
- Расходы на социальные программы для персонала — 989,8 млн руб.

Основные направления сотрудничества с Мурманской областью

Экономика

- Реализация инвестиционных проектов и развитие производственных мощностей;
- Социально-экономическое развитие муниципалитетов, на территории которых Кольская ГКМ осуществляет операционную деятельность;
- Развитие транспортной инфраструктуры в Арктике;
- Формирование новой экономики на базе развития туристической отрасли и сопутствующих ей сфер общественного питания и гостиничного бизнеса.

Социальная сфера

- Помощь в борьбе с распространением коронавирусной инфекции;
- Реализация программы «Мир новых возможностей», программы корпоративного волонтерства «Комбинат добра», поддержка и стимулирование региональных общественных инициатив;
- Развитие социального предпринимательства.

Окружающая среда

- Сотрудничество в сфере охраны окружающей среды, сохранение естественных экологических систем и природных ландшафтов Кольского полуострова;
- Проведение и поддержка экологических акций.

Ключевые проекты Мурманской области

Социально-экономическое сотрудничество

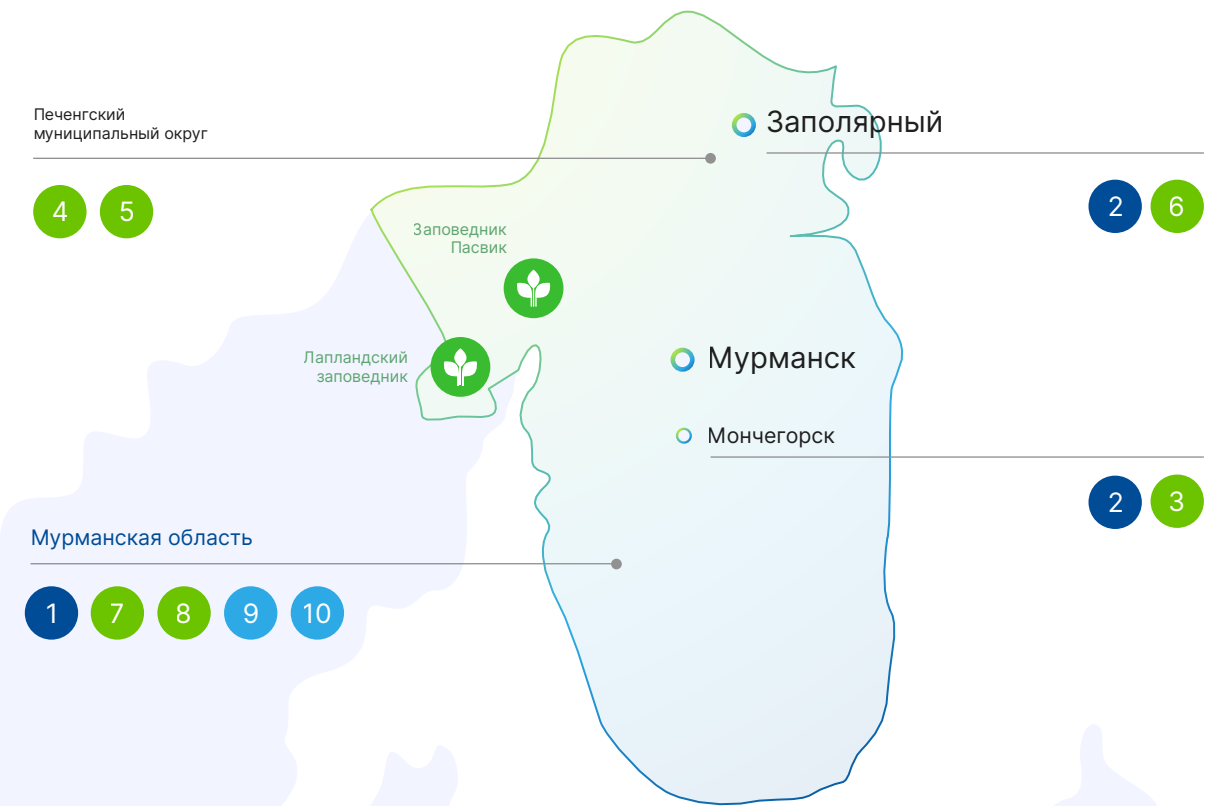
1. Проекты в рамках Соглашения о сотрудничестве с Правительством Мурманской области
2. Слет социальных предпринимателей Севера

Качество жизни

3. Проекты Агентства развития Мончегорска
4. Центр социальных проектов Печенгского района «Вторая школа»
5. Программа социально-экономического развития Печенгского муниципального округа на 2021–2025 годы
6. Форум социальных технологий «Город — это мы!» (организатор)
7. Программа поддержки Мурманской области в развитии социальной инфраструктуры на 2020–2024 годы
8. Соглашение о взаимодействии и сотрудничестве с общероссийской общественной организацией Мурманской области «Ассоциация кольских саамов»

Экология

9. Акция «Ноль негативного воздействия на окружающую среду»
10. Выпуск мальков ценных пород рыб



¹ [Общая информация](#) о Мурманской области.

Забайкальский край

1 2 3 4

Чита

5

Газимуро-Заводский район
Забайкальского края

Забайкальский край

Площадь¹

431,5 тыс. км²

Население

992 202 человек

Полезные ископаемые

- Медь, уран, молибден, титан, золото, вольфрам, железо, цинк, серебро, свинец, каменный уголь.

Промышленность

- Добыча полезных ископаемых;
- Производство и распределение электроэнергии, газа и воды;
- Цветная металлургия;
- Производство машин и оборудования;
- Производство пищевых продуктов.

Показатели деятельности «Норникеля» на территории Забайкальского края

- Налоги и прочие выплаты — 2 млрд руб.;
- Численность персонала — 2,8 тыс. человек;
- Среднемесячная заработная плата — 170,4 тыс. руб.;
- Расходы на социальные программы для персонала — 94,8 млн руб.

Основные направления сотрудничества с Забайкальским краем

Экономика

- Освоение Быстринского месторождения;
- Развитие транспортной инфраструктуры.

Социальная сфера

- Помощь в борьбе с распространением коронавирусной инфекции;
- Подготовка специалистов горнорудной промышленности;
- Благоустройство городских территорий;
- Реализация программы «Мир новых возможностей».

Окружающая среда

- Сотрудничество в сфере охраны окружающей среды, сохранение естественных экологических систем и природных ландшафтов;
- Выпуск мальков ценных пород рыб;
- Проведение и поддержка экологических акций.

Ключевые проекты Забайкальского края:

Социально-экономическое сотрудничество

1. Проекты, реализуемые в рамках Соглашения о сотрудничестве и взаимодействии с Забайкальским краем
2. Проекты, реализуемые в рамках Соглашения о поддержке малого и среднего бизнеса с Забайкальским краем
3. Проекты, реализуемые в рамках Программы социально-экономического развития Забайкальского края в 2017–2026 годах
4. Проекты, реализуемые в рамках Соглашения о поддержке и развитии волонтерского движения в Забайкальском крае

Образование

5. Первый детский технопарк в Забайкальском крае

¹ [Общая информация](#) о Забайкальском крае.

Прочие регионы России

Москва

Московская область

- Федерация хоккея России (партнер);
- Ассоциация мини-футбола России (генеральный партнер);
- Профессиональный баскетбольный клуб ЦСКА (генеральный спонсор);
- Всероссийская федерация танцевального спорта и акробатического рок-н-ролла (партнер);
- Ночная хоккейная лига (генеральный партнер);
- Лига легенд мирового хоккея (партнер);
- Федерация керлинга России;
- Мультимедиа Арт Музей (попечительство);
- Театральный фестиваль «Золотая маска» (партнер).

Сочи

- Ведомственный санаторий «Заполярье»;
- Горнолыжный курорт «Роза Хутор» (спонсор);
- «Сочи Автодром»;
- Корпоративные спортивные соревнования.



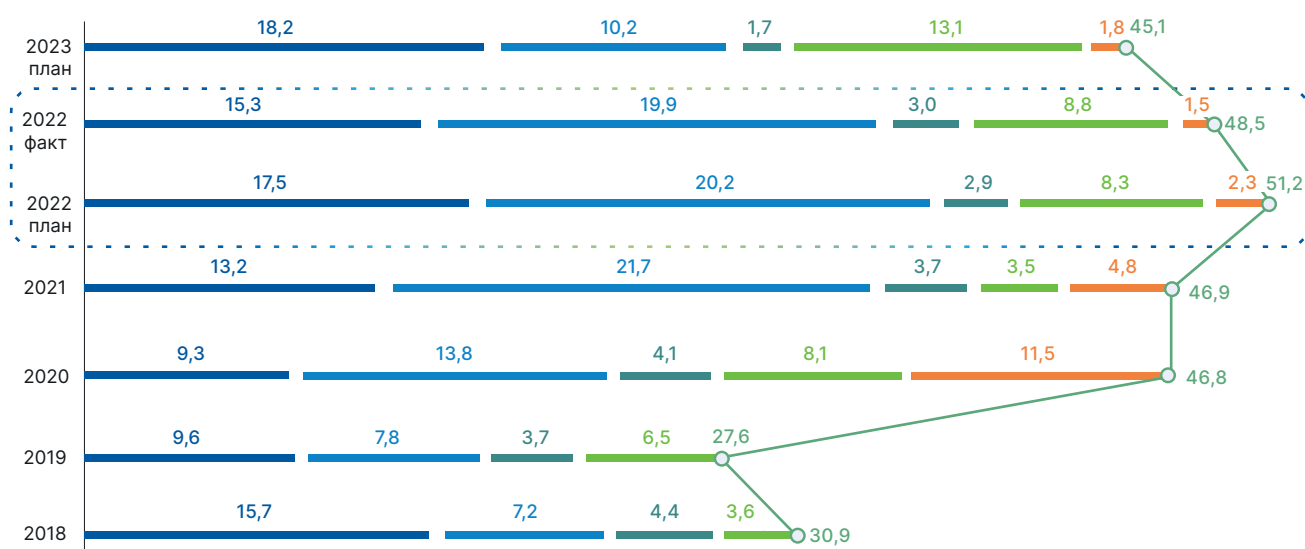
Роль Компании в развитии регионов деятельности

Основные территории операционной деятельности Группы в России – это города Норильск, Дудинка, Мончегорск, Печенгский район Мурманской области, Газимуро-Заводской район Забайкальского края. «Норникель»

вносит существенный вклад в социально-экономическое развитие этих территорий, реализуя широкий перечень социальных и инфраструктурных проектов.

«Норникель» является одним из лидеров горно-металлургического сектора в России как по абсолютному объему социальных расходов, так и по их доле в выручке.

Расходы «Норникеля» на развитие социальной инфраструктуры, социальные, благотворительные и спонсорские программы (млрд руб.)



48,5 млрд руб.
расходы на социальные программы, благотворительность, социальную инфраструктуру

Основные направления деятельности по развитию регионов присутствия

Вклад в экономическое развитие

- Платежи в бюджеты;
- Обеспечение занятости населения;
- Кооперационные связи;
- Функционирование предприятий жизнеобеспечения в составе Группы (энергетика, транспорт, розничная торговля продуктами питания).

Развитие инфраструктуры

- Реконструкция мостов и дорог;
- Благоустройство территорий;
- Строительство жилых домов;
- Строительство и реконструкция медицинских, спортивных, культурно-развлекательных, научно-исследовательских объектов;
- Проведение высокоскоростного интернета в г. Норильск;
- Повышение эффективности оказания коммунальных услуг (проект «Умный город»).

Повышение уровня жизни местных сообществ

- Системные благотворительные программы;
- Содействие развитию спорта и культуры;
- Корпоративное волонтерство;
- Содействие учреждениям профессионального образования;
- Деятельность территориальных агентств развития.

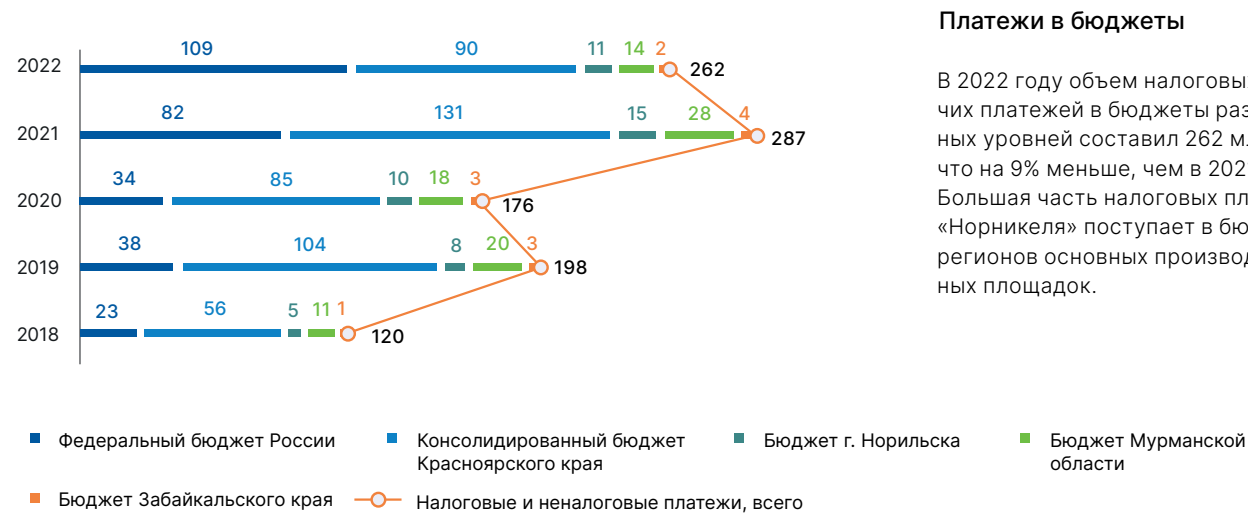
¹ Расходы на благотворительность не включают прочие социальные расходы, а также начисленные социальные обязательства в размере 2,3 млрд руб. в 2022 году, 49,7 млрд руб. в 2021 году. С 2021 года показатель включает расходы зарубежных компаний Группы.

² В составе инвестиций в значимые инфраструктурные объекты отражаются расходы, относящиеся к раскрытию GRI 203-1, на уровне 7,8 млрд руб. в 2022 году (факт), 10,9 млрд руб. в 2023 году (план).

³ Расходы на COVID-19 включают в себя денежные средства, направленные Группой на профилактику коронавирусной инфекции и борьбу с ее распространением.

Вклад в экономическое развитие

Налоговые и неналоговые платежи в бюджеты различных уровней¹ (млрд руб.)



Платежи в бюджеты

В 2022 году объем налоговых и прочих платежей в бюджеты различных уровней составил 262 млрд руб., что на 9% меньше, чем в 2021 году. Большая часть налоговых платежей «Норникеля» поступает в бюджеты регионов основных производственных площадок.

Уровень безработицы в ключевых регионах деятельности Компании¹ (%)

Регион деятельности Компании	2018	2019	2020	2021	2022
г. Норильск	0,7	0,6	1,4	0,3	0,2
Таймырский Долгано-Ненецкий муниципальный район	0,9	0,8	1,2	0,7	0,5
Красноярский край	0,8	0,8	3,5	0,8	0,8
г. Мончегорск	2,2	2,2	2,2	1,7	1,2
г. Заполярный	2,1	2,0	1,9	1,6	0,8
п. г. т. Никель	2,5	3,3	3,0	2,2	1,4
Мурманская область	1,5	1,7	2,7	1,4	0,8

На территориях присутствия Компании отмечаются стабильно низкие уровни безработицы, в 2022 году наблюдается снижение показателя по отношению

к предыдущему году. Уровень безработицы населения в целом по Российской Федерации составил 3,9% в 2022 году,

что существенно выше показателей безработицы в регионах присутствия Компании².

Поддержка местных поставщиков

GRI 203-2

Содействие занятости населения

GRI 203-2

В основных регионах производственной деятельности Компания проводит активную политику в области обеспечения занятости. Между ПАО «ГМК «Норильский никель» и Центром занятости населения г. Норильска заключен договор об организации профессионального обучения безработных граждан по востребованным рабочим профессиям.

Компания взаимодействует с образовательными учреждениями, поддерживая инженерное образование, повышая интерес к рабочим профессиям и специальностям горно-металлургического профиля. Примером является ООО «ГРК «Быстринское», которое

в целях развития кадрового потенциала взаимодействует с учебными заведениями: заключены договоры о практической подготовке обучающихся с Томским государственным университетом, Забайкальским горным колледжем им. М.И. Агошкова, Читинским техникумом отраслевых технологий и бизнеса, Забайкальским государственным университетом, Иркутским национальным исследовательским техническим университетом, Сибирским федеральным университетом. В 2022 году около 100 студентов смогли пройти практику на Быстринском ГОКе.

Также «Норникель» ежегодно оказывает благотворительную помощь учреждениям высшего и среднего профессионального образования г. Норильска, закупая литературу и специализированное оборудование, участвуя в проведении ремонтов, что в конечном итоге способствует повышению качества подготовки учащихся. Особое внимание уделяется востребованным в Компании направлениям подготовки.

Вклад «Норникеля» в национальный проект «Малое и среднее предпринимательство»

Релевантные ЦУР ООН



Связанные федеральные проекты

- «Популяризация предпринимательства»;
- «Расширение доступа субъектов МСП к финансовым ресурсам».

Ключевые инициативы и направления деятельности

- Интеграция местных предприятий в производственную цепочку Группы;
- Программа мероприятий по содействию социально-экономическому развитию Таймыра;
- благотворительная программа «Мир новых возможностей».

В соответствии с условиями заключенных соглашений о социально-экономическом сотрудничестве «Норникель» развивает взаимовыгодные отношения с предприятиями на территориях операционной деятельности. Компания активно сотрудничает с местными поставщиками и подрядчиками, использует отечественные технологии для стимулирования развития экономики и промышленности регионов

присутствия и планирует продолжать работу в этом направлении.

В результате интеграции местных предприятий в производственную цепочку Группы посредством заключения долгосрочных контрактов, возникает синергетический эффект от развития кооперационных связей, что способствует экономическому развитию регионов,

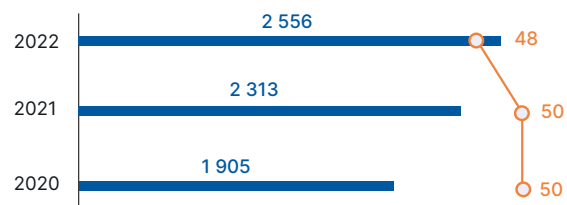
поддержке малого и среднего бизнеса в Красноярском крае, Мурманской области, Забайкальском крае и достижению задач ЦУР 8 «Содействие неуклонному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех».

¹ В расчет налоговых и неналоговых платежей включены все уплаченные налоги, за исключением НДС, а также страховые взносы и таможенные пошлины.

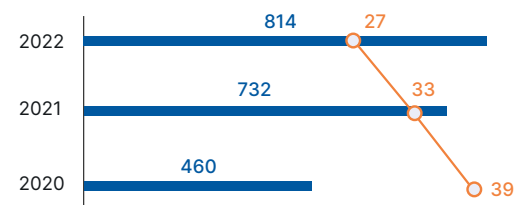
¹ На конец отчетного года.

² [Данные](#) Федеральной службы государственной статистики.

Статистика по конкурсам Заполярного филиала Компании на закупку продукции и услуг (Красноярский край)



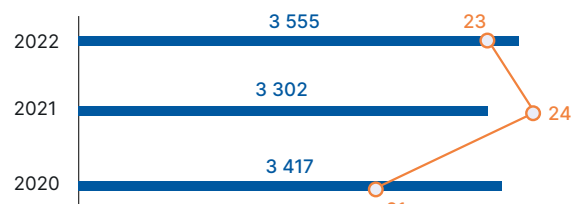
Статистика по конкурсам АО «Кольская ГМК» на закупку продукции и услуг (Мурманская область)



■ Количество конкурсов на закупку продукции и услуг, проведенных Компанией (шт.)

○ Доля конкурсов на закупку продукции и услуг, проведенных Компанией и выигранных предприятиями региона (%)

Статистика по конкурсам ООО «ГРК «Быстринское» на закупку продукции и услуг (Забайкальский край)



■ Количество конкурсов на закупку продукции и услуг, проведенных Компанией (шт.)

○ Доля конкурсов на закупку продукции и услуг, проведенных Компанией и выигранных предприятиями региона (%)

Наблюдается ежегодный рост проведенных Компанией конкурсов на закупку продукции и услуг: по итогам 2022 года в Красноярском крае проведено 2 556 конкурсов (+10,5% к 2021 году), в Мурманской области — 814 конкурсов (+11,2% к 2021 году). Почти половина выигранных конкурсов, проведенных Компанией в Красноярском крае, приходится на предприятия региона, в Мурманской области данный показатель ниже и составляет 27%. Наблюдается ежегодный рост затрат Компании на закупки — по итогам 2022 года на закупочную деятельность выделено 58 млрд руб., что на 71,6% выше показателя 2021 года. Значительный рост вызван сложной геополитической обстановкой. Вместе с тем увеличение расходов Компании обуславливается реализацией масштабных проектов капитального строительства.

Затраты компаний Группы на закупки у предприятий и организаций региона (млрд руб.)

Показатель	2020			2021			2022		
	Красноярский край	Мурманская область	Забайкальский край	Красноярский край	Мурманская область	Забайкальский край	Красноярский край	Мурманская область	Забайкальский край
Затраты компаний Группы на закупки у предприятий и организаций региона, в том числе:	22,3	1,6	0,7	29,0	3,3	1,5	51,5	5,0	1,5
• на оплату работ и услуг	18,6	0,2	0,6	23,4	3,0	1,3	38,7	4,8	1,1
• на закупку материальных ресурсов	3,0	1,4	0,1	4,8	0,3	0,2	11,9	2,0	0,4
• на закупку продовольственных товаров	0,7	–	–	0,8	–	–	0,9	–	–

Развитие социальной инфраструктуры регионов

GRI 203-1

Вклад «Норникеля» в национальный проект «Жилье и городская среда»

Релевантные ЦУР ООН



Связанные федеральные проекты

- «Ипотека»;
- «Жилье»;
- «Формирование комфортной городской среды».

Ключевые инициативы и направления деятельности

- Реализация жилищных программ «Наш дом / Мой дом» и «Твой дом»;
- Более подробная информация представлена в разделе «Социальная политика»
- проекты, направленные на развитие инфраструктуры территорий присутствия;
- повышение надежности функционирования волоконно-оптической линии связи в г. Норильске;
- проекты модернизации электро- и теплогенерации, электрических и тепловых сетей.
- Более подробная информация представлена в разделе «Изменение климата и энергоэффективность»



Совместные усилия бизнеса и стейкхолдеров позволяют создать комфортные пространства для жизни. Участие компаний в жизни моногородов становится проактивным, что позволяет превратить

их в перспективные драйверы роста, точки притяжения на карте как с точки зрения социальной сферы, так и с позиции бизнеса.

Создание и развитие доступной и комфортной городской среды для работы и жизни в регионах присутствия является одним из приоритетных направлений деятельности Компании, которое

реализуется посредством социальных программ, направленных на решение текущих и перспективных задач.



В 2022 году «Норникель» вышел на рекордные объемы инвестиций, продолжая осуществлять ключевые социальные программы, направленные на развитие городов, совершенствование условий труда и медицинского обслуживания наших сотрудников, поддержку культуры и спорта, улучшение экологической ситуации

Потанин В.О.
Президент ПАО «ГМК «Норильский никель»

Красноярский край



Г. Норильск и Таймырский Долгано-Ненецкий муниципальный район

В 2022 году продолжилась реализация четырехстороннего Соглашения о взаимодействии и сотрудничестве в целях реализации комплексных мер социально-экономического развития муниципального образования г. Норильск на период до 2024 года и перспективу до 2035 года¹.

Соглашение о взаимодействии и сотрудничестве в целях реализации комплексных мер социально-экономического развития муниципального образования город Норильск на период до 2024 года и перспективу до 2035 (от 20.02.2021 г.)

реновация жилищного фонда МО г. Норильск

мероприятия по переселению граждан, проживающих в г. Норильск и г. Дудинка, в районы с благоприятными природным и социально-экономическими условиями

реформирование и модернизация ЖКХ, а также мероприятия по восстановлению его инженерной и коммунальной инфраструктуры

благоустройство территории МО г. Норильск

развитие социальной инфраструктуры территории

обеспечение безопасности на территории МО г. Норильск

~ **120** млрд руб.

составляет общее финансирование комплексных мер социально-экономического развития Норильска до 2035 г.

81,3 млрд руб.

вносит Норникель

23,9 млрд руб.

федеральный бюджет

14,7 млрд руб.

бюджет региона

В рамках реализации Соглашения Правительством Российской Федерации утвержден Комплексный план социально-экономического развития муниципального образования г. Норильск², в ходе исполнения которого в 2022 году реализованы следующие мероприятия:

- работы по строительству (реконструкции) домов в Центральном районе

г. Норильска (Компанией направлено 66,6 млн руб.);

- предоставление социальных выплат на приобретение жилья гражданам, проживающим в городском округе г. Норильск, выезжающим из района Крайнего Севера (Компанией направлено 830 млн руб.);

- работы по термостабилизации грунтов под многоквартирными домами и социальными объектами (Компанией направлено 153,8 млн руб.);
- демонтаж трех аварийных домов гостиничного типа (Компанией направлено 60 млн руб.).

Реализация мероприятий Комплексного плана социально-экономического развития муниципального образования г. Норильск в 2022 году

Проект

Реализация в 2022 году

Строительство двух многоэтажных жилых домов по ул. 50 лет Октября г. Норильска

Привлеченный Компанией подрядчик приступил к строительству

Комплексное развитие территории в жилом образовании Оганер (строительство многоэтажных жилых домов, а также общеобразовательной школы на 1,1 тыс. мест и детского сада)

Подрядчик Компании приступил к выполнению проектно-изыскательских работ в отношении перечисленных объектов

Строительство четырех среднеэтажных домов в Центральном районе г. Норильска по адресам: ул. Лауреатов, д. 29, ул. Лауреатов, д. 31, ул. Павлова, д. 23 и ул. Кирова, д. 7/10

Подрядчики приступили к выполнению проектно-изыскательских работ

Поликлиника мощностью 1 тыс. посещений в смену

Выполнен комплекс инженерных изысканий на участке будущего строительства, продолжается архитектурно-строительное проектирование

Строительство нового водозабора на реке Норильская

Выполнены работы по обследованию зданий и сооружений водозабора, а также инженерно-экологические изыскания. Завершены работы по комплексным инженерным изысканиям для разработки основных технических решений. Основные технические решения также разработаны

Ремонт существующей городской инфраструктуры

Завершен этап разработки проектной и рабочей документации для капитального ремонта трех городских коллекторов, первоочередным из которых является участок по ул. Мира. Данный участок является началом большого проекта Администрации города «Создание торгово-пешеходной улицы Мира» («Модельная зона»)

Строительство быстровозводимого здания пожарного депо в жилом образовании Оганер г. Норильска

Строительство окончено, здание открыто, общий объем средств Компании, вложенных в проект, составил 306 млн руб.

Капитальный ремонт Комплексного центра социального обслуживания

Капитальный ремонт завершен

Комплексный центр социального обслуживания

В состав вновь отремонтированного Комплексного центра социального обслуживания входят:

- Комплексный центр социального обслуживания населения «Норильский»;
- Реабилитационный центр для детей-инвалидов, детей и подростков с ограниченными возможностями «Виктория»;
- Центр социальной помощи семье и детям «Норильский».

Помимо этого, с начала реализации Комплексного плана Компанией профинансированы следующие мероприятия: выполнение проектно-изыскательских работ, капитальный ремонт зданий и оснащение учреждений социальной инфраструктуры (школы, Норильский техникум промышленных технологий и сервиса), содержание Фонда

реновации г. Норильска и научно-исследовательское сопровождение работ по мерзлотно-техническому надзору грунтов и строительных конструкций зданий и сооружений. Общий объем финансирования составил более 1,3 млрд руб.

В едином социальном пространстве более 6 тыс. жителей г. Норильска смогут получать такие услуги как срочное социальное обслуживание, реабилитация, курсы по уходу за родственниками (совместный проект Министерства социальной политики Красноярского края и «Губернских аптек»), психологическая помощь, прокат средств реабилитации (ходунки, коляски и многофункциональные кровати) и др.

Наряду с мероприятиями Комплексного плана по отдельным обращениям Главы города за счет средств Компании реализуются дополнительные мероприятия социального значения, которые были определены по результатам опроса жителей г. Норильска, проведенного АНО «Агентство развития Норильска» совместно с Администрацией города.

¹ Более подробная информация о Соглашении приведена на [официальном сайте](#) г. Норильска.

² [Распоряжение Правительства Российской Федерации](#) от 10 декабря 2021 года № 3528-р.

Дополнительные мероприятия, направленные на развитие г. Норильска

Мероприятия	Финансирование в 2022 году (млн руб.)
Реконструкция здания Заполярного государственного университета	1,9
Создание Арктического музея современного искусства	10,4
Строительство многопрофильного инновационного образовательного комплекса для детей им. В.И. Долгих в Центральном районе г. Норильска (на 1,1 тыс. мест)	2,6
Строительство нового бассейна в Центральном районе по ул. Хантайская	0,1
Строительство Ледового дворца в Центральном районе на 2,5 тыс. мест	0,5

Дополнительно в 2022 году выполнялась подготовка технических заданий на проектирование и проведение инженерных изысканий для реализации этих проектов, по всем объектам ведется проектирование. Общие затраты Компании составили 15,5 млн руб.

Кроме того, по отдельным обращениям Администрации г. Норильска Компанией профинансированы дополнительные мероприятия, направленные на социально-экономическое развитие города, в том числе:

- выполнение проектно-изыскательских работ по строительству домов на местах сноса зданий «сталинской» постройки;
- проведение ремонта аварийных кровель и крылец двух школ города;
- проведение работ по ремонту кровли Норильского техникума промышленных технологий и сервиса;
- реконструкция инженерных коммуникаций тепловодоснабжения и канализации в целях строительства новой поликлиники;
- научно-исследовательское сопровождение работ по мерзлотно-техническому надзору грунтов и строительных конструкций в отношении 57 домов;
- содержание Фонда реновации города г. Норильска.

Общий объем финансирования по отдельным обращениям Администрации г. Норильска составил 623 млн руб.

В 2022 году между Правительством Красноярского края, Администрацией г. Норильска и ПАО «ГМК «Норильский никель» было заключено Соглашение о намерениях в целях модернизации учреждений здравоохранения, находящихся на территории г. Норильска. С целью реализации мероприятий, отраженных

в Соглашении, Компанией были выделены денежные средства в размере 300 млн руб. на проведение ремонтов, приобретение оборудования для учреждений здравоохранения согласно утвержденному актуализированному перечню первоочередных потребностей.

Заполярным филиалом Компании реализованы проекты, направленные на поддержку устойчивого развития социальной сферы г. Норильска и Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района, в частности:

- поставки в организации и учреждения г. Норильска и г. Дудинки медицинских изделий и специализированного медицинского оборудования. В 2022 году были выделены дополнительные средства для обеспечения медицинских работников учреждений здравоохранения транспортом частной формы собственности для выезда к пациентам на дом;
- развитие МУП «НПОПАТ» — сохранение и развитие в г. Норильске действующей сети регулярных пассажирских перевозок;
- реализация обращения Главы г. Норильска по выдаче сертификатов на продукты питания малоимущим гражданам муниципалитета;
- приобретение оборудования (техники) и мебели для пищеблока КГКУ «Норильский детский дом»;
- проведение ремонтных работ и оснащения жилого помещения, находящегося в распоряжении ФГБОУ ВО «Заполярный государственный университет им. Н.М. Федоровского»;
- выполнение ремонтных работ и оснащение помещения столовой Политехнического

колледжа ФГБОУ ВО «Заполярный государственный университет им. Н.М. Федоровского»;

- развитие материально-технической и учебно-методической базы образовательных учреждений г. Норильска;
- благоустройство дворовой территории по адресу: Ленинский проспект, д. 10, являющейся памятником архитектуры;
- модернизация хоккейной площадки МБУ «ДС «Арктика», оснащение хоккейных команд спортивной формой и экипировкой;
- формирование и обеспечение деятельности трудовых отрядов школьников в летний период 2022 года и подготовительных мероприятий в летний период 2023 года;
- ремонт, модернизация и (или) строительство объектов жилищно-коммунального хозяйства муниципального образования г. Норильск, определенных муниципальной программой «Реформирование и модернизация жилищно-коммунального хозяйства и повышение энергетической эффективности»;
- проектирование реконструкции аварийного магистрального коллектора по ул. Озерной жилого образования Оганер г. Норильска для обеспечения жизнедеятельности всех планируемых к строительству объектов;
- проекты и программы, осуществляемые в партнерстве с некоммерческими, общественными, религиозными организациями г. Норильска, а также по направлению «Безопасный город»;
- проекты и программы, осуществляемые в партнерстве с Администрацией г. Дудинки, бюджетными учреждениями регионального и федерального уровня подчинения, ведущими

свою деятельность на Таймыре, и НКО, поддержка Тазовского и Туруханского районов, в том числе:

- строительство быстровозводимого здания в г. Дудинке для аварийно-спасательных формирований, а также приобретение оборудования и других товарно-материальных ценностей для нужд Дудинского арктического поисково-спасательного отряда,

- подготовка и проведение мероприятий по организации занятости несовершеннолетних жителей Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района в летний период,
- организация и подготовка международных соревнований по керлингу в г. Дудинке,
- организация проведения праздничных мероприятий, посвященных 85-летию Таймырского краеведческого музея и 85-летию Дудинского порта,

- проведение работ по ремонтуobeliska в честь 50-летия советской власти и памятника В.И. Ленину, расположенных на Набережной площади г. Дудинки,
- приобретение спортивного инвентаря и технической аппаратуры для ТМК ОУ «Носковская средняя школа — интернат».



Красноярск

В целях развития культуры и искусства, популяризации здорового образа жизни на территории г. Красноярска при поддержке Компании в 2022 году осуществлены следующие мероприятия:

- конкурс для профессиональных архитекторов и компаний-проектировщиков, предполагающий разработку концепции реконструкции Красноярского театра оперы и балета и пространственного развития прилегающих к зданию территорий. «Норникель» выступил финансовым партнером конкурса, представители Компании участвовали в работе жюри;

- обновление парка инструментов симфонического оркестра Красноярской краевой филармонии. На эти цели в 2021–2022 годах Компанией направлено 210 млн руб., что позволило полностью обновить парк главного оркестра края;
- строительство экологического парка «Юдинская долина» в г. Красноярске — новой рекреационной зоны в пригороде краевого центра, на территории

- естественного лесного массива. Экопарк полностью создается за счет благотворительных пожертвований Компании;
- разработка стратегического мастер-плана Красноярской агломерации до 2035 года. Мастер-план затрагивает территорию краевого центра, пригородных районов и городов-спутников.

Мурманская область



В отчетном году продолжилась реализация заключенного между Правительством Мурманской области и «Норникелем» Соглашения о сотрудничестве, направленного на развитие региона, повышение его инвестиционной и туристической привлекательности. Основным механизмом взаимодействия стала реализация проектов государственно-частного и муниципально-частного партнерства.

В рамках Соглашения «Норникель» поддерживает сферы здравоохранения, культуры, образования и спорта, а также мероприятия по улучшению городской среды в г. Мончегорске, г. Заполярном и п. г. т. Никеле.

В целях повышения качества жизни людей и обеспечения устойчивого развития территории при участии «Норникеля»

разработана Программа социально-экономического развития Печенгского муниципального округа до 2025 года, которая включает 50 мероприятий и четыре основных раздела: формирование новой экономики, развитие социальной сферы, модернизация жилья и инфраструктуры, создание комфортной городской среды.

Мероприятия Программы социально-экономического развития Печенгского муниципального округа 2022 года (при поддержке АНО «Центр социальных проектов «Вторая школа»)

Мероприятия	Объем средств (млн руб.)
Заклучение договора на разработку проектно-сметной документации реконструкции водовода в п. г. т. Никель	15
Создание туристско-информационного центра Печенгского муниципального округа	2
Разработка программы реализации мастер-плана п. г. т. Никель в части модернизации жилой застройки	7
Разработка программы модернизации и развития системы здравоохранения Печенгского муниципального округа	15

Группа компаний «Норникель» активно участвует в жизни муниципалитетов на территориях операционной деятельности в Мурманской области, реализуя социальные, культурные, жилищные и прочие проекты развития. В 2022 году осуществлены следующие мероприятия:

- реализация проектов в сфере благоустройства общественных пространств в г. Мончегорск — 144,5 млн руб.;
- разработка проектно-сметной документации для строительства объектов здравоохранения в Мурманской области — 70 млн руб.;
- реновация спортивных объектов в г. Мончегорске — 35 млн руб.;
- реализация социальных проектов в муниципалитетах Печенгского округа — 15 млн руб.

Забайкальский край



ООО «ГРК «Быстринское» вносит существенный вклад в развитие региона, реализуя социальные программы и проекты, которые способствуют устойчивому росту территорий операционной деятельности.

В 2022 году продолжилась реализация Соглашения о социально-экономическом сотрудничестве между Правительством Забайкальского края и ПАО «ГМК «Норильский никель».

Мероприятия, реализованные на основании Соглашения о социально-экономическом сотрудничестве в 2022 году:

- реализация приоритетных проектов и мероприятий в области культуры, образования, сферы ЖКХ Газимуро-Заводского района;
- проведение IX Забайкальского международного кинофестиваля, чемпионата России по боксу, джазового фестиваля О. Лундстрема, посвященного 100-летию российского

- джаза (совместное финансирование с Правительством Забайкальского края);
- разработка научно-проектной документации по реставрации Церкви Успения Пресвятой Богородицы в с. Калинино Нерчинского района, которая признана в 2022 году культурным объектом федерального значения;

- поддержка и развитие детского и юношеского спорта, направленные на достижение нового качественного уровня спортивного мастерства:
 - финансирование деятельности Федерации регби Забайкалья,
 - проведение соревнований по хоккею, закуп инвентаря, защитной амуниции,

- приобретение напольного покрытия для спортивного зала «Бойцовский клуб «БайРус»,
- ремонтные работы в спортивном летнем оздоровительном лагере «Молоковка»,
- создание новых многофункциональных спортивных площадок в Забайкальском педагогическом колледже, торгово-кулинарном училище и Читинском центре помощи детям, оставшимся без попечения родителей, им. В.Н. Подгорбунского;
- доленое финансирование деятельности клуба «Юный геолог», направленной на популяризацию профессии геолога среди детей и подростков.

Объем социальных инвестиций в регион составил 490 млн руб. В том числе Комитетом по благотворительности было поддержано 33 обращения и предоставлена адресная благотворительная помощь на сумму 15 млн руб.

Взаимодействие с коренными малочисленными народами

GRI 203-1, 411-1, SASB EM-MM-210a.3, EM-MM-210b.1

Ключевые результаты 2022 года

- Не зафиксировано ни одного случая нарушения прав коренных малочисленных народов;
- Проведена первая в истории Компании процедура получения свободного предварительного осознанного согласия (СПОС) представителей коренных малочисленных народов в п. Тухард;
- Продолжена реализация программы, основными целями которой являются поддержка и развитие традиционных видов хозяйственной деятельности, развитие жилой, социальной и медицинской инфраструктур поселков, развитие образования, культуры, спорта.

412 млн руб.

Компания направила на проекты поддержки КМНС в 2022 году

«Норникель» уважительно относится к правам коренных малочисленных народов, основанным на их политических, экономических и социальных структурах, а также на их культуре, духовных традициях, истории и философии, особое внимание уделяется соблюдению прав на земли, территории и ресурсы. Компания направляет свои усилия на укрепление и развитие дружественных отношений с коренными малочисленными народами в регионах присутствия:

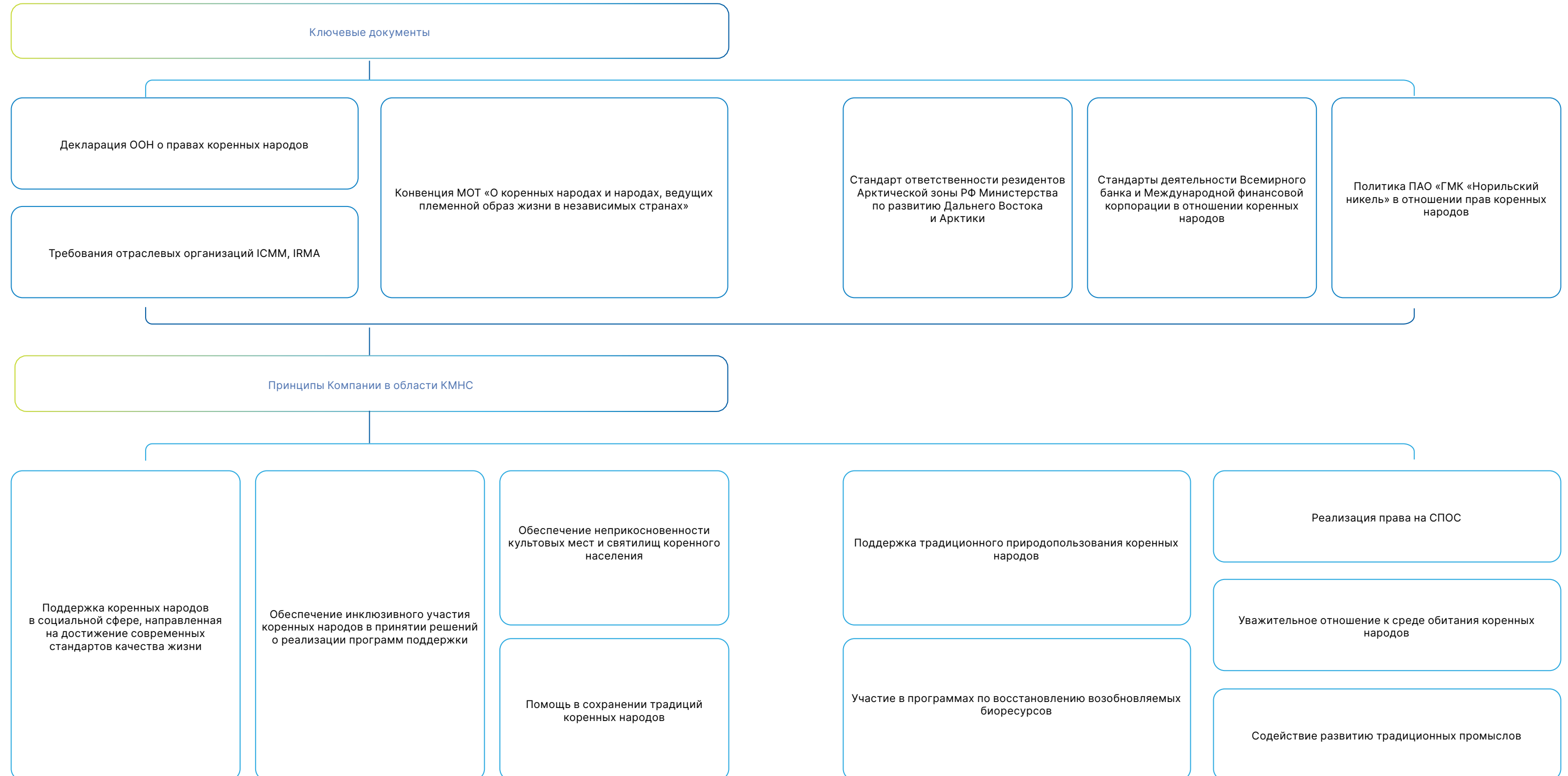
- на территории Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района Компания взаимодействует с представителями всех коренных малочисленных народов: ненцев, долган, нганасан, энцев и эвенков, — выстроены взаимоотношения с созданными ими ассоциациями на Таймыре;

- на Кольском полуострове «Норникель» осуществляет взаимодействие с Ассоциацией кольских саамов.

В Компании принята Политика в отношении прав коренных малочисленных народов, определяющая ключевые обязательства «Норникеля» в данном направлении, основанная на нормах и принципах международного права, Конвенции, федеральных законов и международных договоров Российской Федерации.

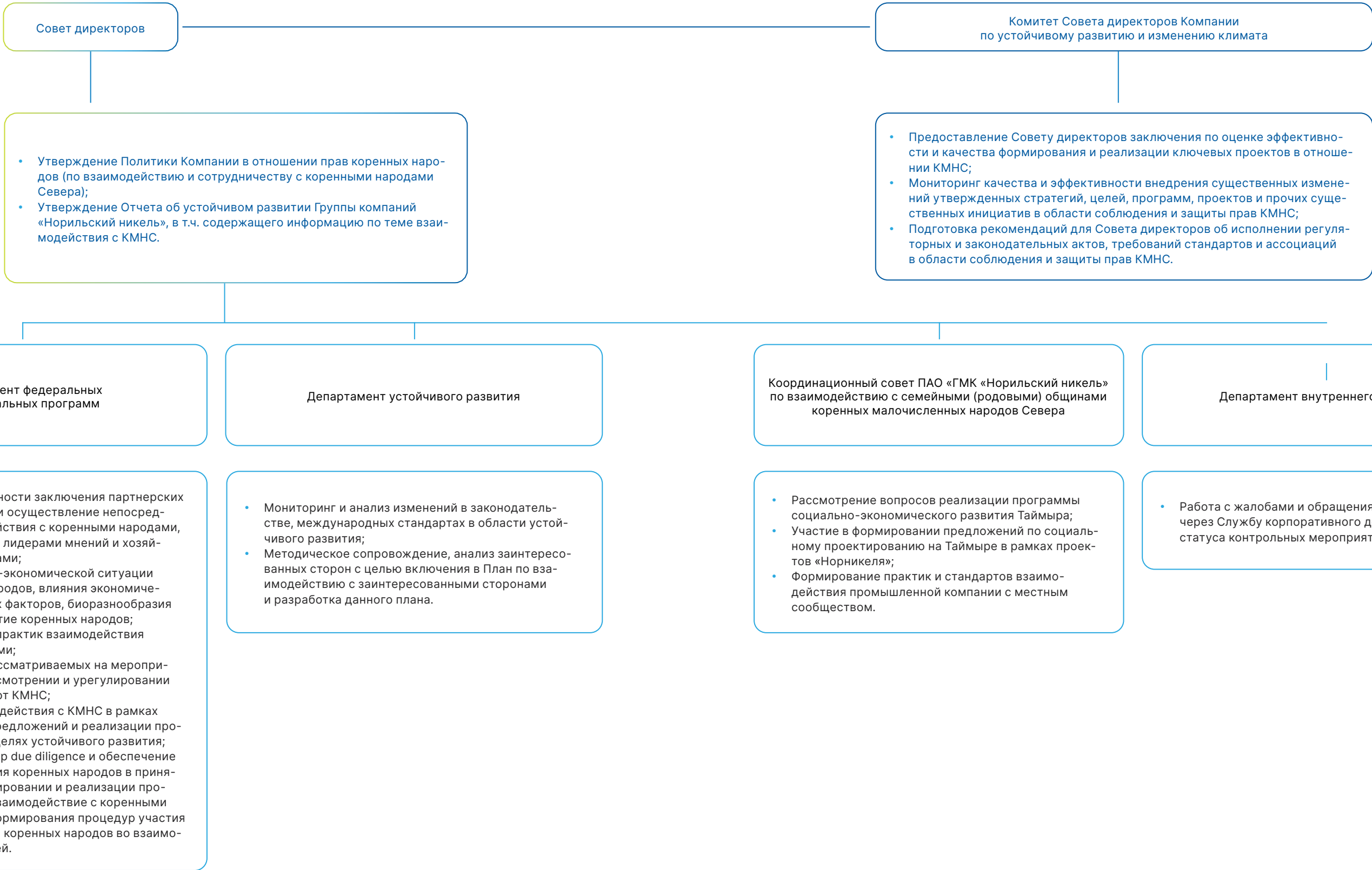


Ключевые принципы, стандарты и нормативные документы



Распределение ответственности по вопросам взаимодействия с КМНС

(GRI 2-9, 2-12, 2-13)



Совет директоров

Комитет Совета директоров Компании по устойчивому развитию и изменению климата

- Утверждение Политики Компании в отношении прав коренных народов (по взаимодействию и сотрудничеству с коренными народами Севера);
- Утверждение Отчета об устойчивом развитии Группы компаний «Норильский никель», в т.ч. содержащего информацию по теме взаимодействия с КМНС.

- Предоставление Совету директоров заключения по оценке эффективности и качества формирования и реализации ключевых проектов в отношении КМНС;
- Мониторинг качества и эффективности внедрения существенных изменений утвержденных стратегий, целей, программ, проектов и прочих существенных инициатив в области соблюдения и защиты прав КМНС;
- Подготовка рекомендаций для Совета директоров об исполнении регуляторных и законодательных актов, требований стандартов и ассоциаций в области соблюдения и защиты прав КМНС.

Департамент федеральных и региональных программ

Департамент устойчивого развития

Координационный совет ПАО «ГМК «Норильский никель» по взаимодействию с семейными (родовыми) общинами коренных малочисленных народов Севера

Департамент внутреннего контроля

- Анализ целесообразности заключения партнерских соглашений с КМНС и осуществление непосредственного взаимодействия с коренными народами, их представителями, лидерами мнений и хозяйствующими субъектами;
- Изучение социально-экономической ситуации в среде коренных народов, влияния экономических и экологических факторов, биоразнообразия на устойчивое развитие коренных народов;
- Анализ зарубежных практик взаимодействия с коренными народами;
- Анализ вопросов, рассматриваемых на мероприятиях, участие в рассмотрении и урегулировании жалоб и обращений от КМНС;
- Координация взаимодействия с КМНС в рамках разработки, сбора предложений и реализации программ и проектов в целях устойчивого развития;
- Проведение процедур due diligence и обеспечение инклюзивного участия коренных народов в принятии решений о формировании и реализации программ поддержки. Взаимодействие с коренными народами с целью формирования процедур участия и представительства коренных народов во взаимодействии с Компанией.

- Мониторинг и анализ изменений в законодательстве, международных стандартах в области устойчивого развития;
- Методическое сопровождение, анализ заинтересованных сторон с целью включения в План по взаимодействию с заинтересованными сторонами и разработка данного плана.

- Рассмотрение вопросов реализации программы социально-экономического развития Таймыра;
- Участие в формировании предложений по социальному проектированию на Таймыре в рамках проектов «Норникеля»;
- Формирование практик и стандартов взаимодействия промышленной компании с местным сообществом.

- Работа с жалобами и обращениями КМНС через Службу корпоративного доверия, мониторинг статуса контрольных мероприятий.

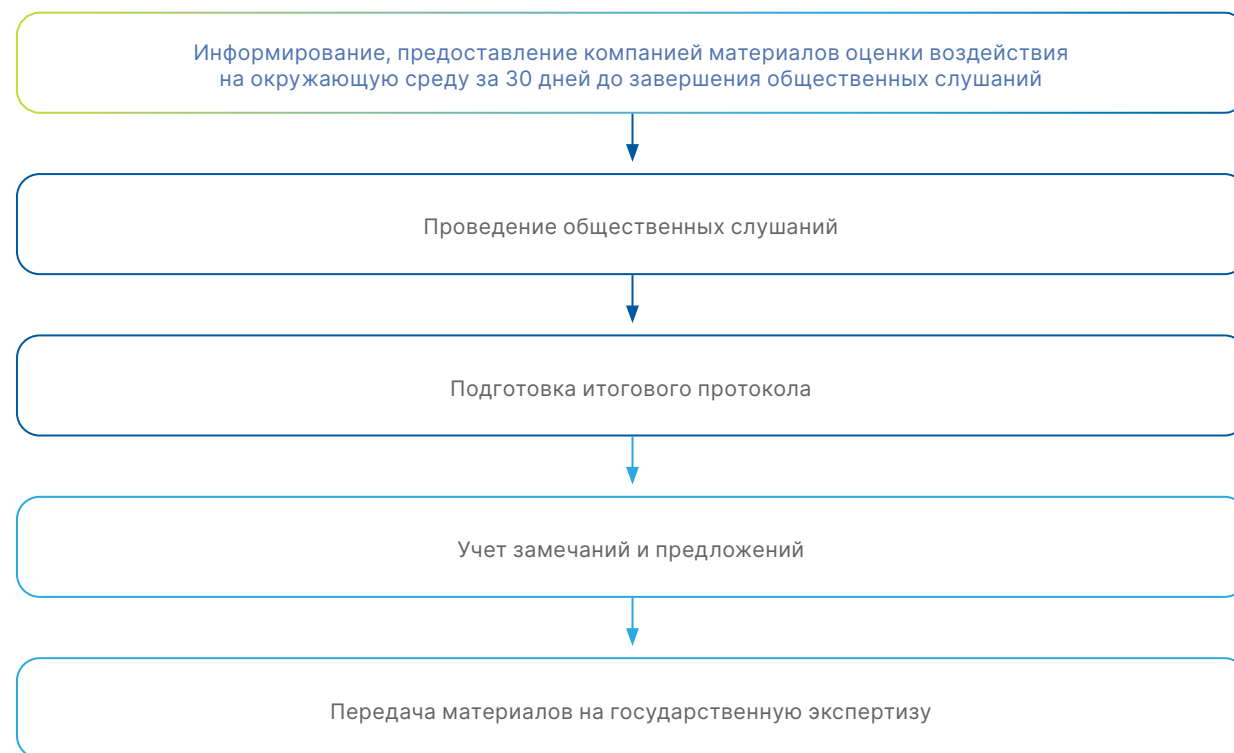
Общественные обсуждения проектов с представителями КМНС

В соответствии с международными и российскими законодательными требованиями для принятия решений по реализации проекта намечаемой деятельности необходимо выявить и учесть мнения заинтересованных сторон (в том числе представителей КМНС,

чьи интересы могут быть затронуты). Для этих целей проводится оценка воздействия на окружающую среду¹, которая способствует предотвращению или смягчению воздействий на окружающую среду и связанных с ней социальных, экономических и иных последствий.

Материалы оценки воздействия на окружающую среду, в том числе информация об учете поступивших замечаний и предложений, включаются в состав документов, передаваемых на обязательную в Российской Федерации государственную экологическую экспертизу, необходимую для получения разрешения государственных органов на реализацию проекта.

Схема проведения общественных обсуждений по проекту



¹ Приказ Минприроды России от 1 декабря 2020 года № 999 «Об утверждении требований к материалам оценки воздействия на окружающую среду».

Деятельность Координационного совета ПАО «ГМК «Норильский никель» по взаимодействию с семейными (родовыми) общинами коренных малочисленных народов Севера

GRI 2-26

В целях организации эффективного взаимодействия с коренными малочисленными народами Таймыра, проведения конструктивного диалога, построенного на взаимном уважении сторон, оказания адресной помощи коренным народам Компания создала и поддерживает деятельность Координационного совета по взаимодействию с семейными (родовыми) общинами коренных малочисленных народов Севера, ведущих традиционную хозяйственную деятельность на территории Таймыра, в состав которого в настоящее время входят 53 общины.

Координационный совет обеспечивает взаимодействие общин с Компанией, в том числе в контексте реализуемой «Норникелем» Программы мероприятий по оказанию содействия социально-экономическому развитию Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района на 2020–2024 годы. Программа создана при прямом и непосредственном участии представителей

общин и охватывает социальные, хозяйственные, культурные, языковые аспекты жизни коренных малочисленных народов, учитывает потребности и запросы, ценности и взгляды, национальные традиции и культуру коренных малочисленных народов Таймыра. Программа включает более 40 мероприятий и охватывает такие направления, как поддержка традиционных видов хозяйственной деятельности КМНС, строительство жилья и социальных объектов в таймырских поселках, повышение доступности оказания медицинской помощи, развитие образования, культуры, спорта и туризма. Общее финансирование Программы составляет 2 млрд руб.

Прямой конструктивный диалог Компании с общинами КМНС в новом формате значительно расширил возможности взаимодействия и создал условия их устойчивого развития: совершенствование инфраструктуры поселков; улучшение экономики общин КМНС путем

создания новых производств на базе традиционного природопользования, обеспечивающих переработку сельскохозяйственной продукции и более высокую добавочную стоимость; сохранение исторически сложившихся традиций и культурного наследия.

Так, в 2022 году Компания дополнительно выделила более 100 млн руб. на развитие общин. По запросам семейных (родовых) общин Таймыра «Норникель» летом 2022 года приобрел и передал пользователям квадроциклы, катера, лодки «Орионбот» и надувной плот. Семейная (родовая) община КМНС в п. Волочанка получила оборудование для деревообработки. Также запущен большой проект по продвижению интернет-образования в 11 таймырских школах, завершаются разработка проектно-сметной документации и выбор подрядчика для строительства трех сельских домов культуры.

Процедура получения свободного, предварительного и осознанного согласия

Совершенствуя форматы взаимодействия с коренными малочисленными народами, Компания первой в российской Арктике осуществила процедуру получения свободного, предварительного и осознанного согласия (СПОС) на участие в программе переселения жителей п. Тухарда и его дальнейшего развития. В целях улучшения жилищных условий в п. Тухарде Компанией было предложено рассмотреть вопрос строительства нового поселка и переселения в него жителей. Несмотря на то что процедура СПОС напрямую не включена

в национальное законодательство Российской Федерации, «Норникель» предложил решить проблему переселения в соответствии с международными стандартами, закрепленными в Декларации ООН о правах коренных малочисленных народов. Жители п. Тухарда дали согласие на участие в процедуре получения СПОС на определенных ими условиях — принятии решения о переселении, выборе места расположения нового поселка, определении его социальной инфраструктуры, выборе лучших архитектурных

проектов с помощью архитектурного конкурса, а также участия во всех этапах реализации программы переселения посредством избранного Совета представителей жителей поселка.

Компания планирует распространить этот опыт и получить СПОС представителей коренных малочисленных народов в Ловозерском районе Мурманской области при разработке Колмозерского литиевого месторождения.

Ключевые проекты по поддержке КМНС Таймыра в 2022 году

Все проекты, реализуемые «Норникелем» в интересах коренных малочисленных народов, — это совместные мероприятия, выполнять которые эффективно можно только в постоянном взаимодействии, контакте с общинами и семьями коренных малочисленных народов, при наличии общего понимания и регулярном совместном обсуждении, обеспечении принципа инклюзивного участия.

В 2022 году на реализацию Программы мероприятий по оказанию содействия социально-экономическому развитию Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района на 2020–2024 годы Компанией было направлено 196 млн руб., на эти средства реализованы следующие мероприятия:

- приобретено пять квартир для детей-сирот из числа КМНС;
- построено восемь жилых домов в поселках Волочанка и Усть-Авам;
- приобретены быстровозводимые здания фельдшерско-акушерских пунктов в поселках Волочанка, Усть-Авам и Усть-Порт (строительство планируется завершить в 2023 году);
- разработка проектно-сметная документация строительства дома культуры в п. Носок (строительство начнется в 2023 году);
- финансирование мероприятий по заключению договоров аренды земельных участков с поселковыми

- администрациями для последующей безвозмездной передачи желающим улучшить жилищные условия;
- авиадоставка сельскохозяйственной продукции (рыба северных пород, мясо оленя) из поселков в торговые сети г. Норильска;
- мероприятия по продвижению на Таймыре интернет-образования и созданию единого новостного канала в одном из мессенджеров с новостями и видеосоюжетами;
- мероприятия по включению поселков Волочанка, Усть-Авам и Хантайское Озеро в проект развития экотуризма, создание визит-центра в п. Усть-Аваме, обучение нескольких общин по программе гостеприимства;
- создание в п. Новая сельского поселения Хатанга нганасанского языкового гнезда, организация выпуска ряда лингвистических и литературных изданий, в частности издано 400 комплектов книг «Сохраняя уроки предков», а также разработка познавательных маршрутов по истории, культуре и традициям КМНС;
- участие представителей коренных малочисленных народов Севера в конгрессе, форумах, фестивалях в рамках Международного десятилетия языков коренных малочисленных народов.

Компания не только последовательно выполняет обязательства по поддержке и развитию коренных малочисленных народов Таймыра, принятые в составе пятилетней Программы поддержки, но оказывает

дополнительную помощь, которая была направлена на следующие мероприятия:

- укрепление материально-технической базы общин КМНС и их подготовка к осенне-зимнему охотничьему, рыболовному сезону;
- выполнение вертолетных авиарейсов для перевозки пассажиров и грузов в поселки Таймыра;
- поддержка наиболее социально значимых для КМНС праздников — Дня оленевода и Дня рыбака, что способствует сохранению их национальных традиций и культуры;
- проведение проектных и изыскательских работ в КГБУЗ «Таймырская межрайонная больница» (по запросу Администрации Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района);
- приобретение компьютеров и ноутбуков для дополнительного образования с применением дистанционных образовательных технологий для детей из малоимущих семей;
- частичный ремонт спортивного зала дома физкультуры в г. Дудинке, замена вентиляции в кино-досуговом центре «Арктика».

В 2022 году продолжилась реализация целевой программы «Студенты Таймыра», запущенная Компанией в 2020 году. Программа направлена на организацию обучения представителей коренных малочисленных народов, проживающих на территории Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района, в Заполяром государственном университете

им. Н.М. Федоровского. В настоящее время по данной целевой программе в вузе обучаются 40 студентов из числа коренных малочисленных народов. За счет средств Компании покрываются расходы на оплату обучения, проживание в г. Норильске в период обучения, проезд к месту обучения и обратно, выплату стипендии в размере 20 тыс. руб. (студентам, обучающимся очно, — ежемесячно,

очно-заочно — в периоды сессий, требующих очного присутствия в г. Норильске).

Конкурс проектов «Мир Таймыра»

В 2021–2022 годах «Норникель» провел специальный конкурс проектов «Мир Таймыра», который нацелен на поддержку

социально значимых проектов и создание условий для устойчивого развития территорий традиционного проживания коренных малочисленных народов, населяющих полуостров. Особенностью конкурса является грантовая система финансирования, участие в которой могут принять только представители коренных малочисленных народов Таймыра и НКО, реализующие проект в их интересах.

Номинация	Цель	Сумма гранта (млн руб.)	Количество поддержанных заявок в 2021–2022 годах	Запрашиваемая сумма в 2021–2022 годах (млн руб.)
Идеи Таймыра	Сохранение и возрождение культуры и языков КМН Таймыра, развитие новых методик и технологий работы с детьми, профориентация подростков и молодежи, сохранение и развитие национальных видов спорта, формирование экологической культуры	Не более 2 млн руб.	17	15,6
Развитие Таймыра	Создание общественных пространств и объектов социальной инфраструктуры, создание условий для развития дистанционного обучения, развитие и продвижение альтернативных источников энергии и топлива	Не более 6,5 млн руб.	6	18,3
Возможности Таймыра	Поддержка и развитие традиционных видов хозяйственной деятельности, создание, реализация и продвижение собственной, локальной продукции, создание условий для развития внутреннего туризма, создание рабочих (сезонных и постоянных) мест из числа представителей КМН Таймыра	Не более 6,5 млн руб.	3	9,2
Продвижение Таймыра	Обмен успешным опытом между представителями КМН Таймыра и КМН, проживающими в Арктической зоне Российской Федерации, повышение квалификации и развитие профессиональных компетенций педагогов	Не более 2,5 млн руб.	2	3,0
Итого			28	46,1

Победители приступили к реализации проектов в июне 2021 года и реализовывали их до ноября 2022 года. Всего было профинансировано 28 социальных проектов на общую сумму 46,1 млн руб. Успехи первого конкурса проектов 2021–2022 годов показывают востребованность и актуальность этой инициативы.

➔ [Более подробная информация представлена в подразделе «Благотворительная программа «Мир новых возможностей»».](#)

Взаимодействие с коренными малочисленными народами в Мурманской области

«Норникель» провел предварительные консультации с представителями коренных малочисленных народов в п. Ловозеро и п. Краснощелье Мурманской области с целью построения двухстороннего диалога между Компанией и коренными малочисленными народами, информирования представителей местных сообществ о готовящемся проекте по освоению литиевого месторождения Колмозерское в Мурманской области и дальнейшей переработке литиевого сырья. В диалоге участвовали саамы, ненцы и коми, а также

представители оленеводческих хозяйств и независимые эксперты в области прав коренных малочисленных народов.

Стороны обсудили основные подходы к проведению этнографических и социологических исследований, поскольку Компания подтвердила намерение в ближайшее время собрать и верифицировать всю возможную информацию о субъектах, характере и масштабах традиционных промыслов, сакральных местах и погребениях, выявить круг лиц, потенциально затрагиваемых воздействием проекта, сделать подробные карты территории. Исследования будут выполняться



с привлечением ведущих научных институтов и в сотрудничестве с коренными малочисленными народами.

Планируемый подход Компании к работе с КМНС позволит защитить права и приоритизировать интересы коренных малочисленных народов в регионе. Предстоит большая работа по обсуждению проекта и достижению соглашения с саамами, оленеводами ненцами и коми, на которых потенциально может повлиять проект. Для Компании важно учесть и минимизировать все возможные негативные последствия для коренных малочисленных народов региона. У «Норникеля» есть богатый опыт поддержки оленеводства на Таймыре, и эти знания и компетенции будут применимы и в Мурманской области при реализации проекта освоения литиевого месторождения.

На текущий момент в Мурманской области на площадках Кольского дивизиона и АО «Кольская ГМК» выстраивается система по взаимодействию с КМНС, в частности заключено Соглашение о взаимодействии и сотрудничестве между общественной организацией Мурманской

области «Ассоциация кольских саамов» и ПАО «ГМК «Норильский никель». В 2022 году Компания на основании соглашения о сотрудничестве с Ассоциацией кольских саамов оказывала поддержку саамам, в том числе в развитии культуры и сохранении традиционного образа жизни, взяв на вооружение самые передовые практики, отработанные на Таймыре. В частности, «Норникель» профинансировал работы по созданию единого саамского алфавита и издание пособий для дошкольного образования по саамскому языку, в г. Мурманске был создан саамский музей под открытым небом. Важным элементом поддержки КМНС также является **благотворительная программа «Мир новых возможностей»**, которая направлена на реализацию общественных проектов и инициатив, развитие социальных компетенций местных сообществ.

GRI 203-1, 203-2



Обеспечение транспортной доступности в отдаленных регионах

Краткая информация по активам:

Арктический флот ледового класса Arc7 (5 сухогрузов и 1 танкер), 2 портовых ледокола («Дудинка» и «Авраамий Завенягин»);

Речной флот 633 ед. (200 ед. самоходных судов, 433 ед. несамоходных судов), в том числе активное ядро флота: 415 ед. (131 ед. самоходных судов, 284 ед. несамоходных судов);

Железнодорожный парк: 117 фитинговых платформ, 2 маневровых локомотива, 1 маневровый локотрактор;

Портовая инфраструктура, способная принимать к перевалке любые виды грузов (в том числе насыпные и тяжеловесные) с любых видов транспорта, в т.ч. наличие участка по переработке взрывчатых веществ (единственный на р. Енисей).



Вклад «Норникеля» в национальный проект «Комплексный план расширения и модернизации магистральной инфраструктуры»

Релевантные ЦУР ООН



Связанные федеральные проекты

- «Морские порты России»;
- «Северный морской путь»;
- «Железнодорожный транспорт и транзит»;
- «Развитие региональных аэропортов и маршрутов»;
- «Внутренние водные пути».

Ключевые инициативы и направления деятельности

- Обеспечение круглогодичного сообщения между морскими портами, а также перевоза и обработки грузов в Арктическом регионе;
- содержание и обслуживание железнодорожной инфраструктуры, обеспечение транспортной доступности в отдаленных районах;
- содействие развитию пассажирских перевозок в регионах присутствия.



Основой стабильной работы предприятий и жизни населения в регионах присутствия является надежная и современная транспортная инфраструктура Компании, которая обеспечивает решение самых сложных задач грузовой логистики.

За круглогодичное сообщение между морскими портами Дудинка, Мурманск и Архангельск отвечает сухогрузный флот Компании, который также выполняет коммерческие рейсы в других

направлениях, перевозит социально значимые для Норильского промышленного региона грузы. Сухогрузные перевозки флотом Компании и привлеченным Компанией флотом в 2022 году составили 1,9 млн тонн, что на 19% превышает объемы 2021 года.

Танкер «Енисей» обеспечивает завоз на Таймыр нефтепродуктов и вывоз на экспорт газового конденсата — побочного продукта добычи газа на разрабатываемом Компанией Пеляткинском

месторождении. Таким образом Компания способствует улучшению экологической обстановки региона, сокращая загрязнение окружающей среды побочными продуктами газодобычи.

Помимо выполнения морских перевозок собственным флотом высокого ледового класса ARC-7, Компания привлекает флот класса ARC-4/5 для перевозок дополнительных объемов грузов, необходимых для реализации на Таймыре крупных инвестиционных проектов («инвестиционных

грузов»). Морским судам ледового класса ARC-4/5 в Енисее, Енисейском заливе и Карском море в период с ноября по май требуется ледокольная проводка, для обеспечения которой привлечены три ледокола (горизонт привлечения — минимум 5–7 лет). Для судов ледового класса ARC-7 на регулярной основе достаточно привлечения на стратегическую перспективу одного ледокола, задействованного на прокладке и поддержании ледовых каналов в Енисее и Енисейском заливе, что позволяет поддерживать коммерческую скорость судов.

В целях гарантированного покрытия стратегической потребности Компании в ледокольном обеспечении «Норникель» в 2022 году подписал долгосрочный (до 2041 года с возможностью пролонгации до 2051 года) договор на привлечение серийного атомного ледокола проекта 22220 мощностью порядка 60 МВт «на валу». У Компании имеется положительный опыт привлечения ледоколов данного проекта в 2022 году на условиях краткосрочного договора.

После планового вывода из эксплуатации по выработке ресурса других привлекаемых Компанией ледоколов (до 2027–2029 годов) законтрактованный ледокол проекта 22220 будет являться

гарантией стабильного ледокольного обеспечения судов Компании и стабильной перевозки грузов Компании.

Обработка грузов в портах Дудинка, Мурманск, Лесосибирск и Красноярск осуществляется силами филиалов Компании и компаний Группы.

Порт в г. Дудинке (Заполярный транспортный филиал) является единственным в мире ежегодно затопляемым во время половодья портом, который принимает как морские, так и речные суда.

Дудинский порт является основными грузовыми воротами Таймыра, не имеющими доступной альтернативы. В 2022 году грузооборот Заполярного транспортного филиала более чем на четверть превысил среднегодовой показатель последних лет (3,5 млн тонн), а в условиях реализации на территории Норильского промышленного района крупных инвестиционных проектов прогнозируется дальнейшее увеличение грузооборота, что потребует расширения порта Дудинка. За последние четыре года в обновление и расширение портовых мощностей инвестировано более 6 млрд руб.

АО «ЕРП» принимает активное участие в обеспечении муниципальных районов Красноярского края социально-значимыми грузами. Пароходство в короткий период весеннего половодья завозит горюче-смазочные материалы, продовольственные и прочие грузы в пункты с ограниченной транспортной доступностью на реках Подкаменная Тунгуска, Нижняя Тунгуска, других направлениях, в том числе в самый северный населенный пункт России — п. г. т. Диксон. Кроме того, АО «ЕРП», располагая собственным аварийно-спасательным флотом, участвует в ликвидации чрезвычайных ситуаций, возникающих на внутренних водных путях Енисейского бассейна.

Местные перевозки в низовьях реки Енисей, севернее порта Дудинка, осуществляются Мурманским транспортным филиалом. В порт Дудинка завозится сельскохозяйственная продукция, из порта вывозятся социально значимые грузы для местного населения, в том числе для КМНС, грузы МЧС, перевозятся жители прибрежных труднодоступных поселков.

Авиaperезовки

В марте 2022 года закрыта сделка по продаже 100% акций АО «Авиакомпания «НордСтар» менеджменту авиакомпании, которая ранее являлась дочерним обществом ПАО «ГМК «Норильский никель», что обусловлено решением Компании сосредоточиться на своей основной деятельности. В целях сохранения надежного бесперебойного авиасообщения с Норильским промышленным районом главным условием сделки являлось обеспечение бесперебойного авиасообщения с г. Норильском, выполнение летной программы на 100%, а также условий соглашения о базовом перевозчике аэропорта Норильск.

ЖД-перевозки

Быстринский транспортный филиал отвечает за весь грузопоток с концентратами, выпускаемыми обогащательной фабрикой, и текущее содержание объектов железнодорожной инфраструктуры на участке «Нарын (Борзя) — Газимурский завод» в Забайкальском крае протяженностью 227 км. В мае 2022 года на участке установили рекорд по объему перевозок — более 300 тыс. тонн. По решению «Норникеля» филиал вошел в состав Забайкальского дивизиона, в перспективе планируется увеличивать объем перевозок и закончить строительство железнодорожной ветки, примыкающей к путям станции Борзя, что позволит снизить время отправки составов.



Повышение качества жизни местных сообществ

Вклад «Норникеля» в национальные проекты России

Национальный проект «Туризм и индустрия гостеприимства»

Связанные федеральные проекты

- «Развитие туристической инфраструктуры»;
- «Повышение доступности туристических продуктов».

Ключевые направления деятельности «Норникеля»

- Оплата сотрудникам предприятий, находящихся в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях, и членам их семей проезда и провоза багажа к месту отдыха и обратно;
- проекты Агентства развития Норильска, Агентства развития Мончегорска и Центра «Вторая Школа» в части продвижения проектов в области туризма и рекреации.
- ➔ Более подробная информация представлена в разделе [«Социальная политика»](#)

Национальный проект «Культура»

Связанные федеральные проекты

- «Культурная среда»;
- «Творческие люди»

Ключевые направления деятельности «Норникеля»

- Строительство и реконструкция культурно-развлекательных объектов;
- поддержка и развитие социокультурных проектов;
- содействие сохранению национальных традиций и культуры коренных малочисленных народов Севера;
- грантовый конкурс «Мир Таймыра»;
- поддержка профессионального спорта.

Деятельность Компании в области повышения качества жизни представителей местных сообществ направлена на развитие человеческого потенциала, удовлетворение материальных, социальных и духовных потребностей населения регионов присутствия, создания комфортных условий жизни. Компания проводит исследования среди местных сообществ, изучает обратную связь, а при осуществлении деятельности в регионах присутствия учитывает интересы, взгляды и предпочтения, а также историю, культуру, традиции, образ жизни и историческое наследие населения.

Ключевыми программами «Норникеля», направленными на повышение качества жизни в регионах присутствия в 2022 году, стали:

- благотворительная программа «Мир новых возможностей»;
- программа корпоративного волонтерства «Комбинат добра»;
- ➔ Более подробная информация представлена в разделе [«Корпоративное волонтерство»](#)

- программы поддержки спорта и физической культуры.
- ➔ Более подробная информация представлена в подразделах [«Спонсорская поддержка спорта»](#), [«Программа спортивно-массовых мероприятий»](#).

Благотворительная программа «Мир новых возможностей»

GRI 203-1, 203-2

В целях создания благоприятных условий и возможностей для устойчивого развития регионов присутствия «Норникель» реализует благотворительную программу «Мир новых возможностей», которая ориентирована на поддержку и стимулирование общественных

инициатив, развитие социального партнерства, развитие социальных технологий и социальных компетенций местного сообщества.

В 2022 году мероприятия программы проводились в онлайн-, офлайн- и фиджитал-форматах с использованием

мобильного приложения «Мир новых возможностей», онлайн-платформ и иных инструментов. Онлайн-пространство позволяет оперативно информировать участников о мероприятиях, принимать участие в интерактивах (викторины, опросы), выстраивать коммуникацию в сообществе.

В 2022 году в мероприятиях программы «Мир новых возможностей» приняли участие около 40 тыс. жителей регионов присутствия Компании. На реализацию мероприятий программы «Мир новых возможностей» выделено 382,6 млн руб.

Ключевые направления программы «Мир новых возможностей» в 2022 г.

Направление	Цель	Программы и проекты
РАЗВИВАЙ!	Поддержка общественных инициатив и развитие территории на принципах партнерства	<ul style="list-style-type: none"> • Форум социальных технологий «Город — это мы!»; • конкурс социальных проектов; • конкурс проектов «Мир Таймыра»; • конкурс тревел-грантов; • социально-конструкторское бюро «Город — это мы!»; • пикник «Город — это мы!»; • цифровая образовательная платформа «Мобильное электронное образование» в Мурманской области; • образовательный проект «Перемена».
СОЗДАВАЙ!	Развитие и популяризация научно-технического творчества и изобретательства	<ul style="list-style-type: none"> • Инженерный марафон «IMAKE»; • Международный форум инноваторов IN'HUB.
ДЕЙСТВУЙ!	Развитие и рост сервисной экономики	<ul style="list-style-type: none"> • Акселератор для предпринимателей регионов и инвестиционная сессия.
СОЗИДАЙ!	Опережающее развитие территории	<ul style="list-style-type: none"> • Проекты региональных институтов развития: <ul style="list-style-type: none"> • АНО «Агентство развития Норильска»; • АНО «Центр социальных проектов Печенгского района «Вторая школа»; • АНО «Агентство развития Мончегорска».

Направление «РАЗВИВАЙ!»

Реализация проектов и мероприятий осуществляется через экосистему взаимосвязанных компонентов: обучение — экспертное сообщество — поддержка инициатив. Системный подход в работе с местным сообществом позволяет гарантировать устойчивость результатов: повышение уровня компетенций, продвижение новых социальных технологий, поддержка общественных инициатив, а также тиражирование опыта на экспертных площадках российского и регионального масштаба. Эксперты и сотрудники Компании отмечают позитивные результаты созданной экосистемы.

Форум социальных технологий «Город — это мы!»

Городское мероприятие объединяет заинтересованные стороны для обсуждения механизмов решения социальных проблем в регионах присутствия, знакомства с тенденциями и лучшими практиками в сфере благотворительности и добровольчества, демонстрации успешных историй решения проблем.

Ключевая тема VIII форума в 2022 году — «Устойчивые города в условиях турбулентности». На мероприятиях форума (ток-шоу, футуристический хакатон «Норильск на карте мира» и пр.) эксперты и участники обсуждали перспективы, тренды и тенденции развития регионов и Компании, профессиональные и личные стратегии, новые технологии, представляли проекты развития территории (продвижение беспилотных технологий, навигации и пит-стопов в транспортной логистике на Таймыре, строительство заводов по переработке отходов и др.), обменивались опытом.

Форум посетило более 500 активных горожан.

Конкурс социальных проектов

С целью поддержки общественных инициатив по созданию условий для устойчивого развития регионов деятельности Компанией ежегодно проводится конкурс социальных проектов.

За все время реализации на конкурс поступило 2 885 заявок, из которых было поддержано 749 проектов на сумму 822,5 млн руб.

В декабре 2022 года Компания анонсировала поддержку 106 общественно полезных инициатив из г. Норильска и Таймырского Долгано-Ненецкого района Красноярского края, г. Мончегорска и Печенгского района Мурманской

области, г. Читы и Газимуро-Заводского района Забайкальского края. Грантовый фонд составил 154 млн руб. Проекты будут реализованы в 2023–2024 годах.

Инициативы победителей конкурса охватывают разнообразные проявления общественной жизни в регионах: открытие интерактивного детского скалодрома, создание современного центра экологического просвещения и туризма, проведение олимпиады по робототехнике для детей, профориентационные клубы и помощь в выборе профессионального пути, проекты и мероприятия по сбору и переработке отходов и мусора в тундре.

Социально-конструкторское бюро «Город — это мы!»

Бюро предлагает участникам пройти трехдневный обучающий курс, позволяющий освоить весь цикл от зарождения идеи до ее воплощения в виде проекта. Главный импульс этого мероприятия заключается в том, чтобы продемонстрировать, что от действий отдельного человека зависит качество окружающей среды и качество жизни местного сообщества.

В 2022 году в программу впервые был включен модуль «Цели устойчивого развития и местное сообщество», который

дал возможность погрузить участников в Повестку-2030. Эксперты сфокусировали внимание участников на трех ключевых составляющих устойчивого развития: экономика, экология, социум.

В социально-конструкторском бюро «Город — это мы!»:

- в п. Хатанга приняли участие 46 человек из п. Хатанга и соседних поселков, более 200 жителей подключились к проведению акции, а главным итогом стала сформированная команда лидеров изменений;
- в г. Мончегорске приняли участие 25 человек, более 300 жителей подключились к проведению акций.

Конкурс проектов «Мир Таймыра»

В 2020 году Компанией впервые был организован конкурс проектов «Мир Таймыра» с двухгодичным циклом, который нацелен на поддержку локальных инициатив и создание условий для устойчивого развития территорий традиционного проживания коренных малочисленных народов Таймыра.

Номинации Конкурса охватывают разные сферы жизни — развитие традиционных видов хозяйственной деятельности, создание условий для продвижения

онлайн-образования, сохранение и возрождение культурного и языкового наследия, выявление и поддержка одаренных детей и др.

На конкурс поступило 84 заявки, поддержано 28 проектов на общую сумму 46,1 млн руб. Победителями стали шесть проектов семейных (родовых) общин, два проекта НКО и 20 проектов муниципальных и бюджетных учреждений.

Примерами ярких, уникальных по содержанию и воздействию на целевую группу проектов можно назвать следующие проекты: «Школа дронрейсинга N72», «Легенды Авамской тундры. Усть-Авам. Волочанка», «Миссия: «Чистые берега» и др.

В декабре 2022 года анонсирован новый старт конкурса проектов «Мир Таймыра» с реализацией проектов на 2023–2024 годы.

Пикник «Город — это мы!»

Главная идея пикника «Город — это мы!» — создание площадки для общения и единения горожан, популяризации здорового образа жизни, презентации социальных проектов и инициатив, нацеленных на формирование ответственного потребления, решения экологических вопросов в городах Норильске, Мончегорске, Заполярном, Чите.

В 2022 году более 15 тыс. горожан стали участниками проекта. В рамках Пикника были организованы различные активности: спортивные площадки, творческие мастерские, флешмобы и др. В челлендже «Шагай с пользой» приняли участие 415 человек, собрано и сдано

в переработку 4,5 тонны вторсырья, а в г. Чите участники проекта организовали марафон и пробежали в общей сложности 396 км.

Конкурс тревел-грантов

Конкурс направлен на привлечение в регионы деятельности Компании новых социальных технологий и практик, реализацию общественных инициатив, тиражирование успешного опыта, повышение профессиональных компетенций, укрепление социального партнерства и межрегиональных связей.

По результатам конкурса 81 человек из г. Норильска, Таймыра и Мурманской области получил поддержку на общую сумму 9,4 млн руб.

Педагоги, школьники, спортсмены, общественные деятели, предприниматели получили возможность пройти стажировки и курсы повышения квалификации в городах Москве, Санкт-Петербурге, Красноярске, Новосибирске, Сочи, Пензе, Ханты-Мансийске.

Образовательный проект «Перемена»

Проект «Перемена» направлен на объединение всех сторон, участвующих в образовательном процессе: детей, родителей и педагогов. В 2022 году в «Перемене» приняли участие 2 142 человека из 13 населенных пунктов, были проведены следующие мероприятия:

- серия образовательных очных модулей для педагогов и школьников отдаленных территорий (п. Потапово, п. Усть-Порт, п. Хатанга и г. Дудинка);
- работа с выпускниками вузов, молодыми специалистами с целью информирования и профориентации. Мероприятия способствовали интеграции школы как полноценного элемента в образовательный кластер «Школа — вуз — предприятие»;
- марафон «Перемена.Urban», нацеленный на погружение школьников в практики социального проектирования и изменения городской среды. В течение 88 дней 27 школьных команд разрабатывали проектные идеи, посещали НКО, знакомились с корпоративными волонтерами и сотрудниками Компании. Лучшие команды марафона получили возможность принять участие в летней академии;

- летняя образовательная академия «Перемена.Urban»: на протяжении 10 дней 50 школьников погружались в мир урбанистики, социального проектирования и создания мероприятий для местных сообществ. Участниками был организован арт-фестиваль для жителей города «У моих мыслей тоже есть лицо» при поддержке Городской детской библиотеки. Мероприятие посетило более 200 жителей г. Мончегорска, которые имели возможность поучаствовать в работе более 10 творческих площадок;
- выездная стажировка для 25 активных и мотивированных педагогов. Участники посетили образовательные учреждения, познакомились с лучшими образовательными практиками в регионах в целях интеграции нового опыта в свою деятельность и разработки методических кейсов. Проект «Перемена» получил признание на конкурсе Graduate Award в номинации «Лучшая программа по работе со школьниками» и вошел в сборник лучших практик по результатам открытого конкурса ООН.

Образовательная платформа «Мобильное электронное образование» в Мурманской области

В 2022 году 15 образовательных учреждений г. Мончегорска и Печенгского округа при поддержке Компании были подключены к проекту по развертыванию цифровой образовательной платформы «Мобильное электронное образование», которая нацелена на углубленное изучение отдельных предметов и подготовку к экзаменам и олимпиадам. На основании соглашений с администрациями г. Мончегорска и Печенгского округа 35,5 млн руб. были направлены на приобретение оргтехники и комплектующих (компьютерные классы), а также лицензии для обучения детей и учителей. Педагоги отмечают положительные моменты работы цифровой платформы: повышение интереса школьников к образованию за счет нового метода, упрощение образовательного процесса за счет автоматизации проверки заданий и упрощение подготовки к урокам, индивидуализация обучения.



Направление «СОЗДАВАЙ!»**Инженерный марафон IMAKE**

Ключевая идея проведения марафона IMAKE заключается в создании условий для поддержки и продвижения инженерных разработок и проектов, развитии научно-творческого потенциала и креативности детей и подростков, а также формировании сообщества начинающих инженеров и ученых. Проект позволяет сформировать систему вовлечения детей в процесс исследования и изобретательства, стимулировать их интерес и мотивацию для развития в этом направлении.

В 2022 году участники марафона презентовали свои научные и инженерные изобретения на различных встречах и онлайн-мероприятиях. В отчетном периоде были проведены смена IMAKE CAMP в г. Владивостоке, инженерный марафон IMAKE (интенсивы и семинары в городах присутствия Компании, консультации, онлайн-защиты изобретений и прототипов), IMAKE.Маевка (семейное изобретательство), изобретательские форумы и фестивали. Участниками были предложены такие проекты как «Устройство для переплавки пластика», «Куртка

с генератором электроэнергии», «Оборудование для баланса сухого и влажного воздуха Airrin» и др.

В мероприятиях проекта приняли участие более 3,5 тыс. школьников из регионов присутствия Компании.

Международный салон инноваторов IN'HUB

Международный салон инноваторов IN'HUB — цикл мероприятий для изобретателей и рационализаторов (сотрудников промышленных компаний, студентов и аспирантов, школьников и подростков), который предоставляет возможность межотраслевого взаимодействия изобретателей, промышленных компаний и инвесторов для совместного развития технологий будущего.

Организаторами являются Министерство промышленности и торговли Российской Федерации, Правительство Новосибирской области и ПАО «ГМК «Норильский никель» при поддержке международных и российских партнеров — Международной федерации ассоциаций изобретателей IFIA (International Federation of Inventors' Association), Центра международного промышленного сотрудничества ЮНИДО

в Российской Федерации, юридической фирмы в области интеллектуальной собственности «Городисский и Партнеры» и др.

В 2022 году в контуре проекта IN'HUB проведены следующие мероприятия:

- конкурс изобретательских проектов, который позволяет опытным и начинающим изобретателям с прорывными идеями презентовать инновационный проект потенциальным инвесторам, получить рекомендации и консультации от экспертного жюри, принять участие в выставке мирового уровня, получить признание и поддержку. В 2022 году победу одержали такие проекты как «Система интервального регулирования движения поездов», «Гибридный 5D-принтер «Стереотек», «Система промышленного охлаждения воздуха BIO» и др.;
- Международный форум инноваторов IN'HUB-2022 — трехдневная международная выставка, внутри которой проводится финал конкурса изобретательских проектов с участием международного жюри, осуществляется демонстрация проектов финалистов, проходит деловая и дискуссионная программа, организованы зоны мастер-классов, открытых лекций и активностей, популяризирующих изобретательство. Участниками

форума являются индивидуальные фирмы в области интеллектуальной собственности, национальные и региональные инновационные ассоциации, представители малого, среднего и крупного бизнеса, венчурные фонды, международные общественные организации.

Для подачи заявки на конкурс изобретательских проектов функционирует портал www.in-hub.ru, который также оказывает помощь изобретателям в вопросах патентования, предоставляет доступ к образовательным программам (вебинары, лекции). С 2022 года функционирует маркетплейс IN'HUB – виртуальный каталог проектов финалистов Конкурса изобретательских проектов. Данный сервис предоставляет возможность быстрого контакта и организации деловых встреч с авторами инноваций. В 2022 году подано 1,3 тыс. заявок на конкурс, из которых 490 прошли формальную экспертизу, 204 - представлены на Форуме и размещены на маркетплейсе. На Международном форуме IN'HUB проекты представили 30 иностранных изобретателей из Швейцарии, Австрии, Израиля, Египта, Ирана, Индонезии, Казахстана и Белоруссии. Российские изобретения и разработки представили жители 42 регионов Российской Федерации.

Фестиваль научных открытий и изобретений Arctic Wave

Фестиваль ArcticWave, организатором которого является «Норникель» при поддержке администраций г. Норильска и Таймырского Долгано-Ненецкого района, г. Мончегорска и Мурманской области, нацелен пробудить интерес к науке и технике среди молодежи, поддержать креативные инженерные идеи и инновационную активность школьников, показать перспективы развития отечественной и мировой науки и технологий.

Впервые Фестиваль состоялся в 2015 году в г. Норильске и г. Мончегорске, после нескольких лет перерыва он появился в 2022 году в новом формате: мероприятие охватило пять городов присутствия Компании — Фестиваль стартовал в г. Норильске, затем переместился в г. Дудинку, побывал в п. г. т. Никеле и г. Заполярном и завершился в г. Мончегорске. В общей сложности мероприятие продлилось 20 дней.

В 2022 году Фестиваль объединил более 4 тыс. человек на различных образовательных мероприятиях — шоу, квестах, лекциях и инженерных мастер-классах, спикерами которых стали именитые ученые и современные исследователи. Школьники и студенты имели возможность:

- пройти обучение в Образовательном хабе (более 1 тыс. школьников и студентов г. Норильска и г. Мончегорска получили новые знания и навыки);
- посетить иммерсивные научно-образовательные квесты «Исследователи Арктики», которые были посвящены истории великих первооткрывателей Арктики, базовым инструкциям по подготовке к арктической экспедиции, освоению навыков «Исследователя Арктики» получили более 1,2 тыс. школьников от восьми до 14 лет, программа прошла 40 раз за время Фестиваля);
- поучаствовать в специальной программе для будущих инженеров: более 50 младших легионеров IMAKE, не попавшие по возрасту на IMAKE Science Camp в г. Владивостоке, получили возможность пройти экспресс-курс по развитию изобретательских навыков в Лаборатории IMAKE в г. Норильске и г. Мончегорске;
- посетить вечерний лекторий (небольшие научно-популярные лекции и дискуссии, советы ученых по избавлению от последствий COVID-19 и обсуждение новейших технологий будущего);
- побывать на научном шоу в интерактивной форме (химические и физические эксперименты), на масштабной церемонии открытия и закрытия фестиваля (выставка уникальных технических изобретений, лекции, мультимедийное и лазерное шоу).

Сохранение экологии в Арктике и размышления о «Великой арктической мечте» (покорить, изучить, освоить) стали главными темами Фестиваля. Специально созданные тематические ролики рассказали об особенностях освоения исследователями этой необычной территории, о непростом настоящем Арктики и удивительном будущем, которое может быть создано учеными и инноваторами, которые разрабатывают новые решения для региона.

Направление «ДЕЙСТВУЙ!»

Мероприятия и проекты направления «ДЕЙСТВУЙ!» сосредоточены на развитии сервисной экономики, улучшении бизнес-климата и создании возможностей для развития малого и среднего бизнеса, в том числе социального предпринимательства (социальные инвестиции в малый и средний бизнес для решения локальных социальных проблем).

С 2014 года «Норникель» профинансировал 34 бизнес-проекта на общую сумму 110,1 млн руб. В результате было создано более 156 новых рабочих мест. Более 32 бизнес-проектов стартовали самостоятельно после обучения на курсе «Социальное предпринимательство» и прохождения интенсивной программы «Акселератор бизнес-проектов». На постоянной основе функционируют клубы социальных предпринимателей в г. Норильске и г. Мончегорске.

Акселератор бизнес-проектов

Акселерационная программа для малого бизнеса, организуемая ПАО «ГМК «Норильский никель» в партнерстве с АНО «Центр регионального развития и бизнес-технологий Российского союза промышленников и предпринимателей» в регионах присутствия, направлена на стимулирование предпринимательской инициативы, ускоренное развитие компаний малого бизнеса и проектов, в свою очередь направленных на решение социальных и экологических проблем.

Участие в акселераторе позволяет повысить стабильность финансовых потоков, увеличить количественные и качественные показатели бизнеса, вовлечь наиболее мотивированных сотрудников в разработку новых продуктов, эффективнее использовать имеющиеся ресурсы, выйти на новые рынки, улучшить имидж предприятия малого бизнеса и НКО.

Акселерационная программа стартовала в ноябре 2021 года. На первоначальном этапе был проведен стартовый интенсив, включающий образовательную часть по следующим направлениям: анализ рынка и разработка продукта, маркетинг и продвижение продукта, экономика и финансы компании, личная эффективность предпринимателя, построение эффективной команды, специфика малого бизнеса в условиях Крайнего Севера. В течение всего



времени акселерационной программы предполагается прохождение тематических вебинаров (например, тренинг по подготовке презентации к демо-дню и инвестиционной сессии).

Самостоятельная работа участников предполагает отработку полученных знаний и навыков, а также рекомендаций со стороны наставников по итогам первого месяца акселерационной программы. Следующий активный трекинг предполагает корректирование развития проекта исходя из полученного опыта.

В апреле 2022 года состоялась ежегодная инвестиционная сессия — итоговая презентация бизнес-проектов от участников Акселерационной программы. Инвестиционная сессия объединила предпринимателей и приглашенных экспертов двух территорий — г. Норильска

и Мурманской области. Во время инвестиционной сессии было представлено восемь бизнес-проектов, претендующих на финансирование от «Норникеля», семь проектов получили поддержку в виде беспроцентных возвратных ссуд сроком на два года на уровне 17,4 млн рублей.

Средства Компании будут направлены на развитие бизнеса «Экошоурум Shandy Sandy» в г. Норильске, приобретение учебных автомобилей для организации «Автокурсы № 1», строительство «Путорана-глэмп «Медведица». Также получили поддержку уже известные в городе проекты «Кофе-Друг» и школа хореографии DANCE PLACE. В г. Заполярном появится семейный банно-оздоровительный комплекс «ПарОК», а также откроется новое помещение самого северного барбершопа.

Проекты участников за период обучения в программе «Акселератор бизнес-проектов» показали качественный прирост: увеличение количества клиентов в 1,2 раза, выручки — в 1,3 раза прибыли — в 1,4 раза, а также прирост прибыли всех проектов-участников составил 2 млн руб. в абсолютном выражении. Запланированные ключевые показатели эффективности за время реализации акселератора были достигнуты.

Всего в сессиях «Акселератора бизнес-проектов» приняли участие 74 предпринимателя, образовательный курс успешно завершили 35 человек из г. Норильска, г. Дудинки, г. Мончегорска, г. Заполярного и п.г.т. Никель. Нововведением 2022 года стало участие в программе «Акселератор бизнес-проектов» руководителей стартап-проектов и представителей некоммерческого сектора.

Леонид Каушан,
автор проекта «Путорана-глэмп «Медведица»

Это быстровозводимые конструкции, которые можно демонтировать на зиму. Что собираюсь предлагать норильчанам, гостям города, путешественникам, блогерам и туристам? Индивидуальные туры стоимостью около 200 тыс. руб. Программы отдыха выходного дня».

Сергей Сербин,
автор проекта «Кофе-Друг»

объем продаж примерно на 500 граммов в месяц, а на заем, который надеемся получить от компании, планируем приобрести упаковочное оборудование».

Отзывы участников

«Мой проект предусматривает организацию отдыха в комфортабельных условиях проживания на территории уникальной локации плато Путорана, не используемой для массового туризма. Для этого я планирую закупить нестандартные средства размещения — в частности летние глэмпы или юрты.

«За время участия в «Акселераторе» мы убедились в том, что нужно выходить в торговые сети, с которыми у нас уже заключены предварительные договоренности. В дальнейшем хотим увеличивать

«По результатам «Акселератора» мы набрали дополнительно две группы детей. Выручка и прибыль увеличились на 29%. Деньги нам нужны на ремонт

еще одного зала. Мы предлагаем проводить комплексные занятия, куда входят ритмика, игротанец, ОФП, партерная гимнастика».

Лилия Якупова,
автор проекта «Школа хореографии DANCE PLACE»

Направление «СОЗИДАЙ!»

Деятельность направления СОЗИДАЙ! сфокусирована на создании инфраструктуры для опережающего развития сервисной экономики, повышении качества жизни в регионах присутствия Компании, продвижении локальных продуктов и услуг на внешние рынки. Мероприятия реализуются институтами территориального развития, к которым относятся АНО «Агентство развития Норильска», АНО «Центр социальных проектов Печенгского района «Вторая школа» и АНО «Агентство развития Мончегорска».

АНО «Агентство развития Норильска»

С 2017 года АНО «Агентство развития Норильска», учрежденное муниципальным образованием г. Норильск, ПАО «ГМК «Норильский никель» и НБО «Благотворительный фонд В. Потанина», содействует созданию благоприятных условий для устойчивого социально-экономического развития города, формированию благоприятного инвестиционного климата, реализации проектов экономической диверсификации и преобразования городского пространства.

Деятельность Агентства развития Норильска осуществляется во взаимодействии с представителями местных сообществ и

градообразующей организации по следующим направлениям:

- инвестиции и развитие бизнес-среды;
- развитие туризма;
- развитие городской среды;
- социокультурные и образовательные программы.

В 2022 году в совокупности по всем направлениям были проведены 42 очные встречи в которых приняли участие 4,2 тыс. человек — представители сообществ, бизнеса, Компании и эксперты. За пять лет работы силами Агентства и при его участии реализовано более 160 проектов, направленных на повышение качества жизни жителей г. Норильска.

Направление

Проекты

Инвестиции

- Создание Концепции устойчивого обращения с отходами (включающей технологии производства замкнутого цикла в экотехнопарке);
- индустриальный парк с кластером производства строительных материалов;
- сопровождение инвестиционных проектов сервисной экономики.

Развитие бизнес-среды

- Обучающие тренинги и мастер-классы.

Развитие туризма

- Развитие туристско-рекреационного кластера «Арктический»;
- развитие туристско-рекреационной зоны МБУ «Лыжная база «Оль-Гуль»;
- проект «Таймырское гостеприимство»;
- проведение спортивных мероприятий — этап чемпионата мира по плаванию на открытой воде X-WATERS Plateau Putorana, трейловый забег Norilsk Trail;
- участие во всероссийских и международных выставках туризма.

Развитие городской среды

- Открытый международный конкурс по созданию архитектурно-планировочной концепции реновации г. Норильска до 2035 года;
- проект по разработке архитектурно-планировочной концепции развития и благоустройства общественных территорий набережной озера Долгое;
- масштабный общегородской субботник на территории водоема;
- работы по улучшению городской иллюминации, новый и современный дизайн внешнего оформления норильского городского транспорта;
- сравнительный анализ существующих на рынке кровельных материалов для различных видов крыш.

Социокультурные и образовательные проекты

- Фестиваль «Большой Аргиш — 2022»;
- проект «Академия креативных индустрий»;
- курс «Школа городской модерации»;
- трансформация Заполярного государственного университета им. Н.М. Федоровского;
- концепция лицея им. И.В. Долгих.

Инвестиции

По состоянию на конец 2022 года в Агентстве развития Норильска на сопровождении находятся

64 инвестиционных проекта, 22 из которых имеют статус резидентов Арктической зоны Российской Федерации. В периметр проектов входят строительство Арктического центра

обработки данных, создание детского развлекательного центра, открытие кондитерского цеха, производство резиновых покрытий и другие.

Показатели по проектам со статусом Арктической зоны Российской Федерации по состоянию на 2022 года

Показатель	Значение
Общий объем инвестиций (млрд руб.)	2,3
Заявленные налоговые отчисления (за 10 лет) (млрд руб.)	7,6
Новые рабочие места (шт.)	502
Фактически созданные новые рабочие места к 2022 году (шт.)	52
Объем субсидий на компенсацию затрат по социальным отчислениям резидентов Арктической зоны Российской Федерации ¹ (млн руб.)	2

В 2022 году Агентство развития Норильска выступило организатором стратегической сессии «Проекты циклической экономики города», в рамках которой обсуждались вопросы создания Индустриального парка с кластером производства строительных материалов и экотехнопарка в Норильском промышленном районе, что является примером координации инвесторов с учетом приоритетных направлений развития г. Норильска и Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района.

создания соответствующей мотивации, возможностей и условий для ведения предпринимательской деятельности, расширения возможностей для самореализации населения региона, формирования культуры управления и делового климата, создания системы поддержки с активным использованием информационных технологий.

В целях поддержки предпринимательской деятельности в 2022 году в Норильске проведены следующие мероприятия:

- публичные обсуждения вопросов развития малого и среднего бизнеса, в которых очно приняли участие 675 человек (в том числе 52 человека — представители Компании);

Развитие бизнес-среды

Развитие малого и среднего предпринимательства осуществляется в интересах общеэкономического и социального укрепления позиции г. Норильска,

- обучающие тренинги и мастер-классы для 257 предпринимателей города.

Развитие туризма

Работа направления нацелена на комплексное развитие туризма и увеличение туристического потока на территории г. Норильска и Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района.

¹ Получают четыре предпринимателя (22 рабочих места).

Проекты развития туризма в 2022 году

Задача	Направления деятельности и проекты в 2022 году
Создание и развитие туристической инфраструктуры	<ul style="list-style-type: none"> • Развитие туристско-рекреационного кластера «Арктический» (в кластер входит более 80 предпринимателей, общая численность туристического сообщества, включая НКО и экспертов, — более 300 человек). Туристический поток в 2022 году превысил 12 тыс. человек (в 2019 году — 2,9 тыс. человек); • развитие туристско-рекреационной зоны МБУ «Лыжная база «Оль-Гуль» (построен малый круг лыжно-пешеходных дорожек); • разработка и утверждение Концепции развития туристско-рекреационной зоны в районе горы Шмидта. Запланировано строительство самой длинной туристической лестницы в России (5,6 км) с тремя крытыми смотровыми площадками и познавательными интеграциями.
Содействие появлению новых видов туризма и локальных продуктов	<ul style="list-style-type: none"> • Регистрация двух новых туроператоров, создание трех этностойбищ, формирование 19 новых туристических маршрутов, регистрация в качестве самозанятых 70 человек, реализующих проекты в сфере туризма; • участие восьми норильских и таймырских производителей во всероссийском конкурсе «Арктический сувенир» в поддержку арктических промыслов и туристических сувениров; • участие девяти норильских предприятий во Всероссийском акселераторе по промышленному туризму «Открытая промышленность», планируются к запуску 16 комплексных туров с посещением промышленных объектов.
Оказание содействия в повышении качества предоставления услуг сферы туризма и гостеприимства	<ul style="list-style-type: none"> • По проекту «Таймырское гостеприимство» проведено 36 мероприятий; обучено и аттестовано 180 гидов-экскурсоводов и инструкторов-проводников, сертифицировано 11 туристических маршрутов. • обучение представителей туристической отрасли по направлениям. На обучение членов кластера привлечено 800 тыс. руб. финансирования из регионального бюджета, обучение прошли 28 инструкторов-проводников и гидов-экскурсоводов.
Популяризация и продвижение туристических объектов и продуктов, в том числе с применением цифровых сервисов	<ul style="list-style-type: none"> • Этап чемпионата мира по плаванию на открытой воде X-WATERS Plateau Putorana. Участниками заплыва стали 27 пловцов из разных городов России, установлен рекорд России по самому массовому холодному заплыву; • трейловый забег Norilsk Trail — первый в истории Таймыра забег по пересеченной местности. Участниками стали около 40 человек; • Международная туристическая выставка MIT-2022 — участие семи туроператоров кластера «Арктический», экскурсионных бюро и производителей локальных продуктов. По итогам выставки стенд кластера удостоен Гран-при как самый креативный стенд, за три дня работы его посетило более 9 тыс. человек; • «Грани туризма» — проект, посвященный туристическим возможностям территории. В 2022 году выпущено 19 серий; • продвижение территории на мероприятиях Всероссийская премия «Маршрут года», Международный фестиваль «Берингов пролив» (г. Анадырь, Чукотка), II Российский туристический форум «Путешествуй!» (г. Москва) и др.

В отчетном году проведены публичные обсуждения вопросов развития туризма, мероприятия с горожанами, в которых очно приняло участие 791 человек (в том числе представители Компании — 212 человек).

Развитие городской среды

В 2022 году Агентством развития Норильска совместно с Администрацией г. Норильска, представителями Компании

и Международной урбанистической лабораторией ООО «ЦЕНТР ЛАБ» проведен Открытый международный конкурс по созданию архитектурно-планировочной концепции реновации г. Норильска до 2035 года. На конкурс было зарегистрировано 27 заявок из 13 стран.

В финал конкурса вышли три консорциума в составе российских и зарубежных архитектурных организаций — НИУ ВШЭ, ГАУ «НИ и ПИ Градплан города Москвы»,

АО «Территориальный градостроительный институт «Красноярскгражданпроект». Каждый финалист предложил свои решения по повышению привлекательности города для жизни, учебы и работы, улучшению общественной активности городских территорий, благоустройству и развитию транспортной и инженерной инфраструктуры. По итогам конкурса г. Норильск получил сразу три варианта архитектурной концепции.



Помимо этого, в 2022 году в целях формирования комфортного открытого городского пространства были проведены следующие мероприятия:

- реализован проект по разработке архитектурно-планировочной концепции развития и благоустройства общественных территорий набережной озера Долгое;
- проведен первый масштабный общегородской субботник на территории водоема, в котором приняли участие представители структурных подразделений Администрации «Норникеля», спортивных сообществ, предприниматели и активные горожане (всего — более 130 человек);
- проведены работы по улучшению городской иллюминации, разработан новый и современный дизайн внешнего оформления норильского городского транспорта;
- проведен сравнительный анализ существующих на рынке кровельных материалов для различных видов крыш, материалы переданы для дальнейшего использования в ходе ремонтных работ на муниципальных объектах.

В 2022 году проведены публичные обсуждения вопросов развития городского хозяйства (в том числе соучастное проектирование) в г. Норильске, в которых очно приняли участие 729 человек (в том числе представители Компании — 189 человек).

Социокультурные и образовательные проекты

Агентство развития Норильска при поддержке «Норникеля», а также администраций г. Норильска и Таймырского Долгано-Ненецкого района выступило организатором фестиваля «Большой

Аргиш — 2022». Главный этнический фестиваль Таймыра в 2022 году посвящен не только кочевому, но и поселковому образу жизни коренных малочисленных народов полуострова. О жизни в поселках на просторах бескрайней таймырской тундры рассказали в г. Норильске и г. Дудинке участники нескольких исследовательских поездок и сами нганасаны, эвенки, долганы, энцы и ненцы. Более 10,5 тыс. гостей имели возможность погрузиться в культуру и быт таймырских этносов, проникнуться их философией. Для участников были установлены 10 чумов, два санных поезда с балками, организовано креативное пространство с большой фестивальной программой, где прошли лекции, мастер-классы и выступления.

Для представителей медиасообщества и лидеров общественного мнения в 2022 году был разработан и проведен курс «Школа городской модерации»: 17 инициативных жителей г. Норильска, пожелавших освоить технологию городской модерации, были обучены грамотно запускать и вести городской диалог. Участников ждала трехмесячная практика: под кураторством автора курса (в онлайн-формате) они попробовали модерировать встречи, воркшопы, дискуссии и другие события (в том числе пять общегородских мероприятий).

В сфере образования продолжена работа по трансформации Заполярного государственного университета им. Н.М. Федоровского. По проекту нового кампуса разработаны архитектурно-планировочные решения, для управленцев и сотрудников университета (22 человека) проведена серия образовательных мероприятий. Также была

разработана и утверждена концепция лица им. И.В. Долгих. Для членов команды проекта проведена серия образовательных мероприятий.

Всего мероприятия социокультурного направления в 2022 году очно посетили 1 783 человека.

Центр «Вторая школа»

В целях поддержки социально-экономического развития Печенгского района после остановки плавильного производства в п. г. т. Никель Компанией совместно с представителями местного сообщества, а также Фонда моногородов России были разработаны ключевые направления стратегии развития региона, включающие создание новых производств на основе готовых моделей бизнеса, открытие универсального индустриального парка, развитие сервисной экономики и туризма, трансформацию социокультурного пространства.

На базе общественного пространства был создан интегратор реализации и сопровождения Программы социально-экономического развития Печенгского муниципального округа 2021–2025 годов и Концепции социально-экономического развития Печенгского района — АНО «Центр социальных проектов Печенгского района «Вторая школа».

Помимо трансформации социокультурного пространства Центр выступает интегратором разработки проектов для диверсификации экономики: развития бизнеса, городской среды, туризма, а также повышения социальной активности населения и формирование нового образа п. г. т. Никель и всего региона.

Проекты Центра «Вторая школа» в 2022 году

Направление	Ключевые проекты и результаты 2022 года
Туризм	<ul style="list-style-type: none"> • Фестиваль GastroIndustry Fest (программу с индустриальными и гастрономическими шоу, технологическими мастер-классами, арт-объектами, музыкальным сопровождением посетили 2 229 гостей, 15 рестораторов, 12 Industry-участников); • создание туристско-информационного центра (произведены строительно-ремонтные работы в помещении, разработан онлайн-каталог Печенгского округа); • проект «Эколого-индустриальный маршрут «Шпиль 555» (разработан и благоустроен новый эколого-индустриальный маршрут, включающий две смотровые площадки, одно место для отдыха, одно место для лагеря, два арт-объекта).
Инвестиции	<ul style="list-style-type: none"> • Создание Парка активного отдыха и экстремальных видов спорта в п. г. т. Никель (проведены маркетинговое исследование рынка и целевой аудитории, топографическая съемка и разработано экономическое обоснование проекта); • разработка стратегии развития Печенгского политехнического техникума (разработано техническое задание на разработку стратегии).
Бизнес	<ul style="list-style-type: none"> • Проект «Бизнес-резиденция» (проведены ярмарки, встречи для предпринимателей с экспертами, мастер-классы, организован клуб «Женщина Севера»); • проект «Бизнес в школу» (в Печенгском округе проведены семинары по теме формирования лидерских и коммуникативных качеств у старшеклассников, обучение учителей актуальным методикам использования современных устройств в обучении, обучающий онлайн-курс по освоению специальности в сфере ИТ); • конкурс на предоставление беспроцентных займов для реализации бизнес-проектов (всего в 2020–2022 годах выделено 212 млн руб., трудоустроено 60 человек из числа местных жителей на таких проектах, как пекарня-кондитерская BROD, сервисный комплекс «Атлас» и др. В 2023 году планируется открытие гостиничного комплекса «Полярия» и экотурбазы в Печенгском районе).
Культура и образование	<ul style="list-style-type: none"> • Проект «Nikel2Art» (спроектированы и установлены арт-объекты, размещены выставки картин, арт-объектов); • проект «Nickel-Tourism-2025» (проведена программа профессиональной переподготовки «Управление арктическими дестинациями и формирование турпродуктов в Арктике»); • проект «Лагерь волонтеров «Camp «WorldTree» (проведены работы по очистке русла реки Колосйоки, обустройству территории в зоне пешеходного моста и др., всего было собрано и подготовлено к вывозу 208 тонн отходов); • проект «Волонтеры Северного гостеприимства» (проведены теоретические и практические сессии для подростков Печенгского округа, 20 волонтеров приняли участие в фестивалях «Северный ветер» и GastroIndustry Fest).
Городская среда	<ul style="list-style-type: none"> • Проект «Снос аварийных зданий в п. г. т. Никель» (работы по сносу зданий, которые 20 лет находились в аварийном состоянии, закончены в 2022 году); • проект «Фестивальная площадь» (подключены коммуникации, установлены объекты, трибуны, сцена, завершение работ запланировано на 2023 году); • проект «Разработка программы реализации мастер-плана п. г. т. Никель в части модернизации жилой застройки» (проведены осмотры жилых домов, определена прочность конструкций, разработано обоснование перспективной численности населения п. г. т. Никель); • проект «Реконструкция Дворца культуры «Октябрь» в г. Заполярный» (завершены проработка технических условий, планировочная организация земельного участка, архитектурные и технические решения, проведены инженерные изыскания и обследования); • проект «Реконструкция системы водоснабжения и канализационных очистных сооружений п. г. т. Никель» (начата разработка проектно-сметной документации проекта по водоводу); • проект «Разработка дизайн-проекта торгово-пешеходной зоны в п. г. т. Никель» (два дизайн-проекта разработаны и выдвинуты на голосование для включения в госпрограмму «Формирование комфортной городской среды» на 2023 год. Почти 3 тыс. человек приняли участие в голосовании).

Агентство развития Мончегорска

АНО «Агентство развития Мончегорска» — единый центр развития территории, учредителем которого являются ПАО «ГМК «Норильский никель» и Администрация г. Мончегорска.

Миссией Агентства является создание условий для роста экономики г. Мончегорска с целью снижения ее зависимости от градообразующего предприятия, а также для улучшения качества жизни людей и формирования комфортной городской среды.

С 2021 года Агентство ведет целенаправленную деятельность по пяти ключевым направлениям: туризм, городская среда, социально-культурная сфера, бизнес и инвестиции, брендинг.

Туризм**Туристско-рекреационный кластер «Имандра»**

По инициативе Агентства развития Мончегорска реализуется инициатива по формированию туристско-рекреационного кластера «Имандра», который позволит раскрыть туристический потенциал территории, обеспечить узнаваемость г. Мончегорска и окрестностей, увеличить турпоток, вывести турбизнес на новый уровень, улучшить качество жизни на территории.

По состоянию на конец 2022 года:

- разработан и утвержден мастер-план ТРК «Имандра»;
- проведены четыре встречи с турсообществом (65 постоянных участников);
- заключено 50 соглашений о сотрудничестве (соорганизация мероприятий Imandra Fest, их маркетинговая поддержка и др.);
- налажены каналы коммуникации (регулярный онлайн-канал коммуникации — Телеграм-канал ТРК «Имандра», регулярные офлайн-встречи — один раз в квартал).

Imandra Fest

Imandra Fest — это масштабный фестиваль, организованный Агентством развития Мончегорска, который длится целый год. Регулярно в г. Мончегорске и на окружающей его территории проходят мероприятия, объединяющие природу, спорт и активный отдых.

В 2022 году совместно с партнерами проекта организовано и проведено девять мероприятий — X-WATERS Imandra (международная плавательная серия в открытой воде), Imandra Viking Fest (международный семейный фестиваль нордической культуры в формате походного лагеря викингов), квест «Тайна 1 000 озер» (автомобильный командный квест), Moncha Night Trail (ночной забег под северным сиянием по пересеченной местности на Кольском полуострове), фестиваль «гАражане» (формирование единого сообщества владельцев гаражей, развитие культуры потребления у собственников гаражей и горожан) и др.

Маркетинг территории

Созданы каналы регулярной коммуникации с туристами: сайт Визит.Имандра, группы в социальных сетях (VK, Telegram и др.). Общий информационный охват составил 2,7 млн человек.

Школа туристического оператора

В 2022 году проведено обучение основам туроператорской деятельности (восемь модулей, 33 теоретических занятия). Гиды, туроператоры, активисты и предприниматели г. Мончегорска и Мурманской области в ходе проекта бесплатно научились создавать и продвигать востребованные турпродукты.

Результатом обучения стали 10 презентаций, которые описывают турпродукты территории. Карточки турпродуктов размещены на туристическом сайте visit-imandra.ru.

Всего на обучение было подано 49 заявок, четыре турпродукта вышли в финал, было создано три новых рабочих места в Мончегорском округе.

Городская среда**Школа горожанина в г. Мончегорске**

В «Школе горожанина» жителям рассказывают о том, как и с помощью каких инструментов они смогут воплощать свои идеи по созданию и обновлению общественных и дворовых пространств в г. Мончегорске. Эксперты также делятся трендами и успешными кейсами в благоустройстве и развитии малых городов России. Кроме того, участники учат правильно и эффективно пользоваться государственными и грантовыми программами, которые помогают реализовывать городские проекты.

В 2022 году проведено 15 образовательных лекций о развитии территорий.

По итогам курса 2022 года две инициативы получили финансовую поддержку от партнеров для реализации.

Благоустройство площади Революции в г. Мончегорске

В 2022 году сформирована концепция благоустройства площади Революции в г. Мончегорске.

Подготовлены комплект чертежей (генеральный план, транспортная схема, план покрытий, планы озеленения и освещения и др.) и графических визуализаций, наглядно представляющих проектные решения, и транспортная модель движения автотранспорта и пешеходов согласно выбранному варианту планировочного решения — круговое (кольцевое) движение.

Социально-культурная сфера**Разработка стратегии развития Мончегорского политехнического колледжа**

Разработка стратегии и подготовка управленческих команд колледжа направлены на обеспечение качества подготовки профессиональных кадров для приоритетных секторов экономического развития муниципального округа г. Мончегорск с подведомственной территорией и Мурманской области в соответствии с прогнозами технологического развития данных секторов и спросом на квалификации.

Команды вырабатывают новые базовые принципы и требования к организации работы колледжа в меняющихся условиях, проектируют флагманские образовательные программы, проводят встречи с партнерами. На 2023 год запланирован ряд стратегических сессий в целях реализации разработанной стратегии.

Управленческая стратегия развития школы № 5 в г. Мончегорске

Проект нацелен на развитие в г. Мончегорске современной образовательной среды на базе существующих школ на фоне ожидаемого снижения числа учеников. Стратегия носит модельный характер и может лечь в основу проектов развития других школ города для роста удовлетворенности населения качеством школ, ситуацией в городе в целом, способствует росту эффективности использования школьных зданий.

Арт-резиденция «АртАрктика»

Проект предусматривает формирование публичного атмосферного пространства с притяжением и концентрацией творческих людей для развития креативной индустрии в г. Мончегорске.

В 2022 году проведено шесть образовательных мастер-классов резидентов с участием жителей г. Мончегорска, разработано мобильное приложение — первый в Мурманской области «Парк АртАрктика в AR» с шестью уникальными арт-объектами, отражающими природные и культурные особенности территории.

Социальным эффектом проекта является соучастие и вовлечение жителей в создание точек притяжения на территории постоянного проживания.

Социально-культурная сфера

Концепция развития креативного кластера в г. Мончегорске

В проекте реализованы мероприятия, направленные на развитие в г. Мончегорске творческих индустрий — производства различных товаров и услуг с высокой добавленной стоимостью, основанных на результатах интеллектуальной деятельности.

По итогам 2022 года сформировано сообщество потенциальных резидентов кластера, в Телеграм-канале «Креативный кластер» состоят 300 участников; заявки на резидентство подали предприниматели из городов Москвы, Ярославля, Санкт-Петербурга, Прибалтики, Краснодарского края и Алтая.

Бизнес и инвестиции

Арктический стартап

В 2021 году успешно стартовал «Молодежный стартап», благодаря которому в городе реализовалось несколько новых бизнес-идей. В 2022 году было принято решение продолжить проект, но с небольшими изменениями: участниками обучения могут стать не только молодые предприниматели, но и более взрослые и опытные, готовые запустить бизнес на территории г. Мончегорска.

Участники посещают образовательные встречи по мотивации, маркетингу, продвижению, поиску ниши и финансированию, общаются с менторами, разрабатывают бизнес-планы, представляют свои идеи экспертам и потенциальным инвесторам, получают обратную связь о жизнеспособности своих проектов.

В рамках проекта разработаны и поданы 36 заявок на получение мер поддержки, из них 11 проектных заявок получили поддержку в институтах развития на сумму 25,2 млн руб.

Также на реализацию своих инвестиционных проектов в г. Мончегорске бизнесмены могут получить льготный заем от 50 млн руб. по программе «Арктический инвестор». В 2022 году заключено пять инвестиционных соглашений с объемом привлеченных средств 151,6 млн руб.

Инвестиционный портфель г. Мончегорска

В 2022 году предпринимателям со всей России были представлены перспективные лоты для инвестиций в г. Мончегорске в целях выведения экономики города на новый уровень.

В составе инвест-портфеля предложено 16 проектов в сфере туризма, сервиса и небольших производств: фудтрак, глэмпинг, хаусбот, порт викингов, хладокомбинат, фабрика мороженого и др.

Каждый из предложенных проектов будет востребован на территории г. Мончегорска, проведено масштабное исследование целевой аудитории и ее потребностей.

Со стороны Агентства развития Мончегорска оказывается административная, организационная, информационная поддержка.

Школа молодого предпринимателя «Бизнес Хаус»

В 2022 году запущено бизнес-реалити-шоу для молодых людей из Мурманской области от 16 до 25 лет, которым интересно предпринимательство. Подано 130 заявок, 21 кандидат принял участие в шоу, 20 экспертов выступили в роли наставников. В качестве основного приза победитель проекта выбрал обучение в кулинарной школе и школе ресторанного менеджмента Novikov School.

Бизнес и инвестиции

Ярмарка франшиз

Целью проекта является знакомство начинающих и опытных предпринимателей с возможностями развития бизнеса по модели франчайзинга, включая субсидии, кредиты, антикризисный опыт и т. д.

В 2022 году ярмарка проведена во второй раз, помимо презентаций франшиз из разных регионов, в программе появились образовательные блоки, тематические семинары и дискуссии. Также перед «Ярмаркой 2.0» проведено социологическое исследование.

Брендинг

Коммуникационная стратегия бренда г. Мончегорска

В 2021 году запущен глобальный проект по разработке бренд-стратегии, графического стиля, уникальной карты и дизайн-кода г. Мончегорска.

Анкетирование, работа в фокус-группах, глубинные интервью — все это помогло ближе познакомиться с горожанами, выявить уникальные особенности г. Мончегорска, а также исследовать исторический контекст, что легло в основу разработки брендинговой стратегии региона.

По состоянию на конец 2022 года:

- составлена коммуникационная стратегия;
- разработан сайт (база знаний, инструкция) по использованию бренда города monchebrand.ru (сайт наполняется по мере работы над новыми городскими проектами);
- проведена серия лекций и консультаций по брендингу.

Мультимедийный проект «Озера вокруг нас» и интерактивная карта озер

Мончегорск — край живописных северных озер. «Озерный» бренд города призван раскрыть потенциал местной природы и подчеркнуть ее уникальность.

Его задача — сместить акцент с индустриального моногорода на природный, современный, рассказать о жизни горожан через их связь с озерами, объединить городские проекты в едином визуальном и смысловом контексте. Для этого в 2022 году вместе с жителями разработаны карты озер, запущен проект по съемке видеороликов о личных историях горожан, связанных с озерами (режиссер — Филатов Н.). С музыкальной группой Summer Garden запущен авторский проект «Так звучит Мончегорск».

Академия АРМ

Одним из самых первых проектов Агентства развития Мончегорска является Академия АРМ — программа обучающих сессий, которая направлена на повышение уже имеющихся или приобретение новых компетенций горожанами по пяти направлениям.

Академия нацелена на вовлечение жителей в проекты, развивающие город, повышение компетенций, объединение жителей в сообщество, рост качества услуг в бизнесе и сервисной экономике. В Академии АРМ экспертами и ведущими тренерами проводятся тренинги, мастер-классы и лекции. По окончании занятий формируется видеоархив с записями, с которыми могут ознакомиться все желающие в социальных сетях.

На конец 2022 года реализовано свыше 40 образовательных мероприятий, участниками которых стали более 1 тыс. жителей. Во многом благодаря Академии АРМ в г. Мончегорске появляются новые предприниматели и самозанятые.

Спонсорская поддержка спорта

«Норникель» имеет давние традиции и большой опыт в реализации спонсорских программ, которые являются важным вектором позиционирования Компании как во внешней, так и во внутренней среде.

География и подходы к реализации спонсорских программ взаимосвязаны со стратегией Компании в области устойчивого развития, направленной на позитивные изменения и повышение качества жизни сотрудников и населения регионов присутствия.

Ключевые принципы управления спонсорскими программами:

- использование спонсорских возможностей от партнерства для повышения качества реализации

внутрикорпоративных проектов и событий в области спорта и здорового образа жизни;

- положительные изменения образа Компании за счет синергии брендов спонсора и спонсируемого и формирование долгосрочной ассоциативной связи между спонсором и реализуемыми спонсорскими проектами;
- получение высокого социального эффекта от действующих партнерств при фокусе на географию ответственности Компании в реализации спонсорских проектов.

«Норникель» системно подходит к вопросам развития спорта в регионах присутствия и в стране в целом, реализуя комплексные программы и проекты, направленные на популяризацию спорта и продвижение здорового образа жизни

среди населения, что способствует устойчивому развитию территории, продвижению социальных и экологических инноваций.

Компания на протяжении нескольких лет выступает партнером Российского футбольного союза, Ассоциации мини-футбола России, Федерации хоккея России, Ночной хоккейной лиги, Федерации керлинга России, Федерации шахмат России и других ассоциаций и объединений. Кроме того, «Норникель» владеет профессиональным баскетбольным клубом ЦСКА и мини-футбольным клубом «Норильский никель».

В 2022 году Компания продолжала развивать спонсорские проекты в партнерстве с ведущими спортивными федерациями и ассоциациями.

Профессиональный баскетбольный клуб ЦСКА

«Норникель» на протяжении многих лет является владельцем и генеральным спонсором баскетбольного клуба ЦСКА — абсолютного чемпиона Евролиги и Лиги ВТБ в сезоне 2018/2019 и одного из самых сильных спортивных брендов России. При поддержке Компании «красно-синяя» команда начиная с сезона 2002/2003 17 раз из 18 возможных выиграла в Финал четырех Евролиги и четырежды его выигрывала.

Во взаимодействии с профессиональным баскетбольным клубом ЦСКА реализуется проект «ЦСКА Джуниор», включающий в себя как спортивные, так и образовательные элементы для юных баскетболистов.

В 2023 году флагман отечественного баскетбола отметит 100-летие. Юбилейные мероприятия с участием болельщиков и спортсменов пройдут при активной поддержке «Норникеля».

Федерация хоккея России

Соглашение о сотрудничестве между «Норникелем» и Федерацией хоккея России, заключенное в 2018 году на четырехлетний период, было продлено на сезон 2022/2023. Согласно новому этапу сотрудничества Компания становится официальным партнером федерации и генеральным партнером национальной программы развития хоккея «Красная машина».

Начиная с сезона 2022/2023 «Норникель» выступает официальным партнером сборной молодых звезд U25, в которую входят хоккеисты до 25 лет, выступающие в России. Проект направлен на увеличение популярности хоккея в стране, привлечение дополнительного внимания к системе сборных команд России — молодежной и юниорских сборных.

Другим важным направлением партнерства стала социально-спортивная программа «Хоккей в Заполярье» на территориях, где расположены производственные активы «Норникеля». Программа включает поддержку спортшкол, подготовку и повышение квалификации тренеров и судей, проведение детско-юношеских турниров и мастер-классов для юных хоккеистов.



За все время сотрудничества по программе «Хоккей в Заполярье» прошло порядка 20 совместных мероприятий, в том числе четыре детских тренировочных сбора в Мурманской области, восемь модулей для тренеров и судей из г. Норильска, г. Дудинки и Печенгского района, два юношеских турнира «Кубок «Норникеля», три спортивно-образовательные смены в образовательном центре «Сириус».

По итогам проведенных мероприятий более 30 тренеров и судей из г. Норильска и Печенгского района прошли обучение и повысили свою профессиональную квалификацию. В регионах увеличилось число детей, занимающихся хоккеем: в г. Норильске — на 28%, в Печенгском округе — на 55%. Детские команды регионов присутствия Компании усовершенствовали свои игровые навыки, завоевали призовые места на региональных соревнованиях в сезоне 2021/2022. Для экипировки спортивных школ направлено более 100 комплектов спортивной формы, игрового инвентаря, тренировочного снаряжения.

В 2022 году Компания совместно с Федерацией хоккея России продолжила реализацию совместных программ и проектов, в частности:

спортивно-оздоровительные сборы в г. Волгограде, интенсивную спортивную программу «Хоккей» в образовательном центре «Сириус», обучающий семинар для тренеров и судей в г. Норильске, юношеский турнир «Кубок «Норникеля» для игроков до 13 лет, детский тренировочный сбор в г. Заполярном.

Ночная хоккейная лига

Компания является генеральным партнером Ночной хоккейной лиги и совместно реализует ряд масштабных проектов, направленных на развитие и популяризацию любительского хоккея. Ночная лига объединяет тысячи любителей хоккея из разных регионов и является самым масштабным проектом любительского спорта в стране и в мире. Лига способствует развитию спортивной инфраструктуры: в городах, где играют победители Всероссийского фестиваля команд Ночной хоккейной лиги, каждый год строятся новые ледовые площадки.

Отдельным элементом сотрудничества «Норникеля» и Ночной хоккейной лиги являются ежегодные благотворительные хоккейные матчи в г. Норильске с участием звезд мирового хоккея, сбор

средств от которых «Норникель» удваивает и направляет на развитие детских спортивных школ регионов. За все время проведения благотворительных матчей было собрано свыше 16 млн руб.

В сезоне 2021/2022 Ночной лиги побит рекорд по количеству участников за всю свою историю: 21 467 игроков, 1 151 команда, 75 регионов.

Сотрудничество с Ночной хоккейной лигой дает импульс к поступательному развитию местных хоккейных команд, выступающих в ее текущем турнире.

Российский футбольный союз

«Норникель» выступает партнером программ развития Российского футбольного союза — на 2021–2023 годы заключено Соглашение о сотрудничестве. Одним из ключевых проектов по взаимодействию стала программа подготовки резерва «Наша смена», которая ориентирована на повышение профессионализма и поддержку детских тренеров в регионах, поиск и развитие талантов среди детей, что является стратегической задачей для российского футбола.

В 2022 году в партнерстве с Российским футбольным союзом были проведены следующие мероприятия:

- в г. Мончегорске организован футбольный фестиваль и проведены селекционные сборы для юных спортсменов. Легенды футбола — амбассадоры Российского футбольного союза провели серию мастер-классов для юных футболистов, встретились в формате открытой беседы с фанатами и провели футбольный марафон, в котором приняли участие свыше 350 юных спортсменов;
- более 200 тренеров со всей России приняли участие в конференции, организованной Российским футбольным союзом. Цель конференции — повышение уровня подготовки, развитие профессиональных навыков и компетенций тренерских кадров в российском детско-юношеском футболе. Участники конференции обсудили обновленную систему тренерского образования, подходы и проблематику идентификации талантов,

взаимодействие с родителями, особенности физической подготовки, принципы работы со смешанными командами.

Мини-футбольный клуб «Норильский никель»

«Норникель» является владельцем и спонсором мини-футбольного клуба «Норильский никель» — единственного профессионального спортивного клуба в г. Норильске и единственного профессионального мини-футбольного клуба в Красноярском крае.

Команда неоднократно становилась победителем и призером сильнейшей лиги страны, завоевывала Кубок России.

В 2022 году появилась дублирующая команда, собранная из выпускников спортивной школы. Таким образом, клуб завершил создание модели подготовки собственных кадров: детская секция → спортивная школа → юношеские команды → дублирующая команда → основной состав.

При финансовой поддержке Компании была построена домашняя арена клуба — физкультурно-оздоровительный комплекс «Айка», который является одной из лучших площадок в российском мини-футболе и готов принимать матчи самого высокого уровня, проходящие под эгидой УЕФА. С момента открытия спортхолла «Айка» в 2020 году «Норникель» провел на площадке сооружения свыше 40 официальных матчей чемпионата и Кубка России, в том числе 20 игр по итогам сезона 2021/2022, в котором клуб завоевал бронзовые медали Суперлиги.

Ассоциация мини-футбола России

Компания на протяжении восьми лет выступает одним из основных партнеров Ассоциации мини-футбола России, под чьей эгидой проходят чемпионат и первенство страны среди профессиональных клубов. Ассоциация также поддерживает детские и молодежные турниры.

Важным элементом партнерства Компании и Ассоциации является общероссийский проект «Мини-футбол в школу. Регион Заполярья», который объединяет 129 школ и более 11 тыс. участников из Красноярского и Забайкальского края, а также Мурманской области. Проект предусматривает комплексную систему проведения соревнований по мини-футболу среди учащихся школ путем включения его в систему внеклассной физкультурно-оздоровительной работы образовательных организаций. Помимо проведения соревнований проект направлен на обеспечение участников материально-технической базой и проведение курсов по повышению квалификации преподавателей физической культуры.

Поддержка развития керлинга в Заполярье

В 2022 году при поддержке «Норникеля» и участии Федерации керлинга России прошел очередной этап мирового тура по керлингу Nornickel Curling Cup с участием победителей и призеров чемпионатов мира и Олимпийских игр.

Внутри соревновательного уикенда прошли мастер-классы для учеников школы керлинга, различные мероприятия на территории ледовой арены «Таймыр» с элементами национальной культуры народов Севера, а также яркие церемонии открытия и закрытия, над которыми работают лучшие постановщики мира.

Важными социальными эффектами от реализации партнерства с Федерацией керлинга России стали успешное выступление местной команды по керлингу на региональных турнирах и рост числа занимающихся керлингом среди местных жителей. Керлинг является широкодоступным видом спорта, в него могут играть представители разных социальных групп — молодежь, пенсионеры, коренное население.

